

# MBU - Rådmandsmøde (Rådmandsmøde)

01-02-2023 09:15 - 11:00

Rådhuset, Lokale 390 (Gæster via Teams)

---

**Information:** Deltagere:

Helle Bach Lauridsen (afbud)

Jette Bjørn Hansen (afbud)

Karina Møller (afbud)

Lisbeth Schmidt Andersen

Nikolaj Harbjerg

Ole Kiil Jacobsen

Rasmus Ellermann-Aarslev

Stefan Møller Christiansen (afbud)

Susanne Holst (afbud)

Tanja Nyborg

Thomas Medom

Pkt. 2: Tid: 15 min. Deltagere: Mette Bødiker Vestergaard og Erik Elgaard Mikkelsen

Pkt. 3: Tid: 15 min. Deltagere: Martha Berdiin og Anders Hovmark

Pkt. 6: Tid: 20 min. Deltagere: Louise Skov Kristensen og Cecilie Sandkvist Adamsen

## **Indhold**

Punkt 1: Godkendelse af referat .....	1
Punkt 2: Samarbejde med Ebbefos Fonden (OKJ).....	1
Punkt 3: Status på opgaver i MBU fra Budgetforlig 2022 og tidligere (NH).....	1
Punkt 4: Forberedelse til byrådsmøde den 1. februar 2023.....	1
Punkt 5: Eventuelt .....	3

## **Punkt 1: Godkendelse af referat**

## **Punkt 2: Samarbejde med Ebbefos Fonden (OKJ)**

Tid: 15 min. Deltagere: Mette Bødiker Vestergaard og Erik Elgaard Mikkelsen

## **Punkt 3: Status på opgaver i MBU fra Budgetforlig 2022 og tidligere (NH)**

Tid: 15 min. Deltagere: Martha Berdiin og Anders Hovmark

## **Punkt 4: Forberedelse til byrådsmøde den 1. februar 2023**

### **Borgmesterens Afdeling**

- 1 [Godkendelse af dagsorden](#)

### **Flere afdelinger: Prioriteret sag**

- 2 [Godkendelse af Rammeaftale 2023-24](#)

### **Børn og Unge-udvalget: Prioriteret sag**

- 3 [Fortsat sikring af pasningsgarantien](#)

### **Social- og Beskæftigelsesudvalget: Prioriteret sag**

- 4 [Udtalelse til Ankestyrelsen](#)

### **Teknisk Udvalg: Prioriteret sag**

- 5 [Lokalplan 1119, Område syd for Mossøvej - Endelig](#)

### **Magistraten**

- 6 [Svar på forslag fra RV, EL, S og SF om styrkelse af biodiversiteten i hvert nyt lokalplansområde](#)
- 7 [Svar på forslag fra EL om tilmelding til Solsikkeprogrammet](#)
- 8 [Svar på forslag fra SF om øget julehjælp til de hårdest ramte af prisstigninger](#)

#### **Borgmesterens Afdeling**

- 9 [Revisionsaftalen med Ernst & Young for 2021 og 2022](#)

#### **Økonomiudvalget**

- 10 [Forventet regnskab for Aarhus Kommune 2022](#)
- 11 [Diverse forhold med relation til forventet regnskab 2022](#)
- 12 [Forslag fra EL om at nedrivninger af almene boliger sættes i bero](#)
- 13 [Udmøntning af spareforslag i Budget 2023](#)
- 14 [Midtvejsrevision af Erhvervsplan 2020-2023](#)

#### **Flere afdelinger**

- 15 [Status på Vision Kongelunden](#)

#### **Teknik og Miljø**

- 16 [Øget serviceniveau for toiletter i Aarhus Kommune](#)
- 17 [Fremtidig grundvandsbeskyttelse](#)
- 18 [Strategi for delemobilitet i Aarhus](#)

#### **Teknisk Udvalg**

19 [Svar på forslag fra V, DF, RV, NB, SF og EL om ny Aarhus-model for borgerinddragelse](#)

20 [Høring af regulativ for husholdnings- og erhvervsaffald](#)

21 [Lokalplan 1182, Nedrivning af blokke i Bispehaven, Hasle - Endelig](#)

### **Sundhed og Omsorg**

22 [Forlængelse af værdighedspolitikken](#)

### **Kulturudvalget**

23 [Svar på forslag fra Børne-og ungebyrådet om mere kunst i byrummet](#)

24 [Reviderede vedtægter PROMUS](#)

### **Forskellige sager**

25 [Forslag fra EL om Aarhuskompasset for medarbejdere](#)

26 [Forslag fra SF, EL og RV om implementering af Mobilitetsplan Aarhus Midtby](#)

## **Punkt 5: Eventuelt**

## MBU - Rådmandsmøde (Rådmandsmøde)

24-01-2023 09:15 - 11:00

Grøndalsvej 2, Lokale 1128

---

**Information:**Deltagere:

Helle Bach Lauridsen  
Jette Bjørn Hansen  
Karina Møller (afbud)  
Lisbeth Schmidt Andersen  
Nikolaj Harbjerg  
Ole Kiil Jacobsen  
Rasmus Ellermann-Aarslev  
Stefan Møller Christiansen  
Susanne Holst  
Tanja Nyborg  
Thomas Medom

Pkt. 2 Tid: 15 min. Deltagere: Esben Wendelboe Svendsen og Elin Poulsen

Pkt. 3 Tid: 10 min. Deltagere: Karina Corneliusen og Flemming Staub

Pkt. 4 Tid: 15 min. Deltagere: Emil M. H. Jespersen

Pkt. 8 Tid: 10 min.

## Indhold

Punkt 1: Godkendelse af referat .....	1
Beslutning for Punkt 1: Godkendelse af referat .....	1
Punkt 2: Udvalgsdrøftelse - vold mellem elever (OKJ) .....	1
Beslutning for Punkt 2: Udvalgsdrøftelse - vold mellem elever (OKJ) .....	1
Punkt 3: Oversigt over aktiviteter og projekter til skoleårets planlægning 2023/24 (SMC) .....	1
Beslutning for Punkt 3: Oversigt over aktiviteter og projekter til skoleårets planlægning 2023/24 (SMC) .....	1
Punkt 4: Vinterhjælp (HBL) .....	2
Beslutning for Punkt 4: Vinterhjælp (HBL) .....	2
Punkt 5: Forberedelse til udvalgs møde den 25. januar 2023 .....	3
Beslutning for Punkt 5: Forberedelse til udvalgs møde den 25. januar 2023 .....	3
Punkt 6: Eventuelt .....	3
Beslutning for Punkt 6: Eventuelt .....	3

## Punkt 1: Godkendelse af referat

### Beslutning for Punkt 1: Godkendelse af referat

Referatet blev godkendt.

## Punkt 2: Udvalgsdrøftelse - vold mellem elever (OKJ)

Tid: 15 min. Deltagere: Esben Wendelboe Svendsen og Elin Poulsen

### Beslutning for Punkt 2: Udvalgsdrøftelse - vold mellem elever (OKJ)

Udvalget har bedt om en drøftelse af, hvordan MBU håndterer sager, hvor en elev udøver vold mod en anden elev. Punktet skal på udvalgsmødet d. 8. februar.

Indstilling om,

- at rådmanden godkender notatet til udvalgsdrøftelsen
- at rådmanden tager stilling til forberedelsen af udvalgets drøftelse

Esben Wendelboe Svendsen og Elin Poulsen deltog.

#### *Beslutninger*

- Ændringer til notatet:
  - Der skal tilføjes en kort passus om mulighederne for retningslinjer (foldes ud i oplægget)
  - Refleksionsspørgsmålene skal løftes op, som en læsevejledning.
- Der skal udarbejdes et oplæg og et forklæde
- Repræsentant fra OJP og en BU-chef skal gerne deltage på udvalgsmødet
  
- Input til oplægget:
  - Der skal tilføjes data for udviklingen (både på skoler og i samfundet).
  - Være nysgerrig på vores praksis. Kan den ændres og hvordan. Inddragelse og involvering af de decentrale ledere er vigtigt.
- Være nysgerrige på tilbagemeldingen fra KBH.
- EBM inviteres ind til et møde **(TN og OKJ følger op)**
  
- Det reviderede notat, oplæg og forklæde sendes til godkendelse til GO til direktør og rådmand.

**(OKJ følger op)**

## Punkt 3: Oversigt over aktiviteter og projekter til skoleårets planlægning 2023/24 (SMC)

Tid: 10 min. Deltagere: Karina Corneliusen og Flemming Staub



## Beslutning for Punkt 3: Oversigt over aktiviteter og projekter til skoleårets planlægning 2023/24 (SMC)

I lighed med tidligere år har Sekretariatet og PUF op til årsskiftet indsamlet oplysninger om aktuelle projekter og aktiviteter – med to hovedformål: 1. at kunne understøtte skolerne i deres årsplanlægning af arbejdstid i skoleåret 2023 – 24 og 2. at kunne orientere de faglige organisationer om igangværende projekter i Børn og Unge – som det tidligere er aftalt at gøre hvert halve år. Udkast til oversigt over aktiviteter og projekter blev drøftet i chefteamet den 5. januar, og derefter blev et justeret udkast fremsendt til skolelederne forud for skoleledernetværksmødet den 16. januar.

Indstilling om:

- At den fremsendte oversigt over aktiviteter og projekter godkendes til deling på Aarhusintra samt fremsendelse til de faglige organisationer ÅLF, BUPL Århus og FOA Århus.

Karina Corneliusen og Flemming Staub deltog. SMC motiverede sagen.

Beslutninger:

- Rådmanden tog orientering om oversigten til efterretning.
- Godkendte at oversigten blev delt.

**(SMC følger op)**

## Punkt 4: Vinterhjælp (HBL)

Tid: 15 min. Deltagere: Emil M. H. Jespersen

### Beslutning for Punkt 4: Vinterhjælp (HBL)

På det fællesrådmandsmøde mellem MSB og MBU den 28. november, drøftede rådmændene udfordringer med stigende priser. Særligt familier med lav indkomst kan få svært ved at få økonomien til at hænge sammen, hvilket kan påvirke trivslen blandt familiernes børn og unge. I forlængelse heraf udtrykte rådmændene et ønske om at samarbejde om en vinterhjælpsindsats.

Indstilling om, at rådmændene godkender:

1. De foreslåede rammer for en prøvehandling for en vinterhjælpsindsats i samarbejde med de frivillige organisationer i Aarhus.

Emil M. H. Jespersen deltog.

