

# Chefteamindstilling: Bred implementering af faglige data/faglige mål

Den 28. juni 2019, Økonomi

## Baggrund:

Arbejdet med Sundheds og Omsorgs særlige udfordring 'Faglige mål med fokus på effekt' har afdækket fire problemstillinger.

For det første er der behov for at få fastlagt en **faglig standard** for, hvordan vi forstår begrebet funktionsevne i MSO. Den faglige standard skal danne udgangspunkt for, hvordan vi kan anvende data vedr. funktionsevnetilstande i Cura til analyse af udvikling i borgers funktionsevne. Den opgave bør forankres i den Sundhedsfaglige styregruppe, men skal understøttes af den nuværende følgegruppe med repræsentanter fra Digitalisering, Fællesstaben, Kvalitet & Borgersikkerhed, Område Vest, Midt og Christiansbjerg samt Mål- og Økonomistyring. Følgegruppen har løbende ekstern sparring med Thomas Maribo, forskningsleder ved Marselisborgcenteret og ansat ved DEFACTUM.

For det andet skal der i forlængelse af den faglige standard foretages en præcisering af de nuværende **dokumentationsvejledninger** vedr. funktionsevnetilstande med henblik på at ensrette registreringspraksis i MSO. Som det fremgår af bilag 1, er der i dag udfordringer i registreringspraksis og ikke mindst forskelle på tværs af enheder. Ansvaret for registreringspraksis ligger i Digitalisering, som understøttes af førnævnte følgegruppe. Centrale vejledninger omkring myndighedsfunktionerne samt sammenhængende, tværgående dokumentation er under udarbejdelse og implementeres efter planen i løbet Q3. Udarbejdelsen af flere centrale vejledninger startes ligeledes op i Q3.

For det tredje skal det sikres, at **implementeringen** følges tæt i organisationen. Lokalt sikres dette i LKL, hvor Kvalitet og Borgersikkerhed i samarbejde med følgegruppen og kvalitetsnetværket vil understøtte det lokale arbejde inspireret af læringen fra AU projektet med lokale sparring med lederne. For at kunne understøtte dette indstilles det, at indsatsen tilføres ressourcer.

For det fjerde har arbejdet med **datagrundlaget** vist sig langt sværere end først antaget, hvorfor CT skal tage stilling til en tilførsel af ressourcer til Mål- og Økonomistyring for at styrke indsatsen med at udvikle og tilrettelægge CURA data. Dette vil gøre det muligt endnu hurtigere at imødekomme den store efterspørgsel på data fra CURA på andre områder også.

## Beslutninger:

Chefteamet skal beslutte:

- At der skal udarbejdes en standard for funktionsevne som afsæt for faglige mål
- At der skal iværksættes en indsats for at forbedre registreringspraksis ift. funktionsevnetilstande
- At der skal designes en implementeringsproces ift. det videre arbejde med faglige data, som kan sikre lederne den rette sparring og sikre organisationen den rette 'feed up'
- At der tildeles budget til en fast stilling ift. udvikling af CURA-data i Mål- og Økonomistyring
- At der tildeles budget til Kvalitet & Borgersikkerhed til en konsulent, som skal koordinere og implementere praksis vedr. faglige data i områderne.

## Effekt:

Faglige *data*, som er af høj kvalitet, som er meningsfulde for både borgere, medarbejdere og ledere, og som handler om borgernes progression/udvikling over tid, vil give MSO mulighed for at opstille egentlige faglige *mål*. Den løbende opfølgning på disse faglige mål vil forventeligt skærpe både ledere og medarbejders blik på, hvorvidt det lykkes at skabe den ønskede værdi for borgerne.

## Opfølgning:

Mål- og Økonomistyring sikrer fremstillingen af faglige data i Styringsportal og Faktacenter. Den faglige argumentation for data samt udbredelsen af en forbedret registreringspraksis ift. data varetages i den nuværende projektorganisering under den særlige udfordring 'Faglige mål med fokus på effekt'.

På den fælles bane samles der løbende op på kvartalsmøderne, startende med fokus på implementering samt læring på tværs af områderne og med en ambition om, hvordan de faglige data kan bruges mere aktivt i en opfølgning på implementeringen af strategien.

## Kommunikation:

Kommunikation omkring registreringspraksis ift. faglige data afventer dels, at der foreligger en faglig standard for, hvordan vi forstår begrebet funktionsevne i MSO, dels at der er foretaget præciseringer i de nuværende dokumentationsvejledninger vedr. funktionsevnetilstande med henblik på at ensrette registreringspraksis i MSO. Sidstnævnte afhænger af førstnævnte.

## Denne indstilling er (Sæt X):

Åben indstilling	x	Lukket indstilling
Koordineret med: - Sundhedsfaglig Styregruppe d. 19/6 2019 - CURA styregruppen d. 21/6 2019		
Ansvarlig leder/afdeling: Jakob Amtorp, Mål- og Økonomistyring		Deltager på mødet: Jakob Amtorp Ina Bøge Eskildsen

## Direkte udgifter

2019	2020	2021	2022
<b>0,15 mio. kr.</b>	<b>1,3 mio. kr.</b>	<b>1,3 mio. kr.</b>	<b>1,3 mio. kr.</b>

## Udgiften finansieres inden for: (Sæt X)

Afd. grundbudget	Afd. opsparing	MSO's fælles opsparing
------------------	----------------	------------------------

Kvalitet & Borgersikkerhed tilføres permanente midler til en fast stilling samt øvrige udgifter fra Q4 2019 og frem.

Mål- og Økonomistyring tilføres permanente midler til en fast stilling samt øvrige udgifter fra 2020 og frem.

Der forventes tilført DUT midler fra Sundhedsdataprogrammet til bedre brug af data samt implementeringen af FSIII fra 2020. Disse midler kan finansiere forventeligt 1,5 stilling. Resten skal prioriteres af fællesmidler.

## Forud for CT-indstilling



Sundhedsfaglig Styregruppe og CURA-styregruppen drøfter faglig standard samt registreringspraksis ift. faglige data

## Chefteam-møde



Chefteam behandling

## Sensommer 2019



Etablering af én faglig standard for hvordan vi forstår begrebet funktionsevne i MSO

## Efterår 2019



Implementering af bedre registreringspraksis ift. funktionsevnetilstande; forsøg med opgørelse af borgernes progression i funktionsevne

## Efterår 2019



Inddragelse af alle ledere i valg af 2. generation faglige data



## Referat:

Chefteamet besluttede:

- At der skal udarbejdes en standard for funktionsevne som afsæt for faglige mål
- At der skal iværksættes en indsats for at forbedre registreringspraksis ift. Funktionsevnetilstande. Ambitionen er størst mulig forenkling; særligt med skelen til sundhedsenhedernes og hjemmeplejens registreringer.
- At der skal designes en implementeringsproces ift. det videre arbejde med faglige data, som kan sikre lederne den rette sparring og sikre organisationen den rette 'feed up'. Dette aftales med OC'erne inden CT ser en indstilling herpå.
- At der tildeles budget til en fast stilling ift. udvikling af CURA-data i Mål- og Økonomistyring
- At der tildeles midlertidigt budget til Kvalitet & Borgersikkerhed til en midlertidig ansat konsulent, som skal koordinere og implementere praksis vedr. faglige data i områderne. Når stillingen udløber tilgår dette løn- budget "MSO fælles".
- HD havde en opmærksomhed i forhold til de to stillinger, da de ikke er borgervendte.

