

Kørselsanalyse				<input checked="" type="checkbox"/> Åben indstilling <input type="checkbox"/> Lukket indstilling	Sagsbehandler: <i>Jens Trads</i>	Afdeling/Ansvarlig leder: <i>Charlotte Storm Gregersen</i>								
Chefteammøde – 21. februar 2020				Mødedeltagere:	<i>Jens Trads</i>									
Baggrund Chefteamet bestilte i december 2018 en analyse af transporten i hjemmeplejen. Deloitte, som har lavet lignende analyser i andre kommuner, har stået for analysen i samarbejde med Økonomi. På baggrund af den første analyse besluttede Chefteamet i overensstemmelse med styregruppens anbefalinger følgende: <ul style="list-style-type: none"> - Fremover skal ruter i dagvagter på op til 20 km. være cykelruter - Al transport i aften- og nattevagt er bilruter af hensyn til medarbejdernes tryghed. Chefteamet bestilte en overbyggende analyse, hvor klimaafttrykket for transporten i hjemmeplejen ikke må stige. På baggrund af denne analyses resultater anbefalede styregruppen at følge scenarie 3B – business case 3 på side 44, hvor: <ul style="list-style-type: none"> - Bilflåden omlægges og nedskaleres. Fra de nuværende 156 biler (5 benzin, 100 hybrid og 51 el) til 104 biler (88 el og 16 hybrid). Nedskaleringen er bl.a. mulig, fordi der bliver flere cykelruter. Der fastholdes hybridbiler for at have biler, der kan køre hele døgnet. - Det samlede antal elcykler øges og fremover leases alle elcykler. - Elbilerne opgraderes løbende til nyere modeller, der kan køre længere på en opladning og ladestanderinfrastrukturen opgraderes sideløbende. Chefteamet ønskede derudover en analyse, som skulle vise, hvor meget kørslen i private biler kan reduceres inden for den nuværende økonomiske ramme. Derudover om der kan arbejdes med incitamenter, så medarbejdere vælger elcykel ud over den fastsatte 20 km. grænse. <ul style="list-style-type: none"> - Initiativerne omkring ændring i medarbejdernes incitamenter er bragt ind til afklaring i Borgmesterens Afdeling. De initiativer, der er mulige, forventes at være med i Direktørgruppens initiativer under den grønne transportplan, som fremsendes i løbet af 2020. - Analysen viser, at man kan reducere kørslen i private biler fra de nuværende 635.000 km. til 100.000 km. om året inden for den eksisterende økonomiske ramme, når omkostningerne til ændring i ladeinfrastrukturen samtidig skal med. Analysen, som er vedlagt som bilag, er lavet over tre omgange, hvorfor den kan være vanskelig at læse i sin helhed. I vedlagte powerpoint er de centrale tabeller derfor samlet for at skabe et overblik. Og ellers er rapporten opbygget på følgende måde: <ul style="list-style-type: none"> - Analyse 1: Se side 1-38 med tilhørende bilag side 57-72. - Analyse 2: Se side 39-45 med tilhørende bilag side 73. - Analyse 3: Se side 46-56 med tilhørende bilag side 74-80. 				Opfølgning Der laves en implementeringsplan, som skal vedtages i Styregruppen for Økonomi umiddelbart efter Chefteammødet. Det bliver en plan, der bl.a. skal forholde sig til en række praktiske forhold omkring placering af ladestandere, elbiler og implementeringen af cykelruter på 20 km. Der skal som minimum nedsættes én arbejdsgruppe, med bred repræsentation fra medarbejdere, som har konkret erfaring med håndtering og brug af biler og cykler. Herudover skal tekniske servicemedarbejdere, ledere af hjemmepleje og sundhedsheder, administrative ledere, HMU og HAU involveres i det videre arbejde. De Initiativer der er sat i værk på baggrund af kørselsanalyserne, vil indgå i Sundhed og Omsorgs Klimaprogram. Derfor foreslås det, at der følges op på implementeringen af anbefalingerne i forbindelse med opfølgningen på Klimaprogrammet.										
