



Udvalgenes arbejde med budgettet ud fra Aarhuskompasset

Vedtagelsen af Aarhuskompasset sætter en ny ramme for, hvordan vi skal drive kommune fremadrettet. Det gælder også for den måde vi styrer, sætter retning og følger op, på alle niveauer af organisationen. Det er blevet tydeligt, at det ikke er nok at styre store velfærdsområder ved at formulere 5 kvantitative mål. Derfor er der sat gang i et arbejde, der skal sikre bedre mulighed for at sætte politisk retning for budgettet i Aarhus Kommune, og hvor der arbejdes med nye måder for opfølgning med fokus på læring.

Frem mod budgetlægningen for 2023 sættes der fokus på udvalgenes arbejde med den politiske retning i budgettet. Det skal sikre mere direkte inddragelse af det politiske niveau i at sætte retning for de mange milliarder Byrådet fordeler hvert år. Der er formuleret en række principper, for hvad det skal kunne, når der sættes politisk retning og følges op på budgetterne.

Principperne

Rammerne for udvalgenes arbejde med budgettet hviler på fem brede principper. Som nævnt, svarer principperne på "hvad det skal kunne" når der sættes politisk retning for budgetterne fra år til år – herunder også hvordan der bør følges op. Her er det særligt i samspillet mellem rådmand og udvalg, at arbejdet foregår, og principperne (som formuleret i bilag 1) giver relativt frie rammer for det. Det er stadig en fælles opgave at sikre ensartethed og konsistens i budgetredøgørelsen, men der er som sådan ikke knyttet særlige formkrav til udvalgenes inddragelse heri.

Udvalgenes arbejde kan derfor med fordel tage udgangspunkt i allerede eksisterende politikker og strategier. Og hvis udvalg og i sidste ende rådmanden ønsker at følge op på hårde kvantitative mål, så er der ikke noget problem i dette.

Det skal bl.a. også styrke det politiske ejerskab til arbejdet med afdelingernes budget og opfølgningen herpå. Derfor hviler der også et vigtigt ansvar for afdelingerne i at understøtte principperne.

Årshjul

Arbejdet med budgetlægningen bliver en integreret del af udvalgsarbejdet. Først på året får udvalgene en status på det foregående år med hensyn til sidste års politiske pejlemærker inkl. en overordnet økonomisk status, så tingene ses i sammenhæng.

Formålet er at skabe rum for politiske drøftelser af den aktuelle status samt give et fælles og samlet billede af områderne. Der lægges vægt på plads til refleksion og til at give mulighed for ønsker om at dykke længere ned i udvalgte temaer. Derfor lægges der op til, at der på efterfølgende

25. januar 2022

Side 1 af 2

BORGMESTERENS AFDELING

Økonomi
Aarhus Kommune

Budget og Planlægning
Rådhuset, Rådhuspladsen 2
8000 Aarhus C

Telefon: 89 40 20 00
Direkte telefon: 89 40 21 85

E-mail:
budget@ba.aarhus.dk
Direkte e-mail:
chpe@aarhus.dk
www.aarhus.dk

Sagsbehandler:
Christian Pedersen



udvalgsmøder kan drøftes udvalgte temaer, der kan udfoldes via uddybende resultater og indsigter (kvantitative og kvalitative data).

25. januar 2022
Side 2 af 2

På den baggrund har udvalg og rådmand et godt udgangspunkt for at kigge frem mod det kommende budget og drøfte rådmandens oplæg til politiske pejlemærker for det/de kommende år. Det bliver så oplægget til Afdelingernes budget (frem mod budget 2023 præsenteres pejlemærkerne først i Magistratens budget, for at give mere tid til en god udvalgsinddragelse).

Udvalgsdrøftelserne hen over foråret skal gerne give et godt afsæt for at kunne stille budgetforslag. Og på den administrative bane vil en stor del af det forberedende arbejde frem mod budgetdrøftelserne også være lavet.