



## Kommissorium for Rådet for Sociale Investeringer

21. januar 2020  
Side 1 af 4

Sociale investeringer er investeringer i initiativer med sociale formål, der samtidig giver en samfundsøkonomisk gevinst. Det kan være forebyggende indsatser - eller indsatser overfor borgere, der allerede har konkrete udfordringer.

Med byrådets beslutning om at etablere en social investeringsfond, der supplerer de igangværende indsatser i Aarhus Kommune, bliver der samtidig oprettet et udvalg benævnt Rådet for Sociale Investeringer. Rammerne for rådet fremgår nedenfor.

### 1. Rådets formål, organisering og sammensætning

Rådet for Sociale Investeringer har til formål at identificere og anbefale nye sociale indsatser, som både kan forbedre borgernes livssituation og over tid nedbringe de kommunale udgifter.

Rådet skal ses som et supplement til kommunens generelle indsats på området. Det forventes, at rådet vil kunne igangsætte initiativer, som skaber positive forandringer, og som ellers vanskeligt ville kunne gennemføres indenfor den kommunale organisation. Rådet forventes derfor også at kunne fungere som katalysator for nytænkende og evidensbaserede sociale indsatser, som også vil kunne inspirere kommunens "normalsystem".

Rådet for Sociale Investeringer organiseres som et eksternt udvalg bestående af tre medlemmer. Der udbetales honorar til medlemmerne af rådet. Formanden aflønnes med 100.000 kr. årligt, mens de øvrige medlemmer aflønnes med 25.000 kr. årligt.

Rådet nedsættes foreløbigt for en fireårig periode frem til ultimo 2024. Der skal herefter tages stilling til, om rådet skal fortsætte. Byrådet skal tage stilling hertil på baggrund af evaluering af rådets arbejde frem til ultimo 2023.

Rådet fastsætter selv mødefrekvens og arbejdsdeling.

Rådet sekretariatsbetjenes af Borgmesterens Afdeling.

### 2. Rådets opgaver

Byrådet lægger vægt på et armslængdeprincip, som indebærer, at rådet indenfor den overordnede formålsbeskrivelse så vidt muligt har

## BORGMESTERENS AFDELING

Økonomi  
Aarhus Kommune

**Budget og Planlægning**  
Rådhuset, Rådhuspladsen 2  
8000 Aarhus C

Telefon: 89 40 20 00  
Direkte telefon: 89 40 23 02

E-mail:  
budget@ba.aarhus.dk  
Direkte e-mail:  
cvp@aarhus.dk  
www.aarhus.dk

Sag: 18/000906-19  
Sagsbehandlere:  
Christina Vadstrup Petersen  
Marianne Pedersen



beslutningskompetencen med hensyn til hvilke indsatser, der skal igangsættes, hvordan der følges op osv.

21. januar 2020  
Side 2 af 4

Beslutningerne forudsættes at ligge indenfor de legale rammer for kommunens virksomhed, herunder overordnede forvaltningsretlige principper og udbudsretlige bindinger. Beslutningerne forudsættes desuden at ligge indenfor rammerne af byrådets helt overordnede værdier og prioriteringer. Formelt godkender borgmesteren rådets beslutninger, da bevillingskompetencen ligger hos borgmesteren.

Rådet kan beslutte nye indsatser på områder, hvor de med udgangspunkt i effekten af de nuværende indsatser vurderer, at der er grundlag for at igangsætte nye indsatser, som i højere grad forbedrer livskvalitet og kompetencer hos de borgere, der modtager hjælp fra kommunen.

Forslagene skal derfor have fokus på de ønskede resultater samt en afgrænsning af målgruppen. Forslagene skal derudover være motiveret, så det tydeligt fremgår, hvorfor det netop er relevant at se på denne målgruppe. Motiveringen kan have sit udgangspunkt i benchmark-analyser, forskning m.v. Forslagene skal derved have et mindre fokus på, *hvordan* resultaterne konkret opnås.

