

Risikostyringspolitik

(Bygnings- og tingsskade)

for

Århus Kommune

Århus Kommune

Juridisk Afdeling | Borgmesterens Afdeling | Juridisk Kontor

maj 2019

Indhold

Indhold	2
1. Formål.....	3
1.1. Sikring frem for forsikring	3
2. Afgrænsning.....	3
3. Ansvar og organisering	4
3.1. Overordnet ansvar	4
3.2. Sikringsprojektgruppe på tværs af magistratsafdelingerne	4
3.3. Magistratsafdelingerne.....	5
3.4. Netværk	5
4. Økonomiske rammer for sikringsarbejdet	5
5. Sikringsprojekt.....	5
6. Kommissorium for sikringsprojektgruppen	6

1. Formål

Århus Byråd har den 7. september 2005 vedtaget følgende risikostyringspolitik for Århus Kommune.

1.1. Sikring frem for forsikring

Århus Kommune ønsker via en risikostyringspolitik at opprioritere sikringsområdet, hvilket skal ses i sammenhæng med Århus Kommunes forsikringspolitik, hvorefter Århus Kommune hovedsageligt er selvforsikrende.

Formålet med en risikostyringspolitik for Århus Kommune er at afdække risici og iværksætte sikringstiltag på de områder, hvor det økonomisk bedre kan betale sig at sikre frem for at tegne en forsikring. Det er således et mål at reducere skadesudgifterne på de områder, hvor Århus Kommune i forvejen er selvforsikrende. På de områder, hvor der i dag tegnes forsikringer, er det et mål at skabe et økonomisk forsvarligt grundlag for at være selvforsikrende eller alternativt at skabe et grundlag for at opnå billigere forsikringspræmier.

Formål med Århus Kommunes risikostyringspolitik er mere konkret:

At nedbringe antallet af skader og den enkelte skades størrelse, herunder at sikre kommunen mod undgåelige tab og driftsforstyrrelser som følge af skader på løsøre, bygninger, anlæg, biler, m.v.

At højne medarbejdernes og ledernes forståelse for vigtigheden af risikoforebyggelse

At sikre en ensartet politik og et ensartet sikringsniveau indenfor sammenlignelige driftsområder

At opnå nedsættelse af forsikringspræmierne

2. Afgrænsning

Risikostyringspolitikken omfatter principielt også den del af sikringsindsatsen, der relaterer sig til medarbejdernes arbejdsmiljø, forebyggelse af arbejdsskader, sygefravær og lignende. Denne del varetages allerede nu af Personaleafdelingen (Borgmesterens Afdeling). Nærværende risikostyringspolitik og det projekt, der iværksættes til udmøntning af risikostyringspolitikken, omfatter alene den del af risikostyringsindsatsen, der vedrører bygnings- og tingsskade. Projektet skal dog afdække, om det på sigt vil være hensigtsmæssigt at samle risikostyringsindsatsen.

3. Ansvar og organisering

3.1. Overordnet ansvar

Det overordnede politiske ansvar for risikostyringspolitikken i Århus Kommune påhviler Århus Byråd.

Det overordnede administrative ansvar for gennemførelsen af politikken ligger hos Magistraten, der fungerer som styregruppe med endelig beslutningskompetence på områder af tværmagistratslig økonomisk eller personalemæssig betydning som for eksempel beslutning om gennemførelse af konkrete sikringstiltag.

Sikringstiltag, der alene vedrører en magistratsafdeling, besluttet af pågældende magistratsafdeling.

Det praktiske administrative ansvar ligger i Borgmesterens Afdeling, Juridisk Afdeling, der fungerer som projektleder og formand for sikringsprojektgruppen

3.2. Sikringsprojektgruppe på tværs af magistratsafdelingerne

Projektlederen/Risikostyringskoordinatoren nedsætter i samarbejde med magistratsafdelingerne en sikringsprojektgruppe, bestående af 1-2 repræsentanter fra hver magistratsafdeling, kommunens beredskabschef, kommunens forsikringsadministrator samt projektlederen. Sikringsprojektgruppen forestår den overordnede koordinering af risikostyringsinitiativerne.

For at sikre kontinuiteten i sikringsprojektgruppens arbejde, forudsættes det, at repræsentanterne for magistratsafdelingerne fortsætter i sikringsprojektgruppen, uanset en eventuel ændring i magistratsstrukturen. Sikringsprojektgruppen kan i givet fald suppleres med yderligere medlemmer.

Århus Politi, kommunens SSP konsulent og andre rådgivere kan inddrages i sikringsprojektgruppens arbejde efter behov.

Sikringsindsatsen koordineres i nødvendigt omfang med Århus Kommunes øvrige forvaltninger og afdelinger, der kan inddrages ad hoc.

Sikringsprojektgruppen kan nedsætte ad hoc arbejdsgrupper til analyse og bearbejdning af de enkelte indsatsområder. Ad hoc arbejdsgrupperne sammensættes af medarbejdere med kompetence inden for det enkelte indsatsområde. Sikringsprojektgruppen fungerer som styregruppe for ad hoc arbejdsgrupperne.

3.3. Magistratsafdelingerne

Magistratsafdelingerne gennemfører i samarbejde med sikringsprojektgruppen og risikostyringskoordinatoren de sikringstiltag, der beslutes af Magistraten efter indstilling fra sikringsprojektgruppen.