*Beslutninger:*

- Med forbehold for tilbagemeldingen fra MSB-rådmanden:
- Rådmanden godkendte rammerne og ønsker at sætte prøvehandlingen i gang.
- Navnet skal ændres.
- Samtidig besluttede rådmanden at der skal arbejdes videre med en udbygning af indsatsen, herunder
  - At styrke samarbejdet på tværs af hjælpeorganisationerne.

- opfordring til borgerne om at donere tildet samarbejde.
- at være nysgerrige andre muligheder. (fx indsamle skoletasker).
- Der skal udarbejdes forslag til kommunikation – samlet fra MSB og MBU.
- Sagen vendes på MSB/MBU-møde den 20.2.

(HBL følger op)

## **Punkt 5: Forberedelse til udvalgmøde den 25. januar 2023**

Dagsorden:

1. Velkomst og intro
2. Referat fra udvalgmødet den 11. januar 2023
3. Udkast til fornyet børne- og ungepolitik
4. Back2School
5. Meddelsesbogen i Aarhus Kommune
6. Skriftlige orienteringer
7. Sager på vej
8. Eventuelt og afslutning

## **Beslutning for Punkt 5: Forberedelse til udvalgmøde den 25. januar 2023**

Dagsordnen blev drøftet.

## **Punkt 6: Eventuelt**

## **Beslutning for Punkt 6: Eventuelt**

NH orienterede om byggeriet i Gellerup.



## Rådmandsindstilling 1.2.23

24. januar 2023

Side 1 af 5

### Beslutningsmemo

#### 1. Hvorfor fremsendes forslaget?

Ole Kiil Jacobsen har sat indstillingen på dagsorden for at få rådmandens stillingtagen til det videre samarbejde med Ebbefos Fonden. Samarbejdet med Ebbefos Fonden har til formål at styrke børns og unges trivsel, hvorfor indsatsen også skal ses i samspil med arbejdet med Brederes Børnefællesskaber og det vilde problem – Børn og unges mistrivsel.

#### 2. Indstilling – hvad skal der tages stilling til?

Det indstilles til rådmanden at:

- Godkende samarbejdsaftalen med Ebbefos Fonden
- Godkende chefgruppens forslag om, at udvælgelsen af skoler til indsatsen "trivselsfremmende indsatser på lokale skoler" forestås af styregruppen
- Drøfte og beslutte, hvordan rådmanden ønsker at kommunikere om samarbejdet med Ebbefos Fonden

#### 3. Hvilke ændringer indebærer forslaget?

Fonden har kontaktet Aarhus Kommune med henblik på at afsøge mulighederne for et samarbejde. På baggrund af Rådmandens godkendelse på mødet den 8.11.23 har forvaltningen forfattet en samarbejdsaftale med Ebbefos Fonden. En samarbejdsaftale, der tilfører Børn og Unge 3.6 millioner kroner, fordelt i årene 2023 og 2024.

Med midlerne følger en fondsmomsforpligtelse på 420.000 kroner. Dette er derved en udgift for Børn og Unge, som ikke kan dækkes af de 3.6 millioner kroner. Fondsmomsen finansieres i Pædagogik og Forebyggelse ved hhv. at prioritere kompetenceudviklingsmidler i de afdelinger, der uddanner medarbejdere i hypnoterapi samt omprioritering af midler afsat til andre indsatser. Samarbejdet om trivselsindsatserne på skolerne er fritaget for fondsmoms.

Til orientering har fonden givet udtryk for at ville øge donationen til 5 millioner kroner, hvis indsatserne giver lovende resultater, og der opstår behov for ekstra finansiering.

#### 3.1 Samarbejdsaftalen – indhold og organisering af arbejdet.

Det samlede samarbejde med Ebbefos Fonden koordineres i en tværgående styregruppe.

### Børn og Unge

Pædagogik og Forebyggelse  
Aarhus Kommune

### Sundhed, Fællesfunktionen

Grøndalsvej 2  
8260 Viby J

Direkte telefon: 41 85 89 76

Direkte e-mail:  
enm@aarhus.dk

Sag: EMN-2022-510924  
Sagsbehandler:  
Erik Elgaard Mikkelsen



### Styregruppedeltagere

- Fra Aarhus Kommune
  - Direktør for Børn og Unge, Tanja Nyborg
  - Chef for Sundhed, May-Britt Kullberg
- Fra Ebbefos Fonden
  - Vibeke Nyfos (medstifter)
  - Direktør, Illa Westrup Stephensen

24. januar 2023

Side 2 af 5

I tillæg til styregruppen oprettes en arbejdsgruppe til indsatsen "trivselsfremmende indsatser på skoler".

### Arbejdsgruppe

- Fra Aarhus Kommune
  - Sektionsleder fra Sundhed, Mette Bødiker Vestergaard
  - Teamleder fra PPR, Jette Nissen
  - Repræsentant(er) fra deltagende skoler
- Fra Ebbefos Fonden
  - Vibeke Nyfos (medstifter)
  - Yderligere repræsentant udpeges

I følgende afsnit beskrives den tredelte indsats

#### 1. Trivselsfremmende indsatser på skoler

"Trivselsfremmende indsatser på lokale skoler" tager udgangspunkt i en tilgang, hvor udvalgte skoler får medindflydelse på, hvordan midlerne bedst kan benyttes på deres skole. Indsatsen skal tage udgangspunkt i skolens virke og involvere de lokale fritidstilbud: klubber, foreninger og kulturtilbud, da vi ved, at elevernes trivsel styrkes af et indholdsrigt fritidsliv. Med indsatsen følger et større fokus på en tidligere og mere helhedsorienteret hjælp til elever i de almene børnefællesskaber.

Som nærmere ramme for tildelingen af midler formulerer Ebbefos fonden og Aarhus Kommune retningslinjer i fællesskab, der beskriver hvilke indsatser og tilhørende succeskriterier, som ligger inden for rammen af formålet med indsatsen. Indsatserne kan fx tage udgangspunkt i nogle af de større skoleindsatser, der allerede foreligger gode resultater fra med fokus på bevægelse, fritidsliv og positive fællesskaber. Fx har flere skoler positive erfaringer med LINK (Livsmestring i Norske Klasserum) og MOT.

På baggrund af de fastlagte rammebeskrivelser, for indsats og evaluering, fordeles midlerne efter aftale med Ebbefos fonden til udvalgte skoler i skoleåret 2023/24.

Succeskriterier for indsatsen

- Indsatserne skal resultere i en konkret ændring i praksis på skolen, der kan skabe bedre trivsel for flere elever. Det kan fx være mere



24. januar 2023  
Side 3 af 5

bevægelse i skoletiden, mindre grad af "perfekthedskultur" samt aktiviteter, der understøtter flere positive fællesskaber

- Indsatsen skal efter projektperioden kunne forankres i skolens almindelige praksis, uden behov for varigt økonomisk tilskud.

## 2. Klinisk hypnoterapi til børn og unge i mistrivsel (Donation på 1 million kroner)

Hypnoterapi afprøves allerede i et begrænset omfang af Børn og Ungelægerne i Børn og Unge. Med donationen udvides ordningen, så flere børn kan få tilbuddet i perioden for. Samtidig får vi også hurtigere testet hypotesen om, hvorvidt hypnoterapi er et værdifuldt redskab, i arbejdet med at mindske antallet af børn og unge i mistrivsel.

## 3. Børnesamtaler (Donation på 1.4 millioner kroner)

Børnesamtaler er som bekendt et "lettere behandlingstilbud" for børn under 15 år, der har det svært og som har brug for en voksen, som lytter til, hvad der fylder i det daglige. Børnene får op til fem gratis samtaler med en psykolog. Fra 2024 tildeles yderligere 1.4 millioner kroner bedre at kunne imødekomme behovet, da der pt. er ventetid på op mod 8 måneder. Dette efterlader dog fortsat mange børn og unge på ventelisten i 2023. Ebbefos fonden, donerer derfor yderligere 1.4 millioner kroner i 2024 for at bringe ventetiden ned

### **3.2 Rekruttering af skoler til "trivselsfremmende indsatser på skoler"**

Ebbefos Fonden ønsker at prioritere udvikling og afprøvning af indsatser på enkelte skoler. Chefgruppen foreslår i den forbindelse, at der fokuseres på to skoler, som udvælges af styregruppen på baggrund en kort motiveret ansøgning fra skolerne.

Skolerne skal i ansøgningen bl.a. angive

- Ideer til indsatser, som kan bidrage til børn og unges trivsel, herunder økonomi og skaleringsmuligheder for indsatsen
- Tanker om mulig involvering af det frivillige forenings- og kulturliv
- Succeskriterier for indsatsen
- Hvordan skolerne vil forankre indsatsen efter fondens donation opføres

I udvælgelsen blandt de interesserede skoler vil der derudover blive lagt vægt på om skolens trivselsdata viser potentiale for forbedring.

### **3.2 Kommunikation af samarbejdet med Ebbefos Fonden**

I forbindelse med indgåelse af samarbejdet skal der tages stilling til, hvordan Børn og Unge kommunikere om dette. I den anledning er der følgende overvejelser:

- Kommunikation om donationen fra Ebbefos Fonden samt indholdet i samarbejdsaftalen i en pressemeddelelse. Pressemeddelelsen skal



indeholde citater fra rådmanden samt fra en repræsentant fra Ebbefos Fonden.

24. januar 2023  
Side 4 af 5

- Kommunikation af nyheden internt på Aarhus Intra og orientering om muligheden for at søge støtte til trivselsfremmende indsatser på skolerne.

Endelig foreslås, at der sidst på skoleåret 2023/2024 kommunikeres om status på den tredelte indsats. Det kunne fx være gennem interviews af de involverede skoler, Børn og Unge-læger samt PPR-psykologer som udfører børnesamtaler.

I kommunikationen skal der være opmærksomhed på at sætte de fondsstøttede indsatser i relation til arbejdet med Bredere Børnefællesskaber og det vilde problem – Børn og unges mistrivsel.

Med samarbejdsaftalen forpligter Børn og Unge sig til at nævne samarbejdet med Ebbefos Fonden i omtale af projektet/ indsatserne.

#### 4. Økonomiske konsekvenser af forslaget

Herunder præsenteres et samlet budget for den tredelte indsats. Budgettet strækker sig over skoleåret 2023/24.

Udgifter i 1.000 kroner	2023	2024	I alt (fondsmoms)
1) Trivselsfremmende indsatser på lokale skoler	450	450	900 (0)
1.b) Overhead – administration, projektledelse, faglig understøttelse, evaluering mm.	150	150	300 (0)
2) Klinisk hypnoterapi til børn og unge i mistrivsel	725	275	1.000 (175)
3) Børnesamtaler	1.400	0	1.400 (245)
Samlede udgifter	2.725	875	3.600 (420)

#### Vedrørende fondsmoms

Kommuner er forpligtet til at betale 17,5 % i fondsmoms af fondsdonationer. Indsatser på skoleområdet er undtaget denne regel.

