

Vision for Rådet for Sociale Investeringer

Sociale effektinvesteringer er investeringer i sociale indsatser, der samtidigt kan løse sociale problemer på en ny måde. De kan være en meget spændende vej fremad i forhold til udvikling af løsninger på komplekse sociale udfordringer. De kan være med til at styrke nytænkning, tidlig indsats og et samarbejde på tværs af sektorer.

Sociale effektinvesteringer kan være katalysatorer for nytænkende og evidensbaserede sociale indsatser og en ny ramme for langsigtede og helhedsorienterede investeringer med henblik på at forebygge sociale problemer og finde løsninger på eksisterende udfordringer.

Sociale effektinvesteringer har fokus på den dobbelte bundlinje ved at forbedre borgernes livssituation og samtidigt nedbringe de offentlige udgifter. Indsatserne i sociale effektinvesteringer sker i samarbejde med blandt andre civilsamfundsorganisationer og offentlige og private investorer, herunder filantropiske fonde. Det kan være forebyggende indsatser eller indsatser overfor borgere, der allerede har konkrete udfordringer. Sociale investeringer er at betragte som et supplement til kommunens generelle indsats over for borgerne, og ligger derfor udover den lovpligtige indsats, som kommunen skal tilbyde borgerne.

Det offentlige i Danmark bruger mindst 50 mia. kr. om året på det sociale område. I Aarhus Kommune var der i 2019 udgifter på 2,8 mia. kr. til børn og voksne med særlige behov. Hvis nytænkning og nye innovative (forebyggelses-)indsatser til borgerne kan hjælpe borgerne til en bedre livssituation og mindre behov for støtte vil der derfor være mange penge at spare på de offentlige budgetter.

Dilemmaer for Rådet for Sociale Investeringer

Rådet for Sociale Investeringer er sat i verden for at gennemføre sociale investeringer på det brede velfærdsområde i Aarhus Kommune. Der er dog en række dilemmaer forbundet hermed:

- Der skal som udgangspunkt investeres i evidensbaserede og afprøvede indsatser - investeringer, hvor der er mulighed for tilbagebetaling med afkast, hvis de ønskede resultater opnås. Men Rådet har også et ønske om at give mulighed for at afprøve nye, innovative løsninger, og at modne markedet for sociale effektinvesteringer. Det vil dog ofte ikke være muligt at lave en decideret social effektinvestering for disse nye innovative løsninger, og investeringer i disse må derfor ofte forventes at have karakter af donation. I disse tilfælde vil penge hertil ikke kunne gen-investeres.
- Rådet for Sociale Investeringer kan ikke igangsætte en social effektinvestering i kommunen uden at have forvaltningen med, da der til en given investering skal være et budget, som kan og vil betale for indsatsen, hvis den lykkes. Når effekten viser sig, skal investorerne have sine penge tilbage.
- Aarhus Kommune er så stor en organisation, så hvis en given investering giver en klar besparelsesmulighed, vil kommunen uden videre selv kunne iværksætte den og høste besparelsen. Her er der ikke brug for risikoafdækning. Det gælder især på beskæftigelsesområdet, hvor der for borgere tæt på arbejdsmarkedet kan investeres i indsatser med en så kort tilbagebetalingsperiode, at det kan håndteres inden for de almindelige, kommunale budgetter.

Økonomi

Rådet for Sociale Investeringer har 40 mio. kr. til sociale investeringer og til sin egen drift, og byrådet har forudsat, at der vil være midler til at opretholde Den Sociale Investeringsfond i en 10-årig periode. Med en

forudsætning om en tilbagebetalingsprocent på 80, og hvis der tages udgangspunkt i, at der anvendes 0,6 mio. årligt til andet end egentlige effektinvesteringer (sekretariat, analyser, data, seminarer mm. samt tilskud til mindre, innovative aktiviteter), vil Rådet årligt kunne investere 16 mio. kr., men da investeringerne ofte vil ske i samarbejde med andre investeringsfonde, er omfanget af de indsatser, fonden kan investere i, større - måske 25 mio. kr. årligt.

Strategi

Med afsæt i ovenstående dilemmaer og økonomiske rammer ønsker vi, at nedenstående strategi skal være retningsgivende for vores kommende investeringer. Vi vil årligt vende tilbage til visionen og vurdere, om den skal justeres.

Vi vil primært have fokus på investeringer på mere komplekse sociale udfordringer, der kommer de mest udsatte borgere til gavn, men vi vil også være åbne overfor at afprøve nye, innovative løsninger på det brede velfærdsområde.

Vi vil være med til at udvikle nye løsninger, som kommunen efterfølgende kan implementere i sin generelle indsats.

