

# Chefteamindstilling: Endelig godkendelse af friinstitutionsforsøg - implementering

Den 29.maj 2019, Ledelsessekretariatet

<p><b>Baggrund:</b></p> <p>Sundhed og Omsorg deltager i friinstitutionsforsøg med plejehjemmene Augustenborggade (Marselisborg) og Hestehavehusene (Viby-Højbjerg). På rådmandsmødet d. 8 marts 2019 blev det godkendt at arbejde videre med 11 forsøg.</p> <p>Som friinstitution får de to plejehjem frem til december 2021 mulighed for at blive fritaget fra udvalgte statslige og kommunale regler for i stedet at styre via resultatmål. Siden det på rådmandsmødet blev godkendt at arbejde videre med de 11 forsøg, så er de blevet konkretiseret sammen med relevante fagpersoner i Sundhed og Omsorg, og der er i samarbejde med dem blevet udarbejdet implementeringsplaner for de enkelte forsøg.</p> <p>På rådmandsmødet i dag præsenteres implementeringsplaner for de konkrete forsøg. Et af de 11 forsøg har en merudgift: Administrativ hjælp ved indflytning</p> <p>Bilag 1: Implementeringsplaner for forsøgene</p>	<p><b>Kommunikation:</b></p> <p>Deltagelse i friinstitutionsforsøg understøtter dagsordenen 'MSO forenkler' og 'Aarhus forenkler', om afbureaukratisering og regelforenklning.</p> <p>Det understøtter også MSOs fokus på databaseret ledelse, da data understøtter ledelsen på de to deltagende plejehjem.</p> <p>Derudover følger friinstitutionerne strategien i Sundhed og Omsorgs og den medarbejderrettede ledetråd om 'slip medarbejderen fri' og den borgerrettede ledetråd om 'vi er sammen med borgerne' og 'al magt til borgerne'.</p> <p>Som en del af implementeringen, vil der blive kommunikeret til de forskellige personer, der er involveret. Kommunikationsafdelingen udarbejder informationsmateriale til medarbejderne på de to plejehjem i form af en pixiudgave over de 11 forsøg, og de udarbejder materialer til pårørende om forsøgene vedr. fraflytning. Der er desuden en plan for ekstern kommunikation, presse, om friinstitutionsforsøgene, som iværksættes når implementeringen af forsøgene er godkendt.</p>									
<p><b>Beslutninger:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>At godkende implementeringsplanerne for de 11 forsøg, der er beskrevet i bilag 1 og heri 5. kolonne</li> <li>At beslutte finansieringen af forsøget: Administrativ hjælp ved indflytning</li> </ul>	<p><b>Denne indstilling er (Sæt X):</b></p> <table border="1"> <tr> <td><b>Åben indstilling</b></td> <td style="text-align: center;">X</td> <td><b>Lukket indstilling</b></td> </tr> <tr> <td colspan="3">Koordineret (<i>inden indstilling fremsendes</i>) med andre afdelinger, hvilke: (<i>Koordineres på kontorchefniveau med relevante afdelinger - herunder de involverede i implementeringen</i>)</td> </tr> <tr> <td colspan="2">Ansvarlig leder/afdeling: Søren H. Jensen</td> <td>Deltager på mødet: Karina Sigaard Bruhn, Polly Dutsche, Kirsten Høgh</td> </tr> </table>	<b>Åben indstilling</b>	X	<b>Lukket indstilling</b>	Koordineret ( <i>inden indstilling fremsendes</i> ) med andre afdelinger, hvilke: ( <i>Koordineres på kontorchefniveau med relevante afdelinger - herunder de involverede i implementeringen</i> )			Ansvarlig leder/afdeling: Søren H. Jensen		Deltager på mødet: Karina Sigaard Bruhn, Polly Dutsche, Kirsten Høgh
<b>Åben indstilling</b>	X	<b>Lukket indstilling</b>								
Koordineret ( <i>inden indstilling fremsendes</i> ) med andre afdelinger, hvilke: ( <i>Koordineres på kontorchefniveau med relevante afdelinger - herunder de involverede i implementeringen</i> )										
Ansvarlig leder/afdeling: Søren H. Jensen		Deltager på mødet: Karina Sigaard Bruhn, Polly Dutsche, Kirsten Høgh								
<p><b>Effekt:</b></p> <p>Formålet med friinstitutionsforsøgene er, at institutionerne oplever mindre uhensigtsmæssig dokumentation, færre proceskrav og større frihed i driften af plejehjemmene. De opstillede resultatmål er udviklet med henblik på effekt for borgerne og medarbejderne. Derfor opstilles resultatmålene især med afsæt i bruger- og medarbejdertilfredshedsundersøgelser. Effekt og målopfølgningen sikres ved, at resultatmålene løbende rapporteres. Ligeledes er der udarbejdet resultatmål for forsøgene i samarbejde med VIVE, som står for at evaluere forsøgene. VIVE er i gang med at udarbejde evalueringsdesign.</p>	<p><b>Direkte udgifter</b></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2019</th> <th>2020</th> <th>2021</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Udgiften finansieres inden for: (Sæt X)</b></p> <table border="1"> <tr> <td>Afd. grundbudget</td> <td>Afd. opsparing</td> <td>MSO's fælles opsparing</td> </tr> </table>	2019	2020	2021				Afd. grundbudget	Afd. opsparing	MSO's fælles opsparing
2019	2020	2021								
Afd. grundbudget	Afd. opsparing	MSO's fælles opsparing								
<p><b>Opfølgning:</b></p> <p>Forsøgene kan startes op fra maj 2019 og løber frem til december 2021. I perioden vil chefteamet blive orienteret med status hvert halve år. Opfølgningen vil også foregå ved at der styres efter resultatmål, og således vil udviklingen kunne følges i disse mål.</p>										

**Rådmandsmøde:  
Udvælgelse af hvilke  
forsøg, der skal arbejdes  
videre med**



8. Marts 2019

**Rådmandsmøde:  
Endelig godkendelse af  
indholdet i forsøg  
Udvalget orienteres**



29. Maj 2019

**Baselinemålinger til  
brug i evalueringen,  
udføres af VIVE**



Juni 2019

**Forsøgene starter op**



September 2019

**Chefteamets løbende  
orientering (halvårlig)**



**Forsøgsperiode  
Sluttes og evalueres,  
udføres af VIVE**



December 2021

## Referat:

Chefteamet besluttede

- At godkende implementeringsplanerne for de 11 forsøg, der er beskrevet i bilag 1 og heri 5. kolonne med nedenstående bemærkninger
- At beslutte finansieringen af forsøget: Administrativ hjælp ved indflytning

Bemærkninger:

Fritagelse for visse indkøbsaftaler – de to plejehjem fritages for indkøbsaftaler, men der tilføres ikke ekstra midler til indkøbsture med beboere. Den del vil være er serviceløft og skal i så fald besluttes et andet sted (Såfremt der skal oprettes en pulje, kan det drøftes med Charlotte ift. investeringsmodel).

Økologi / kvalitet - omformuleres ift. formålet.

Arbejds miljø – Udgiften findes indenfor eget budget, hvis de to plejehjem ønsker at gennemføre forsøget. Såfremt der skal oprettes en pulje, kan det drøftes med Charlotte ift. investeringsmodel.

Administrativ hjælp ved indflytning – tages ud af friinstitutionsforsøg. Der arbejdes på en løsning, der indebærer mere end at ændre måden at arbejde på. Maj Morgenstjerne fremsender ifølge KM en indstilling til rådmandsmøde om dette, idet det også er en problemstilling Ældresagen har rejst.