#### 5. Videre proces og kommunikation

Opskaleringen af klinisk hypnoterapi er igangsat.

Børnesamtaler igangsættes 1. marts 2023, da der her er ansat ekstra psykologer.



Samarbejdsaftalen sendes til formel underskrift hos rådmanden efter aftale på rådmandsmøde.

24. januar 2023  
Side 5 af 5

Udvælgelse af skoler igangsættes på baggrund af rådmandens beslutning med henblik på opstart af indsatserne i skoleåret 2023/24.

Kommunikation om den indgåede samarbejdsaftale samt om status på den tredelte indsats koordineres af Kommunikation og Sundhed i samarbejde med Ebbefos Fonden.

Det videre arbejde med den tredelte indsats koordineres i et tæt samspil med arbejdet med Brede Børnefællesskaber.

25. januar 2023

## Samarbejdsaftale mellem Aarhus Kommune og Ebbefos Fonden

### *Formålet med samarbejdet*

Mistrivslen blandt børn og unge er steget markant i de senere år. Ebbefos Fonden lægger vægt på at reducere ensomhed, stress og perfektionskultur, angst samt at mindske konsekvenserne af livskriser for børn og unge.

Ebbefos Fonden og Aarhus Kommune ønsker med samarbejdet at afprøve indsatser og skabe viden, der kan bidrage til at mindske børn og unges psykiske mistrivsel i Aarhus Kommune.

Det er parternes mål, at de læringer, der kommer af de fælles indsatser, i så vidt omfang som muligt skal implementeres i Aarhus Kommune og formidles til andre kommuner m.v.

### *Indsatserne*

Parterne er enige om, at samarbejdet starter med de i vedlagte bilag beskrevne indsatser. Derudover kan der efter aftale mellem parterne igangsættes yderligere initiativer. Det kan være relateret til Aarhus Kommunes arbejde med bredere børnefællesskaber men også Aarhus Kommunes arbejde med Vilde problemer, herunder særligt unges mistrivsel.

Ved igangsættelse af yderligere indsatser lægger Ebbefos Fonden vægt på, at indsatserne ud over at gavne børn og unges mentale trivsel, at de for så vidt muligt:

- Har klare succeskriterier
- Kan skabe læring om, hvordan kommunen kan arbejde videre med problemstillingen
- Kan forankres i Aarhus Kommune efter Fondens støtte stopper
- Kan skaleres til andre kommuner
- Kan involvere andre aktører end kommunen

Når indsatser er besluttet, udarbejdes der konkrete implementeringsplaner, der godkendes af styregruppen.

### *Governance*

Der nedsættes en styregruppe og arbejdsgruppe med deltagelse af Ebbefos Fonden og Aarhus Kommune. Styregruppen mødes mindst to gange om året og får status på projekterne og træffer beslutning om eventuelle nye projekter.

- Styregruppedeltagere:
  - Fra Aarhus Kommune, Børn og Unge
    - Direktør, Tanja Nyborg
    - Chef for Sundhed, May-Britt Kullberg
  - Fra Ebbefos Fonden
    - Vibeke Nyfos



- Illa Westrup Stephensen
- Arbejdsgruppetdeltagere
  - Fra Aarhus Kommune
    - Sektionsleder fra Sundhed
    - Sektionsleder fra PPR
    - Relevante fagkonsulenter
    - Repræsentanter fra deltagende skoler
  - Fra Ebbefos Fonden
    - Vibeke Nyfos
    - Samt en yderligere deltager fra Ebbefos Fonden

Derudover vil Ebbefos Fonden gerne være tæt på de enkelte projekter og mødes med nogle af dem, der arbejder med de konkrete indsatser.

#### *Kommunikation*

Aarhus Kommunes omtale af projektet skal tydeligt angive, at projektet er gennemført i samarbejde med Ebbefos Fonden. Derudover aftales retningslinjer for kommunikationen i styregruppen.

#### *Økonomi og tidsramme*

Fonden har afsat op til 5 mio. kr. til samarbejdet i 2022 og 2023. De i bilaget tre beskrevne initiativer koster i udgangspunktet 3.6 mio. kr. Anvendelsen af de øvrige midler aftales i ovenstående styregruppe for projektet.

Fonden betaler ikke fondsmoms. Aarhus Kommune betaler fondsmoms på de to delindsatser "Børnesamtaler" og "Klinisk hypnoterapi". Der skal ikke betales fondsmoms på indsatsen "trivselsfremmende indsatser på skoler", da indsatsen falder ind under folkeskoleområder, der er fritaget for fondsmoms.

Der vil blive set på en evt. forlængelse af samarbejdet i slutningen af 2023.

#### *Udbetaling af støtten*

Støtte vil blive udbetalt halvårligt efter dokumentation for udgifter.

#### *Regnskab*

Aarhus Kommune skal indsende endeligt regnskab for projektet til Ebbefos Fonden umiddelbart efter projektets afslutning.

#### *Yderligere formalia*

- Aarhus Kommune skal aktivt orientere Ebbefos Fonden om ændringer i organisationens økonomiske, forretningsmæssige og ledelsesmæssige forhold, som kan få betydning for projektet
- Aarhus Kommune skal leve op til EUs Databeskyttelsesforordning (GDPR) i forbindelse med al indsamling af persondata som led i indsatsen. Det er i den forbindelse Aarhus Kommunes ansvar at sikre, at der er den nødvendige hjemmel til at behandle de

oplysninger, herunder citater, billeder og video, som videregives til brug for Ebbefos Fonden, samt at oplyse om betingelserne for brug af disse oplysninger

- Ebbefos Fonden kan løbende bede om yderligere dokumentation for anvendelsen af bevillingen. Dette gælder også for allerede afholdte udgifter

For Ebbefos Fonden

For Aarhus Kommune

Illa Westrup Stephensen

Thomas Medom

## Samarbejde mellem Ebbefos fonden og Aarhus Kommune – beskrivelse af tredelt indsats

Aarhus Kommune arbejder fokuseret på styrke børn og unges trivsel. Delvist ved at styrke rammerne for børn og unges dagligdag i dagtilbud, skoler og fritidstilbud, men også ved at tilbyde indsatser, der kan forebygge, at små bump på vejen udvikler sig til større og mere vedvarende udfordringer. Der er derved en lige vej fra praksis i Aarhus Kommune til Ebbefos fondens fokus på forebyggelse af børn og unges mistrivsel – Ensomhed, angst, livskriser samt stress og perfektionskultur.

Herunder præsenteres en tredelt indsats, der skal sikre at flere børn i folkeskolen trives og har det godt. De tre indsatser supplerer hinanden, hvor indsats 1) har et forebyggende fokus, og indsats 2) og 3) udgør lette behandlingstilbud, der kan hjælpe elever i begyndende mistrivsel, inden deres problemer udvikler sig. Samlet set skal den tredelte indsats bidrage til at skabe bedre rammer for elevernes trivsel.

De tre elementer i indsatsen er:

1. Trivselsfremmende indsatser på lokale skoler
2. Hypnoterapi til børn og unge i mistrivsel
3. Børnesamtaler

Herunder præsenteres et samlet budget for den tredelte indsats. Budgettet strækker sig over skoleåret 2023/24.

Udgifter i 1.000 kroner	2023	2024	I alt
1) Trivselsfremmende indsatser på lokale skoler	450	450	900
1.b) Overhead – administration, projektledelse, faglig understøttelse mm.	150	150	300
2) Klinisk hypnoterapi til børn og unge i mistrivsel	725	275	1.000
3) Børnesamtaler	1.400	0	1.400
<b>Samlede udgifter</b>	<b>2.725</b>	<b>875</b>	<b>3.600</b>

### 1) Trivselsfremmende indsatser på lokale skoler

"Trivselsfremmende indsatser på lokale skoler" tager udgangspunkt i en tilgang, hvor udvalgte skoler får medindflydelse på, hvordan midlerne bedst kan benyttes på deres skole. Indsatsen skal tage udgangspunkt i folkeskolen, men kan involvere de lokale fritidstilbud: klubber, foreninger og kulturtilbud, da vi ved, at elevernes trivsel styrkes af et indholdsrigt fritidsliv. Med indsatsen følger et større fokus på en tidligere og mere helhedsorienteret hjælp til elever i de almene børnefællesskaber.

Som nærmere ramme for tildelingen af midler formulerer Ebbefos fonden og Aarhus Kommune retningslinjer i fællesskab, der beskriver hvilke indsatser og tilhørende succeskriterier, som ligger inden for rammen af formålet med indsatsen. Indsatserne kan fx tage udgangspunkt i nogle af de større skoleindsatser, der allerede foreligger gode resultater fra, med fokus på bevægelse, fritidsliv og positive fællesskaber. Fx har flere skoler positive erfaringer med LINK (Livsmestring i Norske Klasserum) og MOT.

På baggrund af de fastlagte rammebeskrivelser, for indsats og evaluering, fordeles midlerne efter aftale med Ebbefos fonden til udvalgte skoler i skoleåret 2023/24.

På baggrund af erfaringerne fra trivselsforløbene på skolerne, vil Ebbefos fonden og Aarhus Kommune over en årrække derved få viden om, hvilke trivselsfremmende indsatser på skoler, der har størst effekt for børn og unges trivsel.

#### Succeskriterier for indsatsen (foreløbige – tilpasses i samråd med Ebbefos fonden)

- Indsatserne skal resultere i en konkret ændring i praksis på skolen, der kan skabe bedre trivsel for flere elever. Det kan fx være mere bevægelse i skoletiden, mindre grad af "perfekthedskultur" samt aktiviteter, der understøtter flere positive fællesskaber
- Indsatsen skal efter projektperioden kunne forankres i skolens almindelige praksis, uden behov for varigt økonomisk tilskud.

Det bliver svært inden for tidsrammen af projektet at kunne påvise en egentlig effekt på elevernes trivsel, men dette vil kunne monitoreres over en årrække via de nationale trivselsmålinger.

## **2) Klinisk hypnoterapi til børn og unge i mistrivsel**

Klinisk hypnoterapi er lettere behandlingsmetode til hjælpe børn og unge i mistrivsel som følge af angst, fobier, funktionelle smerter, mv. Der findes en del international forskning, som dokumenterer effekten af klinisk hypnoterapi, og i Danmark er det også anerkendt af Dansk Pædiatrisk Selskab som en behandlingsform til funktionelle smerter, men udbredelsen er fortsat yderst begrænset.

