

Rådmandsindstilling: Lukning af Smilets Mad

Den 16. november 2018, Sundhed

Baggrund:

Smilets Mad har fungeret som understøttende produktionsvirksomhed i perioden fra 2014-2018, alt imens at der er foretaget til- og ombygninger af plejehjemskøkkener. Dette for at kunne indfri det politiske mål fra 2014 om at "Plejehjemmene selv skal producere alle døgnetts måltider", herunder også det varme måltid.

Produktionen i Smilets Mad har været nedadgående i takt med at produktionen er flyttet til plejehjemmene. Der er i perioden lukket et produktionskøkken i Tranbjerg, en slagter i Beder og reduceret fra 26 ansatte til aktuelt 4 fastansatte, der producerer fuldkost, biretter, diæter og gratinsmørrebrød i Trige.

Det politiske mål er ved at være nået, og de økonomiske forudsætninger for at drive Smilets Mad er ikke længere til stede. Der er et fald i omsætningen på 86 % i perioden fra 2014-2018.

Der vil være et behov for at finde nye kunder svarende til 19.000 diæter pr. år samt modtage et årligt tilskud på ca. 2. mio. kr. fra det fælles budget i MSO for at skabe balance i regnskabet. Det er urealistisk mange nye kunder og med aktuelt kun ca. 77 kunder i MSO/MSB ikke længere rentabelt.

- Plejehjemmene kan, hvis der er behov herfor, købe fuldkost/diæter v. Det Danske Madhus.
- Gratinsmørrebrød kan ikke købes andre steder, men Smilets Mad kan tilbyde at videregive viden/opskrifter til Aarhus Tech, hvis der er interesse for efterfølgende at udbyde tilskudsberettigede VEU-kurser i gratinsmørrebrød.
- Smilets Mad vil gerne udvikle en håndbog til plejehjemmene med opskrifter på hele gratinrugbrød, -franskbrød og lette typer af pålæg til borgere med synkebesvær. Opskrifter der ikke kræver de store køkkenmaskiner, der er påkrævet for at producere pålæg af den kompleksitet og forskellighed, som Smilets Mad tilbyder.
- Salg af maskiner, bil og restlager kan varetages af område Nord i 1. kvartal 2019 og midlerne understøtte udgiften til 4 overtallige medarbejdere/leder

Baggrundsnotat uddyber udviklingen gennem de seneste 4 år.

Beslutninger:

- Chefteamet skal beslutte at lukke Smilets Mad som driftsenhed i område Nord pr. den 31.12. 2018.

Effekt og målopfølgning:

Ernæringsklyngen fortsætter arbejdet omkring ernæringscreening og deraf særlige kostbehov til borgere med synkebesvær. Lukningen vil have negativ effekt for beboere, der modtager gratinsmørrebrød morgen/frokost. Område Nord er dog gerne behjælpelig med gode råd ift. produktionsmuligheder på det enkelte plejehjem, så længe det er tilgængelighed af overtalligt kostfagligt personale fra Smilets Mad i område Nord.

Implementering:

Område Nord følger MSO procedure for overtallige medarbejdere, herunder er aktive ift. ledige kostfaglige stillinger i MSO og heraf omplaceringsmuligheder. Tids- og handleplan er aftalt med HR og vedlagt.

Kommunikation:

Område Nord forestår information i Smilets Mad, til plejehjem/områder samt øvrige kunder.

Område Nord orienterer relevante eksterne ernæringsfora, hvor leder er repræsenteret.

Chefteamet orienterer udvalget for Sundhed og Omsorg, herunder at Smilets Mad ikke længere er tilgængelig ift. Forum for Underernæring.

Denne indstilling er (Sæt X):

Åben indstilling	x	Lukket indstilling
Koordineret med andre afdelinger, hvilke: Ernæringsklyngen, direktionsklyngen, økonomi, HR		
Ansvarlig leder/afdeling: Susanne Sejr, Område Nord		
Deltager på mødet: Helle Klopp Hansen, Susanne Sejr		

Udgiften afholdes inden for: (Sæt X)

Afd. grundbudget	Afd. opsparing	MSO's fælles opsparing
------------------	----------------	------------------------

De ekstra omkostninger der er forbundet ved lukning af Smilets mad i 2019 skal prioriteres ifm. detailbudgettet

Direkte udgifter (Angiv kr.)

2019	2020	2021	2020
300.000 kr.	0	0	0

Der arbejdes for at holde udgifter til overtallige medarbejdere lavest muligt. Salg af inventar kan anvendes til at kompensere for udgifter.

De anførte midler er et overslag på det underskud, der kan forventes - svarende til udgiften for en medarbejder (TR/AMR) eller leder.

Område Nord forventes ikke umiddelbart jf. Budgetfordelingsmodel selv at have midler i 2019 til merudgiften. I så fald vil salg af inventar overgå forventningerne.



Referat:

Chefteamet besluttede at lukke Smilets Mad som driftsenhed i område Nord pr. den 31.12. 2018.

Chefteamet anerkendte det flotte arbejde som Smilets Mad har udført – og som nu lukker pga. succes i MSO med at lave mad på plejehjemmene.

Orientering til Udvalg og Ældreåd aftales med Søren/Ledelsessekretariatet.