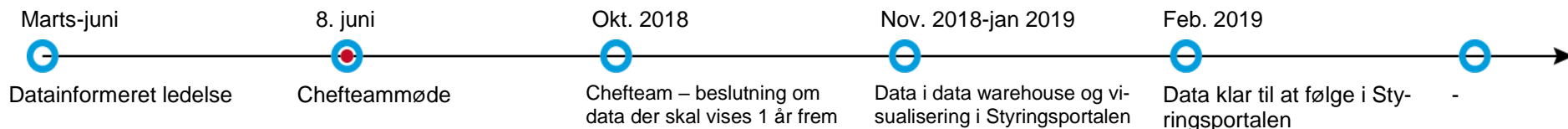


Chefteamindstilling: Datainformeret ledelse - datagrundlag

Den 8. juni 2018, Økonomi

<p>Baggrund: Data, der vises frem, er det, der fylder.</p> <p>Data anvendes i dag i mange arbejds- og beslutningsprocesser i Sundhed og Omsorg og vi ønsker at arbejde endnu mere data- og vidensinformeret fremadrettet. Derfor er det afgørende, at data:</p> <ul style="list-style-type: none"> - er prioriteret på højt strategisk niveau og peger i én og samme retning - er udarbejdet med forståelse for og enighed om, hvordan vi arbejder med selve datagrundlaget (hhv. data warehouse vs. adhoc, se bilag 1) - er koordineret (på kontorchef- og medarbejderniveau) så alle i organisationen ved, hvem og hvor de kan gå hen for at modtage fakta til udviklings- og styringsopgaver, så Sundhed og Omsorg sikrer, at der ikke opstår flere versioner af sandheden (se bilag 2) 	<p>Kommunikation:</p> <p>Hovedbudskabet er, at Sundhed og Omsorg fremadrettet skal arbejde videre med det kvantitative datagrundlag, som er afgørende ift. at understøtte datainformeret ledelse i Sundhed og Omsorg. Data der præsenteres til organisationen er prioriteret af chefteamet én gang årligt i forlængelse af budgetvedtagelsen og koblet til strategien og de strategiske indsatser samt er velkoordineret på afdelingsniveau.</p>								
<p>Beslutninger/diskussioner: Chefteamet bedes:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Beslutte, i hvilke situationer der er behov for hhv. langsigtet data tilrettelagt i data warehouse og mere kortsigtede og hurtigere ad hoc-dataudtræk (se bilag 1) 2. Beslutte, at chefteamet én gang årligt i forlængelse af budgetvedtagelsen vedtager, hvad der skal i Styringsportalen, hvad der skal udgå (sanering) (se bilag 2). Derudover vil der løbende være behov for stillingtagen i Chefteamet til udvikling af ad hoc-analyser 3. Beslutte at Mål- og Økonomistyring står som ansvarlig for udvikling og opbevaring af data warehouse og datamodeller samt for udarbejdelse af årlige indstillinger vedr. data i styringsportalen. Kommunikation og Analyse m.m. er primære bidragsydere til ad hoc analyser. 	<p>Denne indstilling er (Sæt X):</p> <table border="1"> <tr> <td>Åben indstilling</td> <td>X</td> <td>Lukket indstilling</td> </tr> </table> <p>Koordineret med andre afdelinger, hvilke: Kommunikation og Analyse samt drøftet med Kvalitet- og Borgersikkerhed</p> <p>Ansvarlig/Navn: Jakob Amtorp Deltager på mødet: Line Aaboe Sørensen, Thomas Kaalby Povlsen</p>	Åben indstilling	X	Lukket indstilling					
Åben indstilling	X	Lukket indstilling							
<p>Effekt og målopfølgning: Effekten er, at brugerne af data (chefteam, direktioner, ledere, medarbejdere i forvaltningen) oplever, at de data der præsenteres, er prioriteret af chefteamet. Samtidig er effekten, at de afdelinger der arbejder med data i Sundhed og Omsorg specielt Kommunikation og Analyse, Kvalitet og Borgersikkerhed samt Mål- og Økonomistyring ved, at datakompetencerne i organisationen anvendes til og hvorfor, såvel ift. data i Styringsportalen som ad hoc-analyser og at der kommer tættere koordinering ift. data på både kontorchef- og medarbejderniveau.</p>	<p>Udgiften afholdes inden for: (Sæt X)</p> <table border="1"> <tr> <td>Afd. grundbudget</td> <td>Afd. opsparing</td> <td>MSO's fælles opsparing</td> </tr> </table>	Afd. grundbudget	Afd. opsparing	MSO's fælles opsparing					
Afd. grundbudget	Afd. opsparing	MSO's fælles opsparing							
<p>Implementering: Implementeringen sker ved, at Mål- og Økonomistyring laver chefteamindstilling én gang årligt i forlængelse af budgetvedtagelsen, så data, der vises, er prioriteret af chefteamet og understøtter strategien i Sundhed og Omsorg.</p>	<p>Direkte udgifter (Angiv kr.)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2017</th> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	2017	2018	2019	2020				
2017	2018	2019	2020						



Referat:

Chefteamet

1. drøftede og var enig i retningen ift. hvilke situationer der er behov for hhv. langsigtet data tilrettelagt i data warehouse og mere kortsigtede og hurtigere ad hoc-dataudtræk (se bilag 1)
2. Besluttede, at chefteamet én gang årligt i forlængelse af budgetvedtagelsen vedtager, hvad der skal i Styringsportalen, hvad der skal udgå (sanering) (se bilag 2). Derudover vil der løbende være behov for stillingtagen i Chefteamet til udvikling af ad hoc-analyser
3. Beslutte at Mål- og Økonomistyring står som ansvarlig for udvikling og opbevaring af data warehouse og datamodeller samt for udarbejdelse af årlige indstillinger vedr. data i styringsportalen. Kommunikation og Analyse m.m. er primære bidragsydere til ad hoc analyser.

Chefteamet var enige om, at hvis der opstår aktuelle behov skal der være plads til det.