For at afprøve perspektiverne i behandlingsformen i kommunalt regi har to af Aarhus Kommunes Børn og Unge-læger kørt en forsøgsperiode med behandling en mindre gruppe børn i skolealderen år med mistrivsel og ofte med bekymrende skolefravær som følge af angst, tvangstanker/tvangshandlinger, funktionelle smerter, lavt selvværd, søvnproblemer og lignende. Resultaterne er indtil videre overbevisende, da der ofte er stor effekt af en relativ lille indsats. Men volumen af afprøvningen er stadig ret begrænset. Indtil videre har 21 børn gennemført et forløb (typisk 2-5 gange). Der er yderligere 20 børn i gang med forløb.

Stort set alle børnene har oplevet betydelige forbedringer – og der er ingen bivirkninger. Lægerne har bl.a. set børn med betydeligt skolefravær, som begynder at komme mere i skole. Der blev bragt et indslag om indsatsen i TV2 19-Nyhederne den 17. oktober 2022. Der har også været bragt en artikel i Jyllandsposten (vedlagt).

Ebbefos Fonden og Aarhus Kommune har mulighed for i fællesskab at styrke afprøvningen af klinisk hypnoterapi, og derved potentielt være "firstmovers" på at udbrede klinisk hypnoterapi som en lettilgængelig og effektiv tidlig indsats til elever i mistrivsel. Et væsentligt løft og afprøvningen og udbredelse af indsatsen forudsætter efteruddannelse og/eller ansættelse af flere fagpersoner med en klinisk baggrund (f.eks. læger, sundhedsplejersker, psykologer). Et første skridt i 2023 kunne være at prioritere ekstra timer til indsatsen blandt de allerede uddannede (f.eks. 1 ekstra dag om ugen til henholdsvis læge og sundhedsplejerske) og i efteråret 2023 uddanne flere til at kunne anvende metoden ind i deres eksisterende arbejde med børnene. I foråret 2024 prioriteres tid til fortsat træning og supervision – bl.a. understøttet af de fagpersoner, som allerede praktiserer hypnoterapi i 2023. Herefter skal metoden kunne integreres i eksisterende indsatser til børn i mistrivsel.

Succeskriterier for indsatsen (foreløbige – tilpasses i samråd med Ebbefos fonden)

- Fordobling i antallet af elever, der modtager hjælp
- Mindst 75 % af eleverne skal opleve markant bedring af deres trivsel
  - Vi har valgt at sætte succesraten på kun 75 %, da der derved er mulighedsrum for at afprøve indsatsen på forskellige målgrupper. Projektet kan derfor bidrage til at udforske, hvilke målgrupper, der kan få gavn af hypnoterapi. På sigt forventes succesraten at være mindst 80%.

Dette vil kræve en økonomisk tilførsel i skoleåret 2023/24 på samlet set 1.000.000 kroner.

### 3) Børnesamtaler

Børnesamtaler er et "lettere behandlingstilbud" for folkeskoleelever, der har det svært og som har brug for en voksen, der lytter til, hvad de har på hjerte. Børnene får op til fem gratis samtaler med en psykolog. Børnene tumler med tematikker som skilsmisse, angst, lavt selvværd, mobning, skænderier med forældre og søskendeproblematikker. Der er stor efterspørgsel på tilbuddet og aktuelt er der en ventetid på omkring seks måneder. Der er stor tilfredshed med tilbuddet blandt forældrene, der oplever, at deres børn bliver gladere, og børnene oplever at de får nogle coping-strategier, som de kan bruge efter samtalerne.

Succeskriterier for indsatsen (foreløbige – tilpasses i samråd med Ebbefos fonden)

- Ventetiden reduceres fra seks måneder til en måned
- Børn i begyndende mistrivsel modtager hjælpen tidligere og deres udfordring undgår derfor at udvikle. Bevillingen kan på den måde bidrage til, lette behovet for mere behandlingskrævende indsatser

Dette vil kræve en økonomisk tilførsel i 2023 på 1.4 millioner kroner.



14. juni 2022  
Side 1 af 1

## Beslutningsmemo

Emne **Opgaver til Børn og Unge i budgetforlig 2022 og tidligere**  
Til Rådmanden til skriftlig orientering

**Børn og Unge**  
Økonomi og Administration  
Aarhus Kommune

### 1. Hvorfor fremsendes forslaget?

Der er udarbejdet en status for opgaver til Børn og Unge i forbindelse med budgetforlig 2022 og tidligere. I første omgang er formålet med oversigten at forankre opgaverne i Børn og Unge.

Efterfølgende anvendes oversigten som en halvårlig statusrapportering fra de ansvarlige afdelinger på de initiativer, som er sat i værk i forbindelse med budgetforliget.

Oversigten er vedlagt som bilag 1.

### 2. Indstilling – hvad skal der tages stilling til?

Materialet er til orientering.

### 3. Hvilke ændringer indebærer forslaget?

Ingen.

### 4. Økonomiske konsekvenser af forslaget

De økonomiske konsekvenser indarbejdes i de relevante budgetter.

### 5. Videre proces og kommunikation

Oversigten opdateres og drøftes igen i chefgruppen i efteråret 2022. De projekter, der i denne rapportering har status 1 (i drift) udgår i næste rapportering.

Bilag 1: Oversigt med opgaver til Børn og Unge i budgetforlig 2022 og tidligere.

Bilaget er væsentligt for behandlingen af punktet.

**Budget & Regnskab**  
Grøndalsvej 2  
8260 Viby J

Direkte telefon: 29 20 99 61

Direkte e-mail:  
nig@aarhus.dk

Sagsbehandler:  
Nina Glarborg Hannestad

1 = i drift 2 = implementeringsfase 3 = ikke påbegyndt		<b>Børn og Unge opfølgning</b>									
Nr.	Status	Hovedteksten Budgetforlig	Bemærkninger forligstekst	Status marts 2022 Bemærkninger	2022	2023	2024	2025	Ansvarlig chef	Ansvarlig afdeling	
Budgetforlig 2022 - 2025 (1.000 kr.)											
1	1	Minimumsnormeringer	Siden vedtagelsen af budget 2021 har en række forudsætninger ændret sig, således at der fra og med 2025 nu mangler 4,8 mio. kr. årligt ift. det forudsatte. Forligspartierne ønsker fortsat at sikre den økonomiske ramme til minimumsnormeringer og er derfor enige om at afsætte de 4,8 mio. kr. fra 2025 og frem. Fremrykningen af de lovbundne minimumsnormeringer til 2024 betyder et yderligere løft til området på samlet 43,6 mio. kr. i perioden 2022-2024 udover den forudsatte tilførsel i budget 2021. Udgiften modsvares af en tilsvarende indtægt.	Midlerne er meldt ud til dagtilbuddene for 2022 inkl. det løft Børn og Unge selv finansierer for at nå det varige niveau allerede i 2022. Normeringerne kan følges i Grafisk LIS på afdelingsniveau, hvor der er taget højde for beregningsmetoden, der træder i kraft sammen loven 1. januar 2024.				4.800	NH	B&R	
2	1	International vuggestue, 'underskudsgaranti'	For at sikre at vuggestuen kan tage ikke-dansksprogede børn fra internationale familier ind med kort varsel, er det nødvendigt at holde institutionen ude af opfyldelse af den almindelige pladsgaranti. Da der er usikkerhed om størrelsen af behovet for engelsksprogede pladser og hvor hurtigt institutionen kan fyldes op, afsættes en underskudsgaranti på 1,45 mio. kr. i 2022 og 2023, så den oprindelige intention med vuggestuen kan indfries. Beløbets størrelse i 2023 revurderes næste år på baggrund af erfaringerne.	Vuggestuen er nu åbnet. Evt. behov for anvendelse af underskudsgaranti afklares ved regnskabsafslutning.	1.450	1.450			NH	PUF / B&R	
3	1	Specialundervisning	Antallet af elever i specialundervisning har de seneste år været stigende, hvilket udfordrer skolernes økonomi og dermed mulighederne for lokale inklusionsindsatser. Forligspartierne afsætter derfor 20 mio. kr. årligt fra og med 2022, som løbende fremskrives med væksten i befolkningsprognosen til skolernes betalingsbudget til specialundervisning.	Midlerne er udmeldt til skolerne med virkning fra start af budgetår 2022, og forbedrer dermed skolernes økonomiske situation ift. finansiering af specialklassetilbud.	20.000	20.144	20.279	20.409	OKJ	PPR	

