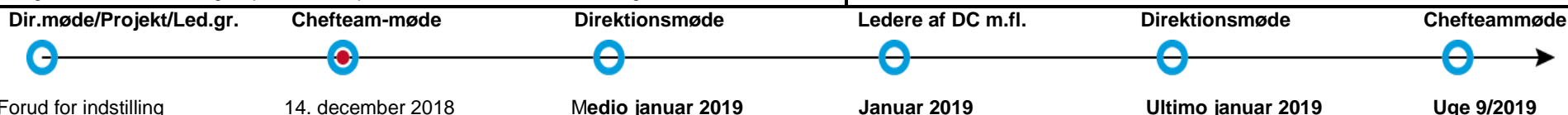


# Rådmandsindstilling: Sparring på retning ift. udvikling af dagcentrene i Sundhed og Omsorg

Den 14.12.18 / Sundhed

<p><b>Baggrund:</b> Udvikling af dagcentre er igangsat som en del af demensplanens initiativ 7, med en målsætning om meningsfulde hverdagstilbud til mennesker med demens og mere fleksibel hverdagsafloadning til pårørende. Udviklingsarbejdet tager udgangspunkt i en omfattende afdækningsproces og borger- og medarbejderinddragelse. Afdækningsprocessen har givet viden om:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Strukturelle og juridiske rammer for dagcentre (bilag 1), herunder visitationsproces</li> <li>• Dagcentrenes borgergruppe og sammensætning (bilag 2)</li> <li>• Fysiske forhold og medarbejderressourcer og -kompetencer</li> <li>• Pårørendes ønsker og behov</li> </ul> <p>Der er desuden sat en ens og tydelig retning for dagcentrene i forhold til: visitation, målgruppe, formål med ophold i dagcenter og fleksible åbningstider – og dagcentrenes drift og økonomi er afdækket.</p> <p>Inddragelsesproces med borgere viser, at de har brug for relevante og vedrørende hverdagstilbud, indsatser der understøtter pårørendes behov for aflastning, opkvalificering af det faglige niveau for den gode omsorg og pleje, samt en forebyggende og rehabiliterende indsats (bilag 3). Det er tydeligt, at målgruppen har ændret sig markant over tid. Målgruppens behov kræver at medarbejderne skal kunne noget andet og mere end tidligere. Med baggrund i borgergruppens mangfoldighed, behovet for individuelt målrettede indsatser, og en stigning i borgertilgang, kan det konkluderes at de fysiske rammer og medarbejder-sammensætningen har en stor betydning for i hvor høj grad borgerne tilbydes de indsatser, som de har behov for.</p> <p>Der er for nuværende ikke lighed i dagcentrenes tilbud. Derfor anbefales en videre udviklingsproces, der strukturelt og organisatorisk skaber en ramme for dagcentrene, der matcher borgernes behov. I bilag 4 er oplistet en række scenarier, som muliggør dette. Der er i scenariet fremstilling taget afsæt i borgerens perspektiv, herunder differentierede behov. Der er ligeledes taget afsæt i hvad dagcentrene skal kunne, for at tilgodese behovene. De økonomiske konsekvenser vil blive inddraget i næste fase.</p>	<p><b>Kommunikation:</b> Projektleder og demenschef kommunikerer til direktions, dagcenterledere og medarbejdere. Der laves et indlæg til Vital. Information lægges på alle lokalområdernes hjemmeside.</p> <p><b>Budskabet i kommunikationen:</b> Der er tale om et nyt fælles koncept for dagcentrene i Sundhed og Omsorg som sikrer at tilbuddene bliver ensrettede og givet på baggrund af en faglig vurdering. Afhængig af scenarievalg, er budskabet:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Fysiske rammer som understøtter borgernes behov.</li> <li>• Medarbejderkompetencer, som matcher borgernes differentierede behov.</li> <li>• En tydelig retning for udviklingen både aktuelt og ind i fremtiden.</li> <li>• Klar forståelse af, hvad man skal kunne tilbyde i dagcenteret.</li> <li>• En klar forståelse af, hvad man som borger kan forvente at få ud af opholdet i dagcenteret.</li> <li>• En systematisk opsamling af viden om, hvad der skaber resultater for dagcenterets målgrupper.</li> <li>• Nyt tiltag ved brug af teknologi i træningsindsatser og til at skabe sammenhængskraft og overførselsværdi til hjemmene.</li> </ul>												
<p><b>Beslutninger:</b> Der skal ikke træffes beslutning. Rådmand/CT giver sparring på om én eller flere jf. de skitserede scenarier (bilag 4) skal undersøges yderligere i det videre udviklingsarbejde.</p>	<p><b>Implementering:</b> Dele af den faglige implementering påbegyndes 1. februar 2019 og sker fortrinsvist ved projektleder og dagcenterledere. En egentlig implementeringsplan vil blive udarbejdet på baggrund af scenarievalg.</p>												
<p><b>Effekt:</b> Udvikling af dagcentrene skal understøtte ledetrådene "Vi holder borgerne væk" og "Al magt til borgerne". Borgerne skal således opleve, at indsatser tilbydes ud fra en faglig velfunderet vurdering og at aktiviteterne er menings- og effektfulde, og tager udgangspunkt i individuelle behov (der varierer for forskellige målgrupper). Samtidig skal pårørende opleve reel aflastning, der skal bidrage til mestring og forebygge mistrivsel og sygdom. Effekten skal være:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• At borgere i dagcenter og deres pårørende oplever øget hverdagsmestring, som betyder flere gode år i egen bolig.</li> <li>• At der er en mere smidig overgang fra Demenshjørnet til dagcenter, og at færre borgere som helhed vælger det fra.</li> </ul>	<p><b>Denne indstilling er (Sæt X):</b></p> <table border="1"> <tr> <td>Åben indstilling</td> <td style="text-align: center;">x</td> <td>Lukket indstilling</td> </tr> <tr> <td colspan="3">Koordineret med andre afdelinger, hvilke: DemensCentrum Aarhus, område Nord og Center for Frihedsteknologi.</td> </tr> <tr> <td colspan="2">Ansvarlig leder/afdeling: Elisabeth Flindt, DemensCentrum Aarhus</td> <td>Deltager på mødet: Trine Petersen, Elisabeth Flindt og Lissie la Cour</td> </tr> </table>	Åben indstilling	x	Lukket indstilling	Koordineret med andre afdelinger, hvilke: DemensCentrum Aarhus, område Nord og Center for Frihedsteknologi.			Ansvarlig leder/afdeling: Elisabeth Flindt, DemensCentrum Aarhus		Deltager på mødet: Trine Petersen, Elisabeth Flindt og Lissie la Cour			
Åben indstilling	x	Lukket indstilling											
Koordineret med andre afdelinger, hvilke: DemensCentrum Aarhus, område Nord og Center for Frihedsteknologi.													
Ansvarlig leder/afdeling: Elisabeth Flindt, DemensCentrum Aarhus		Deltager på mødet: Trine Petersen, Elisabeth Flindt og Lissie la Cour											
<p><b>Opfølgning:</b> Opfølgning sker som en fast del af strukturen omkring Demensplanens initiativer. Der monitoreres på kvantitative data: Hvor mange borgere benytter dagcenter, og i hvilke tidsrum? Hvor mange borgere vælger dagcenter til efter forløb i Demenshjørnet? Kvalitativt monitoreres der på borgernes oplevelse af meningsfuldhed i aktiviteter og de pårørendes oplevelse af at blive aflastet i hverdagen.</p>	<p><b>Direkte udgifter</b></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> <th>2021</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Udgiften finansieres inden for: (Sæt X)</b></p> <table border="1"> <tr> <td>Afd. Grundbudget</td> <td style="text-align: center;">X</td> <td>Afd. opsparing</td> <td>MSO's fælles opsparing</td> </tr> </table> <p>Der udarbejdes en økonomisk konsekvensberegning inden endeligt valg af scenarie.</p>	2018	2019	2020	2021					Afd. Grundbudget	X	Afd. opsparing	MSO's fælles opsparing
2018	2019	2020	2021										
Afd. Grundbudget	X	Afd. opsparing	MSO's fælles opsparing										