Beslutninger <ul style="list-style-type: none"> - At lease flere elbiler over de kommende år, så kørslen i private biler går fra 635.000 km. om året til 100.000 km. om året. - At planlægningen og implementeringen af de vedtagne initiativer lægges i Styregruppen for Økonomi. 				Kommunikation Der udarbejdes en kommunikationsplan i samarbejde med kommunikation, som i forbindelse med den generelle implementeringsplan, som drøftes og vedtages i Styregruppen for Økonomi. Umiddelbart falder kommunikationen på tre forskellige niveauer: <ol style="list-style-type: none"> 1. Der kommunikeres i Chefteamets 5 minutter omkring beslutningen, så alle ledere er orienteret om de ændringer, der er på vej. Det er vigtigt at lægge vægt på, at det er en bevægelse, der sættes i gang mod grønne kørsel, men at det ikke bliver fra den ene dag til den anden. 2. Under implementeringen af initiativerne kommunikeres der løbende til ledere i hjemmepleje og sygepleje i forhold til de elementer, der får betydning for den daglige arbejdstilrettelæggelse. Dette fastlægges nærmere i implementeringsplanen, som Styregruppen for Økonomi fastlægger. 3. Da initiativerne indgår i Klimaprogrammet koordineres der en nærmere kommunikationsindsats i forhold til at fortælle de gode historier ud fra en klimavinkel. 										
Effekt <ol style="list-style-type: none"> 1. Klima: På baggrund af den tidligere beslutning om at omlægge bilflåden til elbiler, og flytte kørsel fra biler til cykler reduceres den årlige CO₂-udledningen med 160 tons. Ved at reducere kørslen i private biler fra 635.000 km. til 100.000 km. reduceres den årlige CO₂-udledning yderligere med 52 tons. I "Aarhus i tal" ansås det, at hver Aarhus-borger udleder 3,91 tons CO₂ årligt. Den samlede reduktion på 212 tons CO₂ svarer derfor til 54 Aarhus-borgeres årlige CO₂-udledning. 2. Sundhed: På baggrund af de tidligere beslutninger om at ruter på op til 20 km. i dagvagt skal være cykelruter, forventes der en forbedring af sundhedstilstanden for de medarbejdere, der får længere på cykel eller skifter bilen ud med en cykel. Forhåbentlig får det også en positiv sideeffekt på sygefraværet. 3. Rekruttering/fastholdelse: Cykelruterens længde kan have en potentiel negativ effekt for rekrutteringen og fastholdelsen af medarbejderne i hjemmeplejen. Omvendt kan fokus på den grønne og sunde arbejdsplads forhåbentlig trække tilsvarende i den anden retning 				Koordinering Styregruppen for Økonomi er styregruppe for projektet og har givet de anbefalinger, som Chefteamet tager stilling til. I styregruppen indgår 4 repræsentanter fra lokalområderne.										
Direkte udgifter (t.kr.) <table border="1"> <tr><td>2019</td><td></td></tr> <tr><td>2020</td><td></td></tr> <tr><td>2021</td><td></td></tr> <tr><td>2022</td><td></td></tr> </table>				2019		2020		2021		2022		Udgiften finansieres inden for: <ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> Afdelingens grundbudget <input type="checkbox"/> Afdelingens opsparing <input type="checkbox"/> MSO's fælles opsparing 		
2019														
2020														
2021														
2022														
Indirekte udgifter Den forventede udgift til ekstra opgraderet ladeinfrastruktur er indregnet i økonomien. Dog vil udgifterne til ladeinfrastruktur givetvis falde skævt, da etableringsomkostningerne varierer afhængigt af det eksisterende elnet.														
PROCES	Behandling i Styregruppen for Økonomi	Chefteam-møde	Styregruppen for Økonomi: Implementeringsplan mv.	HAU	HMU	Opfølgning til Chefteam								
	●	●	●	●	●	●								
	5. februar 2020	Dags dato				KURS-møder								

Referat

Chefteamet besluttede at målet fremadrettet er

- At lease flere elbiler over de kommende år, så kørslen i private biler går fra 635.000 km. om året til 100.000 km. om året.
- At planlægningen og implementeringen af de vedtagne initiativer lægges i Styregruppen for Økonomi.

HR og HMU inddrages i processen, overtrækstøj er tænkt ind – og medarbejdernes transport af udstyr, der skal bruges hos enkelte borgere, tages med i det videre arbejde.

Evt.

Kommende møder – drøftet