4	2	Specialundervisning	<p>Analyse af specialundervisning og PPR. Forligspartierne er enige om, at der inden sommeren 2022 gennemføres en analyse med henblik på at få et grundlag for at vurdere, hvilke indsætter der skal til for at få mest mulig værdi for børnene ud af ressourcerne på området, herunder i PPR. Analysen skal tage afsæt i viden og indsigter om praksis, herunder erfaringer med mellemformer, og give bud på:</p> <p>Hvordan flere børn kan indgå i de bredere børnefællesskaber i folkeskolen</p> <p>Hvordan børnene, som går i et specialundervisningstilbud, opnår højere læring og trivsel</p> <p>Hvordan PPR bedst muligt understøtter arbejdet med både de bredere børnefællesskaber i det almene skoletilbud og individuelle tilbud.</p>	<p>Analysen er inddelt i tre faser. Første fase med indhentning af indsigter fra praksis er afsluttet primo februar. Anden fase med beskrivelse af løsningsmuligheder med afsæt i indsigter i praksis er i gang og forventes at være klar til udvalgs møde den 18. maj og dermed samlet materiale til budgetforhandlingerne. Tredje fase er udarbejdelse af handleplan efter budgetforhandlingerne.</p>						OKJ	Sekretariat
5	1	Midler til løft af folkeskolen fra finanslov 2020	<p>Ti skuddet til Aarhus er højere end forudsat i budget 2021. De ekstra midler også skal bruges til et generelt løft af folkeskolen. Forligspartierne lægger vægt på, at midlerne fordeles direkte til de enkelte skoler.</p>	<p>Midlerne til løft af folkeskolen er meldt ud som en del af tildelingsmodellen via holddelingstaksten.</p>	3.710	5.410	5.410	5.410	NH	B&R	
6	3	Flere i folkeskolen	<p>Forligspartierne beder Børn og Unge om at implementere tiltag fra rapporten "Flere i folkeskolen", som både relaterer til tiltrækning og fastholdelse af elever i folkeskolen. De enkelte folkeskoleledelser og bestyrelser bedes i samarbejde med de respektive børn- og unge chefer udpege elementer fra projekt "Flere i folkeskolen", som de finder meningsfulde at arbejde med på deres skole. Forvaltningen bedes understøtte de enkelte skoler med implementering og op-følgning på igangsatte initiativer. Børn og Unge-udvalget skal have en status på arbejdet med "Flere i folkeskolen" to gange i næste byrådsperiode.</p>	<p>I forlængelse af Budgetaftalen for 2022 er der på rådmandsmøde besluttet en justeret implementeringsplan for arbejdet med Flere i folkeskolen. Implementeringsplanen indebærer bl.a. en status til Børn og Unge-udvalget i forår 2023 og forår 2025. Der arbejdes dog pt. med et forslag om at udskyde første status til udvalget med et år, således at første status ligger i 2024 frem for 2023. Forslaget følger af Corona-situationen i vinteren 2021 og det tidlige forår 2022 og det pres dette har medført på skolerne. Udskydelsen indebærer, at skolerne får lidt større manøvrerum lokalt til at igangsætte og/eller fortsætte arbejdet.</p>					OKJ	PUF	
7	2	Bevægelse i folkeskolen	<p>Forligspartierne ønsker, at Børn og Unge-udvalget via de årlige trivselsmålinger følger op på, om eleverne oplever, at de får mulighed for tilstrækkelig bevægelse i løbet af skoledagen, og at Børn og Unge fremlægger initiativer til at sikre det, hvis der ikke sker en udvikling i den rigtige retning. Arbejdet med bevægelse skal derfor tage udgangspunkt i de lokale vilkår for bevægelse i skoletiden og skal understøttes med viden, der kan give skolerne konkrete inputs til muligheder for handling. Forligspartierne ønsker samtidig, at erfaringerne fra coronaskolens nytænkning med bl.a. udeundervisning ansporer til mere meningsfuld bevægelse, hvor også samarbejdet med lokale foreninger og "Bevæg dig for livet" kan give inspiration til en skoledag med mere bevægelse.</p>	<p>Børn og Unge er ved at udarbejde et inspirationsmateriale, der tager udgangspunkt i de lokale vilkår for bevægelse i skoletiden. Materialet bliver i et digitalt dynamisk format, så det løbende kan opdateres med nye gode initiativer fra skolerne selv. Derudover arbejdes der målrettet med at bygge bro mellem SFO/klub og idrætsforening. Herved kan lokale idrætsforeninger bidrage med inspiration til arbejdet med bevægelse i skolen, samtidig med at børnene får mulighed for at prøve forskellige idrætsgrene.</p>					OKJ	Sundhed	



8	1	Trivselssamtaler i 3. klasse	Fra og med 2022 indføres trivselssamtaler for børn i 3. klasse med sundhedsplejersken. Samtalerne vil have fokus på børnenes trivsel både i skolen og derhjemme samtidig med, at der vil ske opsporing af børn, der har det svært.	I skoleåret 2021/2022 bliver der ikke gennemført 3. klasses trivselssamtaler pga. corona, personalemangel, strejke sommer 2021 og afvikling af ferie i resten af 2021. Sundhedsplejen har igen prioriteret af afvikle basistilbuddet (lovpålagte undersøgelser i 0. og 9. klasse). 3. klasses trivselssamtaler forventes afviklet i det kommende skoleår som gruppeundervisning og individuelle trivselssamtaler, herunder og vækst målinger. Der bliver opfølgning på dårlig trivsel og overvægt efter samme model, som under investeringerne.	1.000	1.000	1.000	1.000	OKJ	Sundhed
9	2	Styrket indsats for børn og unge med dansk som andetsprog	Der afsættes 3 mio. kr. årligt til indsatser målrettet barnets sproglige udvikling, herunder differentieret basisundervisning af ny-ankomne elever. Derudover skal en helhedsorienteret indsats i forhold til barnet og familien afsøges i et samarbejde mellem boligforeninger, fritidsområdet og kommunen.  Børn og Unge anmodes om at udarbejde en handleplan for en styrket indsats for børn med dansk som andetsprog. For så vidt den helhedsorienterede indsats skal det ske ved inddragelse af Sociale Forhold og Beskæftigelse og Kultur og Borgerservice. Handleplanen skal forelægges for byrådet.	Arbejdet med en principbaseret DSA-handleplan til at løfte området er igangsat og forelægges byrådet medio juni. På rådmandsmøde d. 18 januar blev det desuden besluttet at igangsætte realisering af anbefalinger fra DSA-rapporten. Der er etableret et indledende samarbejde med MSB og MKB forud for den helhedsorienterede indsats.	3.000	3.000	3.000	3.000	OKJ	PUF
10	2	Analyse af skolekapaciteten i det vestlige Aarhus	Forligspartierne er enige om, at Børn og Unge og Borgmesterens Afdeling inden sommeren 2022 og til forhandlingerne om budget 2023 skal analysere skolekapaciteten i det vestlige Aarhus med henblik på, at der udvikles en visionær helhedsorienteret løsning med inddragelse af relevante aktører i lokalområdet.	Arbejdet er igangsat og skrider planmæssigt frem. Analysen fremlægges som et budgettema for Børn og Unge udvalget 1. juni 2022					NH	Plan
11	3	Specialklasse- og specialdagtilbudskapacitet	Der afsættes i alt 46,8 mio. kr. til udvidelse af kapaciteten til specialklasser og specialdagtilbud. Anlægsmidlerne kan anvendes fleksibelt til både udvidelse med specialdagtilbudspladser og specialklassekapacitet på skolerne. Det giver mulighed for en udbygning af specialkapaciteten på både dagtilbuds- og skoleområdet på den korte bane.	Arbejdet med etablering af \$32-pladser er igangsat i et samarbejde mellem PPR og Plan. På rådmandsmøde den 22. marts 2022 blev det desuden besluttet at igangsætte anlægsarbejdet - ca. 23 pladser i 2022.		23.400	23.400		NH	Plan
12	2	Genopretning på dagtilbudsområdet	Opgørelsen af dagtilbudskapacitet ændres, så midlertidig kapacitet i form af pavilloner ikke fremadrettet skal tælles med i de årlige kapacitetsopgørelser på dagtilbudsområdet. Dermed kan erstatningskapacitet for de midlertidige pavilloner finansieres af midlerne afsat til pladsbehov i Aarhus Kommunes investeringsplan for 2024 til 2033 i takt med, at der er behov for udfasning af pavillonerne. Hvis det viser sig, at beløbet på pladsbehovsreserven ikke er dækkende for behovet i hele perioden, vil det være nødvendigt at regulere reserven for også fremadrettet at sikre pasningsgarantien i Aarhus Kommune.	Arbejdet med udskiftning af en pavillion er igangsat med henblik på udarbejdelse af byrådsindstilling efter sommerferien 2022.					NH	Plan

13	3	Uddannet pædagogisk personale	Den afsatte opkvalificeringspulje i forbindelse med minimumsnormeringer skal ansøges. Ministeriet forventes at have fastsat kriterier for ansøgning af puljen mv. i løbet af 2022.	Der er endnu ikke udmeldt kriterier og vilkår for ansøgning til puljen. Ansøgningsproces er derfor ikke igangsat.		-6.000	-12.000	-12.000	HBL	Personale
14	3	Uddannet pædagogisk personale	Midler fra puljen skal anvendes til de forudsatte formål: Uddannelsesudgifter og vikardækning mv. i forbindelse med personalets opkvalificering, så erfarne pædagogmedhjælpere kan opkvalificeres til pædagogiske assistenter og meritpædagoger, mens de fortsat er ansat i institutionen. Hvis kommunen ikke får den forventede andel, vil forligspartierne ved regnskabet for 2022 vurdere, om der kan skaffes den resterende finansiering på anden vis.	Der er udarbejdet et budgettema til brug for budget 2023 om rekruttering og kompetenceudvikling i Børn og Unge, heri er indlagt en forudsætning om at AAK vil modtage midler fra puljen. Regnskab 2022 er endnu ikke afsluttet og forligspartierne har således ikke vurderet hvorvidt der skal tilføres midler til området på anden vis.		6.000	12.000	12.000	HBL	Personale
15	2	Styrket rekruttering til erhvervsuddannelserne og Løft af 10. klasses tilbud	Forligspartierne lægger afgørende vægt på, at der sker en markant styrkelse af erhvervs-uddannelserne i Aarhus. Søgningen til uddannelserne ligger alt for lavt. Kun 11,7 % af en aarhusiansk ungdomsårgang - målet er at det tal skal løftes til 18,3 % i 2025 og 22,5 % i 2030.	Forliget er udmøntet i 4 arbejdsplaner der er tiltrådt i EUD-styregruppen (EUD / Folkeskole - Styrket samarbejde om praktisk undervisning; Erhvervsliv / Folkeskole: Erhvervsplaymaker-funktion; Erhvervsuddannelser - Campusudvikling; EUD-Rammer – Synliggørelse, indsats ift. nationale barrierer). Arbejdet med alle 4 arbejdsplaner pågår. Der koordineres løbende på tværs via et EUD sekretariat (BA, MBU, MSB, MSO)					OKJ	PUF
16	2	Løft af 10. klasses tilbud og styrket rekruttering til erhvervsuddannelserne	I samarbejde med erhvervslivet, erhvervsuddannelserne og andre interessenter tages initiativ til at etablere et attraktivt 10. klassetilbud, som fysisk og organisatorisk placeres på Aarhus Tech. ESAA10 på Rundhøjskolen og EUD10 på erhvervsskolerne fastholdes som i dag. Forligspartierne afsætter et årligt driftsbeløb på 2,5 mio. kr. fra og med 2022. Midlerne overføres til et nyt 10. klassetilbud ved oprettelsen. Fra august 2023 vil midlerne stå på en reserve i Borgmesterens Afdeling.	I budgetforliget i 2021 traf byrådet beslutning om, at tilbud-dene på de kommunale folkeskoler skal samles på Aarhus TECH med undtagelse af EUD10 og ESAA10 (elitesportslinjen på Rundhøjskolen). Der er fra februar 2022 nedsat en arbejdsgruppe med deltagelse af Aarhus TECH, BA og MBU, som har til opgave at beskrive forslag til konkret model til udmøntning af byrådets beslutning. Herunder komme med forslag til lokation af 10. klasse på Aarhus TECH.	2.500	2.500	2.500	2.500	OKJ	PUF
17	2	Løft af 10. klasses tilbud og styrket rekruttering til erhvervsuddannelserne	I forbindelse med næste års budgetlægning tages der stilling til den nødvendige anlægsfinansiering.	pba. byrådsbetsutning om, at tilbud på folkeskoler samles på Aarhus TECH (excl. EUD10 og ESAA10), er der nedsat en gruppe med deltagelse af Aarhus TECH, Erhvervsafdelingen og Børn og Unge, som har til opgave at arbejde med udmøntning af beslutningen om placering af det kommunale 10. klasse-tilbud.					NH	Plan
18	2	Indeklima på Samsøgade Skole		Indstilling om samlet projekt på skolen forventes at blive behandlet i byrådet inden sommerferien 2022.			1.300	1.300	NH	Plan
19	2	Folkeskolernes brug af idrætsfaciliteter	Kultur og Borgerservice og Børn og Unge anmodes om i fællesskab at udarbejde en vurdering af modeller til at øge skolernes køb / brug af selvejende idrætsanlæg. Modellerne forelægges forligspartierne i 1. kvartal 2022.	Arbejdet er ca. 1 mdr forsinket (rådmanden er orienteret i uge 12). Det forventes, at vurderingen af modellerne kan forelægges forligspartierne i maj 2022.					NH	Plan