Afhængigt af forslagernes karakter kan det være nødvendigt og/eller hensigtsmæssigt at gennemføre udbud af opgaven, inden der vælges en serviceleverandør og investor. Borgmesterens Afdeling bistår rådet i forhold til at udarbejde udbudsmateriale og efterfølgende at udvælge serviceleverandør og investor.

Aarhus Kommunes Sociale Investeringsfond vil primært skulle investere i indsatser, hvor der kun betales for opgaven, hvis en aftalt effekt er opnået.

Udgangspunktet er, at rådet som hovedregel igangsætter aktiviteter, som skaber positive forandringer for borgerne, som også på sigt skaber mindre udgifter på kommunale driftsområder. En del af denne gevinst ved investeringen skal tilgå fonden, så der kan igangsættes nye sociale investeringer. Der udarbejdes for den enkelte investering en samarbejdsaftale mellem rådet og byrådet/den relevante magistratsafdeling, hvori det præciseres hvilke beløb, der tilføres fonden under hvilke forudsætninger.

Fonden vil derudover i mindre skala helt eller delvist kunne finansiere indsatser direkte indenfor fondens formål, hvor det vurderes, at indsatserne ellers ikke ville blive sat i gang, og ikke naturligt bør finansieres fra allerede eksisterende budgetter i Aarhus Kommune. Dette vil typisk være mindre indsatser af innovativ karakter, og hvor effekterne ikke nødvendigvis alle vil kunne ses på det kommunale område.



Fonden vil have en startkapital på 40 mio. kr. Det forudsættes, at disse midler skal være tilstrækkelige til at have en aktiv fond i minimum 10 år. For at dette skal være muligt, forudsætter det, at der er en langsigtet økonomisk balance i de anbefalinger, rådet kommer med til byrådet.

21. januar 2020  
Side 3 af 4

Rådet kan i forbindelse med deres arbejde med at identificere udfordringer inddrage viden fra eksterne parter, herunder hos mulige serviceleverandører, investorer m.v.

Rådet træffer beslutninger i møder med udgangspunkt i fyldestgørende beslutningsoplæg, udarbejdet af sekretariatet. Rådets formand og øvrige medlemmer kan desuden efter behov afholde møder med interne og eksterne samarbejdspartnere med henblik på at indsamle inspiration, forberede og følge op på beslutninger, osv. Sekretariatet bistår med at organisere, forberede og samle op på sådanne møder - og bistår derudover efter behov.

Rådet afholder et årligt dialogmøde med Magistraten. Herudover kan der efter behov afholdes dialogmøder med rådmænd, stående udvalg mm.

### **3. Område**

Indsatserne vil potentielt kunne findes indenfor alle de kommunale velfærdsområder.

### **4. Sekretariat**

Borgmesterens Afdeling er ansvarlig for sekretariatsbetjeningen af Rådet for Sociale Investeringer. Sekretariatsbetjeningen dækker udarbejdelse af indstillinger, forberedende og opfølgende møder med potentielle samarbejdspartnere, opfølgning på indgåede aftaler, mødeforberedelse og mødeopfølgning.

Sekretariatet varetager også kontakten til berørte magistratsafdelinger, der skal inddrages, herunder i udarbejdelse af og opfølgning på business cases, opgørelsen af gevinster m.v.

Økonomidirektøren sikrer ved løbende dialog med formanden, at der afsættes de nødvendige ressourcer til en fyldestgørende og kvalificeret sekretariatsbetjening.

### **5. Evaluering**

En gang årligt udarbejdes en afrapportering til byrådet om igangsatte projekter og resultater samt med en status på den samlede økonomi i Den sociale Investeringsskatsfond. Dette sker i forbindelse med regnskabsafslutningen i Aarhus



Kommune. Afrapporteringen udarbejdes af sekretariatet og godkendes af rådet.

21. januar 2020  
Side 4 af 4

Der skal laves en evaluering af rådets arbejde med henblik på at kunne vurdere, om rådet skal videreføres i sin nuværende form. Borgmesterens Afdeling initierer evalueringen, som forelægges byrådet sammen med afrapporteringen for 2023.