## Referat:

Chefteamet havde en sparring på de skitserede scenarier (bilag 4) med det formål at perspektivere de enkelte scenarier og komme med input til, hvilke scenarier der med fordel kan undersøges yderligere i det videre udviklingsarbejde.

Følgende bemærkninger skal tages med i den videre vurdering.

- Økonomien skal beskrives grundigt i det/de scenarier, der vil blive fremlagt til beslutning.
- Rådmanden ønsker et nogenlunde ensartet tilbud i hele kommune og med ensartede kompetencer.
- Strukturen skal skabes ud fra borgerens perspektiv og for de relevante målgrupper ift. hvilket tilbud der matcher bedst.
- Chefteamet hældte pt. mest i retning af scenarie nr. 3/4
- Hvis der skal skabes ét stærkt fremtidens dagcenter, skal der tages højde for at der også gives dagcentertilbud i oplandet. Der henvises til den nævnte målgruppe i scenarie 3.
- Lokale dagcentermodeller for den særlige målgruppe skal have plads til frihedsgrader – der er forskellige vilkår.
- Kontakt til andre kommuner, som har succes med at bruge plejehjem og gøre det mere "acceptabelt" at vælge dette tilbud.
- Der skal være de rette kompetencer på plejehjemmene, således borgernes differentierede behov kan tilgodeses.
- Pårørende. Det skal undersøges hvor mange og hvem der fravælger nuværende tilbud for at høre hvorfor. De nuværende pårørende vil gerne inkluderes mere, bruges og være med.

Der skal i den nærmere belysning ske en afdækning af økonomi med henblik på at kunne vælge den model, der giver størst effekt for pengene.