20	2	Velfærdspuljen - dagtilbudspladser i udkanten af kommunen	Med afsæt i småbørnsprognosen for 2021 er forligspartierne enige om, at det i Hårlev kan være aktuelt i perioden 2022 til 2025 at opføre lokale dagtilbudspladser. Forligspartierne er enige om, at opførelsen af lokale dagtilbudsafdelinger i Hårlev kan være prøvehandling i forhold til at indsamle erfaringer med samlokalisering. Herudover ses der på lignende potentialer i Haarup og Skæring.	Arbejdet med indstillingen er igangsat - forventes behandlet i byrådet inden sommerferien 2022.						NH	Plan
21	2	Sikkert i skole	I den 10-årige investeringsplan blev der afsat en pulje på i alt 77 mio. kroner til tiltag med det formål at fremme og etablere bedre vilkår for mere sikker transport til skolerne. Puljen skal danne grundlag for en lang række konkrete forslag til forbedringer af de fysiske forhold omkring skolerne, men også bløde tiltag, som kan gøre færdslen til og fra skole mere sikker - herunder indsatser som kampagner, nudging, gå-busser, kørselsrestriktioner, tryghedszoner og andet, der kan understøtte en god færdselskultur.  Forligspartierne ønsker indsatserne fremskyndet, og anmoder Teknik og Miljø og Børn og Unge om at fremlægge en indstilling med konkrete forslag til handling på kort og mellemlangt sigt.	Arbejdet er igangsat af Teknik og Miljø, der i skoleåret 2021/22 besøger alle skoler og besigtiger skolevejene. Det forventes, at der udarbejdes en byrådsindstilling forår/sommer 2023 med et forslag til prioritering af både fysiske forbedringer og adfærdsindsatser. Der er igangsat dialog mellem MBU og MTM om vægtning mellem fysiske og adfærdsmæssige tiltag.						OKJ	PUF
22	3	Besparelse på eksterne konsulenter	Forligspartierne er enige om at sætte et ambitiøst mål om at reducere konsulentudgifterne med 28 mio. kr. i 2022 stigende til 45 mio. kr. i 2025. Reduktionerne kommer oveni den besparelse på 30 mio. kr. årligt, som blev gennemført i budget 2021. Besparelsen fordeles på drift og anlæg med samme fordelingsnøgle som i B2021 med den efterfølgende korrektion i forventet regnskab. Der skal øget synlighed og en skærpet bevidsthed i beslutningssituationen, der udløser konsulentudgifter. Drift.	Udmøntningen er ikke påbegyndt. Det skal afklares, hvorledes de data, der ligger til grund for besparelsen fordeles sig, med henblik på at lave et oplæg til en endelig fordeling og udmøntning.	-1.834	-2.369	-2.904	-3.439	NH	B&R	
23	1	Besparelse på eksterne konsulenter	Anlæg	Strateginotatet vedr. ny ramme for arbejdet med reduktion i udgifter til eksterne konsulenter er godkendt af ØSG den 10. marts 2022.	-2.640	-3.409	-4.179	-4.949	NH	Plan	
24	1	Entydigt økonomiansvar på boligområdet	Midlerne til MSO og MSB finansieres af mindredgifter til friplads- og søskendetilskud på Børn og Unges ikke-decentraliserede område.	Budgettet er tilpasset. Der følges løbende op på budgettet og udgifterne til friplads- og søskendetilskud, der fortsat er ikke-decentraliserede, så et eventuelt merforbrug ikke skal dækkes af Børn og Unge.	-7.000	-7.000	-7.000	-7.000	NH	B&R	
25	1	Overholdelse af servicerammen og anlægsrammen	Det vil som udgangspunkt ikke være muligt at forbruge af opsparing i 2022 udover det, der er lagt ind i budgettet på nuværende tidspunkt, men det vil løbende blive vurderet i løbet af året, om mindreforbrug på nogle områder kan give mulighed for øget forbrug på andre områder.	Der er besluttet ekstra opfølgning i 2022, således at forbruget løbende monitoreres. Afsluttes med udgangen af 2022.					NH	B&R	

26	3	Overholdelse af servicerammen og anlægsrammen	For at Aarhus Kommune bidrager til overholdelse af anlægsrammen, kan det blive nødvendigt inden den endelige budgetvedtagelse at indlægge en negativ reserve, som efterfølgende kan udmøntes, hvis der viser sig behov herfor.	Afventer afklaring fra BA						NH	Plan
27	3	Tryghedsvagter	I politiforliget for 2021-23 beskrevet en kommende forsøgsordning med tryghedsvagter. Det er hensigten at give kommunerne bedre mulighed for at anvende vagter, vægtene og eventuelt ny teknologi, der kan supplere politiets arbejde med at opretholde ro og orden, deltagelse i forsøgsordningen gerne i en ramme, der med udgangspunkt i Aarhuskompasset involverer det eksisterende projekt Tryk i Aarhus, Østjyllands Politi, relevante fællesråd og SSP-aktører. Forligspartierne forelægges udkast til byrådsindstilling.	Afventer national afklaring af lovgivningsmæssig ramme. Den lokale proces ift at kontakte Justitsministeriet er politisk besluttet lagt i et samarbejde mellem BA og MTM.						OKJ	PUF
28	2	Tryghed i udsatte boligområder	Der forventes igangsat initiativer for 9 mio. kr. delvist finansieret via allerede afsatte midler. Der afsættes således 4 mio. kr. i hvert af de fire år 2022-2025 til en styrkelse af indsatsen i Gellerup-Toveshøj og Bispehaven samt i til en række lokale indsatser i udsatte boligområder. Midlerne forankres i Borgmesterens Afdeling, der koordinerer med de relevante afdelinger om de konkrete indsatser.	Hvad angår midlerne til Gadeplan, så er stillingen pt i opslag. Hvad angår midlerne til Ungdomsskolen, så pågår der pt en indsatsbeskrivelse og stillingen som koordinator er i opslag. Hvad angår midlerne til legepladsen, så starter den nye medarb. på den bemandede legeplads 1.maj. De overskydende midler er afsat til et "projektkontor" efter aftale ml MBU og BA.						OKJ	PUF
29	3	Bæredygtig varelevering	Der skal snarest sættes gang i et konkret projekt om grøn varelevering til arbejdspladser i Aarhus Kommune. Det kan resultere i, at visse varer fra visse leverandører samles på et centralt lager, og herudfra leveres samlet til en række kommunale arbejdspladser.	Der er nedsat en styregruppe, der har drøftet forskellige muligheder for at starte et pilotprojekt. Der er indhentet erfaringer fra hhv. Odense og Sverige. Rammerne for det kommende pilotprojekt er endnu ikke besluttet.						NH	B&R
30	1	Løft af rammen til civilsamfundsindsatser	Der afsættes 0,8 mio. kr. årligt fra 2022-2024 til organisationen Headspace, der tilbyder børn og unge i alderen 12-25 år, som oplever små eller store problemer (ensomhed i skolen, angst, sorg mv.) anonym og gratis rådgivning hos frivillige ungerådgivere.	I forbindelse med opstart af Børnesamtaler i PPR, blev der etableret et samarbejde med Headspace, der på samme tid var ved at starte op i Aarhus. Samarbejdets formål er at sikre gensidig orientering og koordinering. Der afholdes minimum et møde årligt mellem PPR og Headspace. Headspace har desuden etableret samarbejde med Ungdomscenteret i MSB. Samarbejde mellem Headspace og Ungecenter Kalkværksvej (UJU) Ungecenteret Kalkværksvej bidrager ind i samarbejdet med Headspace med 10 timer ugentlig. "Stillingen" er fordelt på fremskudt medarbejder med 8 timer. De resterende 2 timer er afsat til det koordinerende arbejde. I øjeblikket deler 3 socialrådgivere timerne som fremskudt kommunalmedarbejder. Der er fine tilbagemeldinger fra både Headspace og de fremskudte medarbejdere. Samarbejdet bidrager til god læring på begge arbejdspladser til gavn for de unge brugere. Der afholdes statusmøder, Headspace – Ungecenteret, med jævne mellemrum og efter behov.						OKJ	PPR