3.4. Netværk

Risikostyringskoordinatoren og sikringsprojektgruppen engagerer sig i netværk med andre kommuner og regioner omkring forsikring og risikostyring med henblik på vidensdeling, herunder udveksling af analyseresultater.

4. Økonomiske rammer for sikringsarbejdet

Der afsættes 3,1 mio. kr. fordelt over årene 2005-2009 til ansættelse af en projektleder/risikostyringskoordinator og gennemførelse af et 4-årigt risikostyringsprojekt til udmøntning af den vedtagne politik, herunder til analyser, styring, koordinering af sikringsarbejdet samt udarbejdelse af handlingsplaner. Projektlederen/risikostyringskoordinatoren er ansvarlig for anvendelsen af de afsatte midler og disponerer i samråd med sikringsprojektgruppen over midlerne uden forudgående godkendelse fra Magistraten.

Over projektperioden forventes udgifterne at fordele sig således:

2. halvår 2005 i kr.	År 2006 i kr.	År 2007 i kr.	År 2008 i kr.	1. halvår 2009 i kr.
650.000	700.000	700.000	700.000	350.000

Som en del af den forsikringspolitik Århus Byråd har vedtaget, har magistratsafdelingerne siden juli 2003 hvert år indbetalt et beløb til den interne forsikringsordning til dækning af forsikringspræmier på kommunens fælles forsikringer, administration af forsikringsordningen og til dækning af årets skader. Det budgettede beløb til gennemførelse af risikostyringsprojektet finansieres af den interne forsikringsordning.

Udover udgifterne til gennemførelse af projektet, vil magistratsafdelingerne på sigt skulle afholde udgifter til investering i de sikringstiltag, sikringsprojektgruppen foreslår, og som vedtages af Magistraten/den enkelte magistratsafdeling.

5. Sikringsprojekt

Med henblik på udmøntning af risikostyringspolitikken gennemføres i første omgang et 4-årigt projekt (medio 2005 - 30. juni 2009) inden for de organisatoriske rammer beskrevet ovenfor. Gennemførelsen af projektet sker i henhold til

den af Byrådet vedtagne projektbeskrivelse, der tjener som en konkretisering af risikostyringspolitikens formål.

Projektbeskrivelsen beskriver således de overordnede målsætninger for kommunens sikringsarbejde for en 4-årig periode. Der identificeres 7 specifikke hovedaktiviteter (indsatsområder) og herunder en række mere detaljerede aktiviteter.

Projektet igangsættes umiddelbart efter Byrådets vedtagelse af Risikostyringspolitikken - forventeligt medio 2005.

Sikringsprojektgruppen fremsender årligt en statusopgørelse til Magistratsafdelingerne indeholdende en status på sikringsprojektet, herunder en oversigt over registrerede skader og skadesudgifter.

Projektafslutningen sker på grundlag af en evalueringsrapport indeholdende en gennemgang og analyse af de opnåede resultater forstået som opnået sikringsniveau, holdnings- og adfærdsændring hos medarbejdere, nedbringelse af skadesomkostninger og eventuelle besparelser på forsikringspræmier. Derudover skal evalueringsrapporten indeholde et forslag til den fremtidige organisering af sikringsindsatsen, herunder muligheden for at inddrage den del af risikostyringsindsatsen, der i dag varetages af Personaleafdelingen i Borgmesterens Afdeling, i en samlet risikostyringsprofil. Evalueringsrapporten forelægges Magistraten, sendes til Magistratsafdelingerne til høring, og fremsendes herefter til Byrådet primo 2009, således at en eventuel ny organisering af risikostyringsindsatsen kan iværksættes i umiddelbar forlængelse af projektets ophør.

6. Kommissorium for sikringsprojektgruppen

Det overordnede mål med det 4-årige sikringsprojekt er:

- 1. Nedbringelse af det samlede antal skader**
- 2. Nedbringelse af skadesudgifterne**
- 3. Nedbringelse af forsikringspræmierne**
- 4. Nedbringelse af omfanget af følgeskader/gener**

Projektet skal dels skabe den nødvendige basis for målopfyldelsen dels søge målopfyldelse på de udvalgte indsatsområder. Projektet skal derudover udgøre et læringsprojekt for deltagerne og for den fremtidige sikringsindsats i Århus Kommune

Opfyldelse af projektets formål skal ske via en række hovedaktiviteter eller indsatsområder, der er nærmere beskrevet i projektbeskrivelse.

1. Indførelse af et samlet skadesregistreringssystem

Grundstenen i en effektiv risikostyring er koordineret indsamling og bearbejdning af data vedrørende skader, skadesårsag, følgeskader, omkostninger (økonomiske og ikke økonomiske)

2. Øge arbejdspladsernes, og dermed medarbejdernes opmærksomhed omkring forebyggelse

At øge den enkelte medarbejders ansvarsfølelse for sin arbejdsplads og tryghed på arbejdspladsen, således at den enkelte medarbejder føler, at det kan betale sig at tænke i sikring.

3. Nedbringelse af antallet af indbrud særligt rettet mod Pc'er og andet elektronisk udstyr

4. Forebyggelse af brandskader

5. Nedbringelse af hærværk og tyveri

6. Nedbringelse af antallet af autoskader

7. Forebyggelse af vandskader

8. Evt. andre indsatsområder udpeget med baggrund i skadesstatistikken eller på opfordring fra magistratsafdelingerne