

## Bilag 18

Fra Borgmesterens Afdeling og Teknik og Miljø

Dato 23-08-2019

---

### **Styring af de største anlægsprojekter i Teknik og Miljø**

Staten har igennem de seneste 10 – 15 år arbejdet målrettet på at forbedre styringen af store anlægsprojekter.

Aarhus Kommune vokser, hvilket giver et stadigt behov for nye og store anlægsprojekter. Projekterne fordeler sig over flere afdelinger og er af meget forskellig karakter – udvikling af bydele, letbane, daginstitutioner, plejeboliger, skoler, kontorbyggeri, veje, Dokk1 mv.

Med så mange store anlægsprojekter, og samtidigt et stærkt politisk fokus på anlæg, er der et godt grundlag for at fokusere på budgetteringen og styringen af de store anlægsprojekter. For at få midlerne til at strække længst muligt og for at forebygge efterfølgende økonomiske overraskelser for Byrådet.

Med inspiration i Statens principper for anlægsstyring vil der i Aarhus Kommune kunne indføres normer for, hvordan større anlægsarbejder forberedes og gennemføres med Byrådet som centrum for de vigtigste afvejninger mellem omfang, kvalitet og økonomi.

#### **Styringselementer**

I Staten indeholder Ny Anlægsbudgettering (NAB) en række forskellige styringselementer, som anvendes i de forskellige faser af et anlægsprojekt.

I budgetlægningen under NAB tages hensyn til, at der er større usikkerhed tidligt i processen end i de senere faser. Der anvendes derfor forskellige erfaringsbaserede korrektionstillæg (reserver). Desuden arbejdes der med ekstern kvalitetssikring, risikostyring og en organisering, som sikrer at projektforslag, funktionalitet, alternativer og sam-

fundsmæssige konsekvenser belyses på en ensartet måde. Den politiske prioritering af de økonomiske muligheder, der opstår efterhånden som der skabes større klarhed over risici, er også i højsædet.

### **Aarhus Kommune**

Organisering og politiske beslutningsprocesser omkring anlæg er ikke de samme i Aarhus Kommune, som i Staten. Hvor der i Staten arbejdes ud fra en anlægslov med de krav, det stiller, så er der i kommunen en række processer, som starter med en idefase, hvor byrådet træffer en principbeslutning og afsætter en reserve. Efter en forundersøgelse afsætter byrådet et rådighedsbeløb, som efter skitseprojektering og VVM fører frem til en anlægsbevilling, og efter detailprojektering og selve anlægsfasen afsluttes med anlægsregnskabet. Styringsbehovene i kommunen og Staten ligner hinanden, men de er ikke helt ens.

Det foreslås, at Borgmesterens Afdeling og Teknik og Miljø udarbejder nye retningslinjer for styring af de største anlægsprojekter. De nye principper skal i første omgang gælde anlægsprojekter over en vis størrelse, som gennemføres i Teknik og Miljø. Retningslinjerne skal tage udgangspunkt i de elementer, der indgår i Statens nye anlægsbudgettering, men de skal omsættes, så de passer ind i den kommunale virkelighed. Der er allerede igangsat tiltag, der vil forbedre vidensgrundlaget for nye retningslinjer. Der gennemføres eksterne vurderinger af to store anlægsprojekter (udvidelse af Viborgvej samt Beder-Beringvejen), der er i planlægningsfasen. I den forbindelse vil der blive efterspurgt input til Aarhus Kommunes generelle processer på området samt forbedringsforslag ift. at styrke økonomisk grundlag og politiske styringsmuligheder.