31	2	Løft af rammen til civilsamfundsindsatser	Forligspartierne er enige om, at forældresamarbejdet er afgørende for at have en attraktiv folkeskole. Der afsættes derfor 150.000 kr. årligt til at etablere et samarbejde med forældreorganisationer om forløb med sparring, inspiration og understøttelse af skolebestyrelser og forældregrupper. Samarbejdet etableres som et tilbud for alle folkeskoler i Aarhus Kommune.	SOF har ønsket et inspirations- og erfaringsudvekslingsmøde for skolebestyrelserne. Det er aftalt, at det afvikles i september med SOF som primær arrangør. Der er ikke taget stilling til den fremadrettede anvendelse af midlerne. Det vil blive drøftet med SOF og ÅFO	150	150	150	150	HvB	Sekretariat
32	2	Velfærdsteknologisk OPI-puljes opsparing udmøntes i samskabende proces	Der identificeres projektideer, som understøtter bedre tilgængelighed og andre prioriteringer indenfor handicappolitikens fire fokusområder, med henblik på at realisere de mest lovende projekter. Projekterne vurderes efter de generelle kriterier for puljen, dvs. effektiviseringer i den kommunale drift, øget velfærd, bedre arbejdsmiljø og erhvervsudviklingspotentialer, så det forudsættes, at den samlede projektportefølje bidrager positivt på alle områder, og herved også understøtter målsætningerne i bæredygtighedsplanen.	Der har været indledende drøftelser i det tværgående sekretariat; men processen har været udfordret at skift af koordinator og styregruppeformand. MSO har den koordinerende rolle og driver processen.					NH	Sekretariat
33	3	Udvalget for mindre psykisk sårbarhed	Forligspartierne er enige om at afsætte 0,65 mio. kr. årligt i perioden 2022-2025, der skal understøtte arbejdet med at øge den psykiske robusthed blandt unge. Puljen udmøntes til større projekter, der involverer foreninger, NGO'er, uddannelsesinstitutioner m.fl. Midlerne udmøntes i samarbejde med Sundhed og Omsorg og Børn og Unge med inddragelse af Sundhedsstyrelsen.	Sundhedsstyrelsen ved MSO har ikke påbegyndt initiativer herunder.					OKJ	Sundhed
34	2	Outcomefonden	Det afsatte budget skal blandt andet understøtte en investering i indsatsen Lær for Livet - et helhedsorienteret læringsprogram for anbragte børn og børn i udsatte positioner. Der afsættes i 2022 op til 8 mio. kr. til Lær for Livet.	Lær for Livet tilbydes årligt 20 børn, som enten er anbragte eller har social foranstaltning. Der visiteres årligt 20 børn i årene 22-26. samlet 80 børn i aldersgruppen 9-13 år.	4.000				OKJ	PPR
35	3	Nytteindsats med rekrutteringspotentialer eller IGU-forløb for 1000 borgere	500 af de 1000 nytteindsatser oprettes som nyttejobs og de omfattede borgere udgør et rekrutteringspotentialer for velfærdsområderne. Rammerne for nytteindsatsen er således både private virksomheder og den kommunale forvaltning, primært velfærdsområderne, på pleje- og omsorgsområdet (ufaglærte plejejobs, køkkenmedhjælp mv.) daginstitutioner (medhjælper og rengøring mv.). Dertil kommer natur/miljøområdet (pleje og renholdelse af grønne områder, entreprenør mv.). Derudover vil der være mulighed for forskellige nytteindsatsområder, fx på klimacafeer, skoler, kantiner mv.	Ikke igangsat.					HBL	Personale

36	2	Indsats mod negativ social kontrol	Forligspartierne ønsker at prioritere indsatsen mod negativ social kontrol. Der er allerede i dag en række indsatser mod negativ social kontrol, og der skal bygges videre på disse. Der afsættes 1 mio. kr. ekstra om året fra og med 2022 til styrkelse af indsatsen. Midlerne forankres i Sociale Forhold og Beskæftigelse, der koordinerer den konkrete anvendelse af midlerne.	PUF er i gang med at omsætte anbefalingerne til handling. Dette sker i tæt dialog med MSB. Det nye 'Froebyggelsesnetværk' vil blive anvendt som kommunikationskanalen mellem PUF og decentrale enheder.						OKJ	PUF
<b>Budgetforlig 2021 - 2024 (1.000 kr.)</b>											
37	1	Minimumsnormeringer (udover senere børnehavestart)	Midlerne er afsat til løbende at øge normeringerne frem mod ikrafttrædelse af lovkravet om minimumsnormeringer i 2025.	I 2021 er midlerne er tildelt dagtilbuddene primo marts som et beløb til alle børn samt ved, at oprykningsalderen til børnehave er tre år pr. 1. marts. I 2022 indgår midlerne i den nye tildelingsmodel. "Dobbeltfinansieringen" samt uddannelsespuljer mv. indgår i forhandlingerne om budget 2022-2025.	31.874	58.915	73.220			NH	B&R
38	2	Senere børnehavestart. Pladsudfordring frem til der er bygget til de forventede ekstra 10 dagtilbudsgrupper	Børnehavestarten fra vuggestue rykkes med en måned, så børnene først skifter fra vuggestue til børnehave, når de er 3 år. I 2024 er der afsat midler i den 10-årige investeringsplan til de forventede ekstra 10 dagtilbudsgrupper, som der bliver behov for som følge af senere børnehavestart.	Arbejdet er igangsat på tre adresser: Studstrupvej 11a (to dagtilbudsgrupper); Mallinggårdsvej 6 (½ dagtilbudsgruppe); Salonkikivej 26 (to dagtilbudsgrupper)	17.627	17.627				NH	Plan
39	2	Senere børnehavestart - anæg	Der er afsat midler til de forventede ekstra 10 dagtilbudsgrupper, der er behov for.	Arbejdet er igangsat på tre adresser: Studstrupvej 11a (to dagtilbudsgrupper); Mallinggårdsvej 6 (½ dagtilbudsgruppe); Salonkikivej 26 (to dagtilbudsgrupper)	17.627	17.627				NH	Plan
42	1	Corona-læring i folkeskolen	Midlerne anvendes til at arbejde videre med erfaringerne fra Corona-perioden i folkeskolen – blandt andet med kortere skoledage, flere kendte voksne, tovoksenordninger, kollegial sparring og mindre børnegrupper. De afsatte midler giver ikke mulighed for alle tiltag på alle skoler. Der sættes en sag på Rådmandsmøde i forhold til udmøntning af midlerne.	I 2022 er 4 mio. kr. en del af skolernes betalingsbudget til finansiering af ny visitationspraksis. Med virkning fra skoleåret 2022-2023 indgår beløbet i skolernes almenundervisningsbudgetter, i praksis i holddelingstaksten.	8.096	8.206	8.322			OKJ	PPR, BR
43	2	Administrative besparelser	Rammebesparelsen på administration, der skal følges op med initiativer, som rent faktisk sikrer enklere arbejdsgange, mindre dobbeltarbejde, færre unødvendige processer og analyser, mere fokus på kerneopgaven og mindre administrativt bøvvl. I forbindelse med de årlige rapporter til Byrådet om effektiviseringer sættes et stærkere fokus på, at det også rent faktisk omsætter sig i administrative besparelser i afdelingerne, der hvor projekterne giver mulighed for det.	Proces omkring administrative besparelser er gennemført. Besparelser i 2021 er udmøntet. Besparelser i prioritet 2 (2022 og frem) afventer udmøntning i forhold til besparelsen i de administrative fællesskaber (1,5 mio. kr.)	-8.370	-8.370	-8.370			NH	B&R
44	2	Besparelser på eksterne konsulenter på driften		Besparelsen er ikke udmøntet. Afventer at der laves en fordeling der afspejler den fordelingsmetode MBU er blevet ramt af. Samtænkes med tilsvarende besparelse i budget 2022.	-1.882	-1.882	-1.882			NH	B&R

45	2	Besparelser på eksterne konsulenter på anlæg		De 12 business-cases er behandlet i ØSG og der er lagt op til decentral implementering efter hver afdelings eget ønske. MBU har kommenteret, at der fortsat ønskes en samlet indsats om at finde besparelsen. I MBU arbejdes videre med enkelte af businesscasene: entreprisreformer, byggeledelse og juridisk tjeneste.	-2.708	-2.708	-2.708		NH	Plan
46	2	Fællesbidrag	Er forudsat at kunne findes indenfor de decentraliserede rammer uden, at der skal forelægges reduktionsforslag for byrådet. Der skal findes en model til at fordele internt i Børn og Unge Beløbet er bevillingsmæssigt placeret på reserven i BA.	Fællesbidraget i budget 2022 er fordelt forholdsmæssigt på alle budgetposter efter budgetstørrelse. På fællesfunktionerne er udmøntningen tænkt sammen med udmøntningen af administrative besparelser.	-18.422	-37.367	-56.051		NH	B&R
47	1	10. klasse	Styrket indsats i 10. klasse. Midlerne indgår i overvejelserne om en ny tildelingsmodel til 10. klasse. Hænger sammen med nedenstående punkt. Der er afsat midler af Børn og unges opsparing til indsatsen frem til sommeren 2021. Der skal findes finansiering til 10. klasse i de sidste 5 måneder af 2021.	Bevillingen af ekstra ressourcer til 10. klasse er udmeldt til de kommunale 10. klasses-centre og indarbejdet i den driftsaftale, der er indgået med eud10 for skoleåret 2021/22. I 2. halvdel 2021, finansieres de ekstra midler til 10. klasse frem til 31/12 centralt fra Børn og Unge. Som en del af en byrådsbeslutning om ny struktur for kommunal 10 klasse, skal der udarbejdes en ny budgettildelingsmodel for 10. klasse.	3.320	3.320	3.320		OKJ	PUF
48	2	10. klasse: Analyse/undersøgelse af fremtidig organisering og indhold	Der skal laves en analyse og et oplæg til fremtidig organisering og indhold af de kommunale 10. klassestilbud mhp. Byrådsbeslutning i 2021.	Børn og Unge har i maj/juni 2021,. gennemført høring vedr. forslag om ny struktur og indhold for 10. klasse i maj/juni 2021. I budgetforliget for Budget 2022 traf byrådet beslutning om fremtidig struktur for 10. klasse, hvor 10. klasse placeres på Aarhus TECH. Fra februar 2022 er MBU en del af en proces med deltagelse af BA og TECH, hvor formålet er at udmønte den politiske beslutning. Der er pt. planlagt proces frem til sommerferien 2022, hvor tilbuddet skal beskrives så evt. afledte anlægsudgifter kan indgå i de kommende budgetforhandlinger for Budget 2023. I MBU koordineres processen af PUF.	2.500	2.500	2.500	2.500	OKJ	PUF
49	2	Melleformer	Pengene skal anvendes til arbejdet med mellemformer og etablering af stærkere lærings- og børnefællesskaber. Det er med fokus på, hvordan øget anvendelse af specialpædagogiske metoder kan komme hele klassefællesskabet til gode, heriblandt at PPR's medarbejdere i højere grad skal være en del af praksis.	De 18 første skoler har nu i et samarbejde med PPR indgået samarbejdsaftaler og er i gang med arbejdet med mellemformer. Alle har fokus på at udbrede specialpædagogiske praksisser i almene klasser. Skolerne ønsker overvejende at fokusere på mellemtrin, men der er også skoler, der arbejder med ind- og udskoling. Flere skoler arbejder med co-teaching. PPR's opgave er at besøge praksis, give sparring, bidrage med viden om børns psykologiske og pædagogiske behov og at samarbejde om co-teaching. Møder med fokus på at starte PPR/skole samarbejdet på de næste 13 skoler afholdes i dette forår.	11.500	11.500			OKJ	PPR

50	1	Permanentgørelse af familieiværksætterne	Forligspartierne ønsker en særlig opmærksomhed på, at udsatte familier bliver bekendt med og benytter tilbuddet	Familieiværksætterne (FIV) er efter pause påbegyndt i revideret form. Revisionen handler primært om vægtning af temaer. FIV er fortsat et tværfagligt samarbejde med sundhedsplejerske som gennemgående mødeleder.  Der er mange tilmeldinger og tæt samarbejde med AUH omkring rekruttering.  MSB (vuggestedet) indgår nu i FIV med to større mødegange om parforhold og forældreskab. MSB (vuggestedet) afvikler parallelt og i samarbejde med sundhedsplejen FIV for sårbare og udsatte familier indskrevet hos dem. Forløbet i MSB er en let justeret form af FIV med færre par på hvert hold og større understøttelse. De første erfaringer fra deltagere og mødeledere er meget positive.	3.380	3.380	3.380		OKJ	Sundhed
<b>De dele af budgetforlig 2021 - 2024, der vedrører MBU, men hvor pengene ligger andre steder (1.000 kr.)</b>										
51	2	Markant styrkelse af de erhvervsfaglige uddannelser i Aarhus, så erhvervslivet også fremover har adgang til faglært arbejdskraft.	Der foreslås afsat et konkret beløb på 3 mio. kr. pr. år til at styrke det igangværende samarbejde mellem erhvervslivets parter, erhvervs-skolerne og Aarhus Kommune, der fokuserer på en styrkelse af samarbejdet mellem folkeskolen og erhvervsuddannelserne, branding af erhvervsuddannelserne, erhvervslivets rolle i udviklingen af erhvervsud-dannelserne Midlerne er afsat på en reserve og ikke pr. automatik øremærket til Børn og Unge.	Erhvervsplaymaker er ansat 1/11/2021 og arbejder med at udvikle funktion og indsatser. Der koordineres løbende via EUD-sekretariat og inddragelse af skoler mv. Arbejdet med styrket samarbejde skoler/EUD pågår i en arbejdsgruppe med repræsentanter for EUD, MBU, BA, MSO, MSB m.fl.	3.000	3.000	3.000		OKJ	PUF
52	2	Udvikling af attraktive studiemiljøer.	Der er afsat et beløb på 20 mio. kr. til at arbejde med etablering af fælles, attraktive og innovative campusmiljøer for erhvervsuddannelserne efter aftale med erhvervsskolerne og andre relevante partnere. Det vurderes, hvordan Børn og Unge kan indgå i denne pulje og i erhvervspakken i øvrigt.	Borgmesteren har april 2022 nedsat en strategisk udviklingsgruppe ift. arbejdet med campus, og arbejdet er under opstart					OKJ	PUF
<b>Budgetforlig 2020 - 2023 (1.000 kr.)</b>										
53	2	Inklusion / specialpædagogik	Antallet af børn og unge i specialpædagogiske undervisningstilbud er stigende. Folkeskolerne skal arbejde med nye former for undervisning, som er mellemformer mellem almenundervisning og specialundervisning. Undervisningen skal i høj grad tage afsæt i en Nest inspireret tilgang. Indenfor de afsatte 21 mio. kr. skal prioriteres midler til kompetenceudvikling af medarbejdere i dagtilbud og skoler.	Se bemærkninger vedr. mellemformer ovenfor	21.000	21.000			OKJ	PPR



54	2	Kendte voksne	Elever i folkeskolen og børn i dagtilbud skal i størst muligt omfang møde kendte voksne, når det er nødvendigt at vikardække. Der skal igangsættes prøvehandlinger for at afprøve forskellige tilgange til vikardækning for at sikre læring på tværs af den bedste kvalitet og mest omkostningseffektive tilgange til dækning af fravær. Der arbejdes pt. på, at prøvehandlinger bliver en del af arbejdstidsaftalen for lærerne.	På dagtilbudsområdet er det på chefmødet besluttet, at projektet kan genoptages pr. 1. januar 2023, hvis der kan findes dagtilbud, som vil deltage. Der pågår lige nu et arbejde med at undersøge om nogle dagtilbud ønsker at deltage. Så snart der er afklaring herom sættes punktet på rådmandsmødet til godkendelse.  På skoleområdet er det på rådmandsmøde d. 22. februar 2022 besluttet at sætte skolernes arbejde med vikarmodellen i bero. Arbejdet startes op igen pr. 1. august 2022 og forløber i skoleåret 2022/2023 med ikrafttræden af vikarmodellen for skoleåret 2023/2024. Skolernes vikarmodeller træder dermed i kraft et år senere end først planlagt. Der arbejdes fortsat videre med at se på, hvordan forslagene til at udfordre lovmæssige og strukturelle rammer konkret kan realiseres.					HBL	Sekr.
55	2	Udbygning af faglokaler	Til sikring af den fortsatte udbygning af faglokaler på folkeskolerne i Aarhus. Udbygningen af klasselokaler sker via de allerede afsatte midler til skoleudbygning.	Der er afsat midler til udbygning af faglokaler på Katrinebjergskolen og Solbjergskolen i Aarhus Kommunes Investeringsplan 2024-2033. En del af puljen skal derfor omprioriteres.	11.000	11.000			NH	Plan
<b>De dele af budgetforlig 2020 - 2023, der vedrører MBU, men hvor pengene ligger andre steder (1.000 kr.)</b>										
56	2	Ny socialmedicinsk tandklinik		Efter en grundig vurdering i Plan har det vist sig, at det ikke er muligt at ombygge Sumatravej til tandklinik. Plan leder efter anden relevant lokalitet.		2.000			OKJ	Tandplejen/ Plan
57	3	Børn, unge og klima: klimabevidsthed som en del af børnenes hverdag i dagtilbud, skoler og fritidstilbud – kendskab til indsatser og handlemuligheder	Klimabevidsthed skal være en del af børnene hverdag via den hverdagens aktiviteter i dagtilbud, skoler og Ungi Aarhus åbne skole og klimapartnerskaber med erhvervslivet, organisationer og forskere samt via undervisningsmaterialer. De skal også introduceres til teknologiske løsninger og personlige handlemuligheder. Der kan evt. søges midler i klimafonden til formålet	Forslaget er ikke igangsat jf. info i felt 67 I					OKJ	PUF
58	2	Grøn transport – omstilling af bilflåden til klimavenlig/fossilfri drift i løbet af 6 år	Byrådet har 28. juni 2019 1. behandlet indstillingen "Grøn transportplan, fase 1". Forligspartierne ønsker, at Aarhus Kommune går foran i omstillingen af 'egen transport'. Omstilling af bilflåden samt opfølgning på tidligere opfordring til medarbejdere om at tage cyklen på ture under 5 km.	Af den årlige opfølgning på den grønne omstilling af bilflåden fremgår, at Aarhus Kommune samlet set med en netto tilvækst på 94 fossilfri biler har overgået målet om en tilvækst på minimum 59 fossilfri biler i 2021. Børn og Unge har bidraget til udviklingen med tre biler, der kører på el: En minibus, en varebil og en personbil. 86 af de nye fossilfri biler er anskaffet af MSO, der i kerneopgaven kører langt flere km end Børn og Unge. Bilflåden i MBU består primært af minibusser og varevogne, hvor der endnu er få fossilfri alternativer på markedet.					HBL	Sekr

59	2	Styrkelse af socialområdet – tæt tværmagistratsligt samarbejde om handleplan på det specialiserede socialområde		Status uafklaret						OKJ	MBU-chef
<b>Budgetforlig 2019 - 2022 (1.000 kr.)</b>											
61	2	Ejendomområdet: Fælles om nye løsninger		Det indstilles til ØSG at projektet aflyses.	-2.200	-2.200				NH	Plan
62	1	Elever i matematikvanskeligheder	Der skal sikres lige deltagelsesmuligheder for alle ord- og talblinde elever i Aarhus Kommune. På den baggrund ønskede forligspartierne, at Rådmanden for Børn og Unge udarbejdede en samlet plan for styrkelse af indsatsen for ord- og talblinde. Dette bliver omsat i Byrådstiltrædelse af tiltag under "En styrket indsats for elever i læse- og matematikvanskeligheder". Der er udarbejdet en række tiltag på hhv. læse- og matematikområdet. Med rådmandsbeslutning oktober 2020 er den specialiserede læseindsats fra 2021 overgået til KCL. Matematikindsatsen er funderet i PPR	I skoleåret har de første 23 skoler gennemført kompetenceudviklingsforløbet TIMA. De resterende skoler følger i hhv. efterår 22 og forår 23. Skolerne tilsendes materialekasse til tiltag for elever under forløbet. Alle skoler har afholder dialogmøder mellem skole og fællesfunktioner (PPR og PUF). Disse faciliterer arbejdet med at beskrive matematikvejleders opgave, beskrive skolens arbejde med matematik og matematikvanskeligheder gennem en lokal handleplan. Til afdækning af elever i matematikvanskeligheder er udsendt materialepakke til alle skoler. Desuden er skolerne påbegyndt arbejdet med individuelle handleplaner til alle talblinde elever. Dette forventes fuldt implementeret med udarbejdelsen af en national diagnosticerende talblindetest. For dagtilbud er er udviklet forældrerettet materiale. I forår 21 er afholdt workshops for pædagogisk personale. Dette fortsættes i forår 22	1.140	555				OKJ	PPR
63	2	Udvidelse af skolekapaciteten	Aarhus vokser. Børn og Unge skal i samarbejde med Borgmesterens Afdeling og Teknik og Miljø at igangsætte et arbejde med at udrede de planlægningsmæssige og økonomiske forhold for udvidelse af skolekapaciteten og bedre udnyttelse af eksisterende kapacitet via byudvikling. Kultur og Borgerservice inddrages i arbejdet.	Anlægsindstilling vedr. udbygning af Solbjergskolen fremsendes til byrådet i efteråret 2022. Det er fortsat planen, at skolen udbygges til fire spor. Anlægsindstilling vedr. udygning af Skovvangskolen er godkendt i byrådet i april 2022. Problematikker vedrørende skolekapacitet i vestbyen (Engdalskolen) er under analyse og fremlægges for forligspartierne forud for årets budgetforhandlinger. Problematik omkring udbygning af Risskov skole analyseres ligeledes og er beskrevet i følgeskrivelsen for B2023. Udbygning af/indstillinger vedrørende Malling og Katrinebjergskolen afventer mere aktuelle behov. På nuværende tidspunkt kan der ikke dokumenteres behov for udbygning af Bavnehøj skole og skolen på Aarhus Ø. Periodisering på baggrund af ny prognose 2022 forelægges rådmanden inden sommerferien.						NH	Plan