Vi vil bidrage til at modne markedet for sociale investeringer ved at samarbejde med eksterne investorer og leverandører og vil i dialog med relevante parter på området medvirke til at gøre rammebetingelserne for sociale investeringer bredere.

Vi vil kommunikere bredt om vores indsatser og resultater og om de muligheder og udfordringer, som vi ser.

Vi vil efter behov afholde rundbordssamtaler og eventuelt konferencer med de potentielle samarbejdspartnere med henblik på at få nye ideer og udvikle og udbrede sociale investeringer.

Vi ønsker at sætte fokus på investeringsområder, der er befordrende for et (kommende) voksenliv med mulighed for en tæt arbejdsmarkedstilknytning. På den baggrund vil vi fremover igangsætte sociale effektinvesteringer inden for nedenstående seks hovedområder. Hovedområderne er temaer, der er plukket ud fra eksisterende politikker og handlingsplaner i Aarhus Kommune (konkret fra Den Sociale Bæredygtighedsplan, Sundhedspolitikken og Aftale om udsatte boligområder), således at vi bedst muligt kan bidrage til at understøtte kommunens velfærdsområder og skabe synergi i forhold til både samarbejde og effekt.

- Bedre hverdag for børn med særlige behov
- Flere unge i job og uddannelse
- Bedre hverdag for aarhusianere med psykisk sygdom
- Flere hjemløse i egen bolig
- Mere lighed i sundhed
- Flere i udsatte boligområder skal i uddannelse, job og være aktive medborgere

Metode

Vi vil arbejde på forskellige måder med sociale investeringer.

Typisk vil vi igangsætte sociale effektinvesteringer, hvor vi på vegne af kommunen risikoafdækker for at afprøve nye indsatser og metoder, og hvor kommunen derfor først betaler for indsatsen, hvis den har en

effekt. Før der kan igangsættes en social effektinvestering, kan der være brug for at indgå i et *udviklingspartnerskab*, hvor vi i samarbejde med andre investorer, leverandører og forvaltningen udvikler grundlaget for at foretage en social effektinvestering.

Vi vil foretage vores investeringer i et tæt samarbejde med kommunens forvaltninger og vil i videst muligt omfang række ud til alle former for samarbejdspartnere, herunder Den Sociale Investeringsfond, staten og regionerne, andre kommuner, KL, velfærdsleverandører, civilsamfund, filantropiske fonde, Den Sociale Kapitalfond, øvrige investorer samt forskere og vidensinstitutioner.

Vi vil gerne afprøve en arbejdsmetode, hvor vi udvælger ét af de seks hovedområder ovenfor, som vi laver en konkret beskrivelse af og herefter laver et *udbud* eller et *call* efter effekter på områder via konkrete indsatser. Hertil vil vi afsætte et beløb, som kan anvendes til at igangsætte én eller flere indsatser på området, hvis der vurderes at være en effekt herved. Vores intention er herved at få en bredere dialog med alle interessenter på området, herunder NGO'er, socialøkonomiske virksomheder og kommunale forvaltninger, og vi håber, at vi herved kan bidrage til at modne markedet for sociale effektinvesteringer yderligere.

En del af leverandørerne og nye tiltag på det sociale område er endnu ikke modne til, at der kan foretages egentlige sociale effektinvesteringer. Idéerne kan dog være gode og innovative, men en social effektinvestering med konkrete krav om resultatbetaling vil være vanskelig at lave og et for stort apparat at sætte i gang. Vi vil gerne bidrage til at modne indsatser og opbygge leverandørernes kapacitet, så derfor ønsker vi at prioritere op til 0,6 mio. kr. årligt hertil. Herved kan vi give mindre organisationer en donation til at afprøve innovative, uprøvede løsninger med et beløb op til 100.000 kr. ud fra en konkret vurdering. Vi vil sideløbende hermed opbygge et samarbejde med forskellige filantropiske fonde, der allerede i dag har fokus på projektmodning og kapacitetsopbygning. Vi håber, at vi herved i fællesskab kan medvirke til at udvikle gode indsatser til gavn for udsatte borgere.

For yderligere at bidrage til at modne markedet vil vi have et særligt fokus på at række ud til andre myndigheder. Vi skal have bredt interessen for sociale investeringer ud til både regioner og staten med henblik på at få disse sektorer til at indgå i de sociale investeringer, der igangsættes, så vi kan forbedre data-adgangen, og så de potentielle økonomiske gevinster i disse sektorer også kan indgå i beslutningsgrundlaget og bidrage til tilbagebetalingen i sociale investeringer. En vej hertil kan være, at der i staten oprettes en statslig outcomefond på linje med den, der er i Aarhus Kommune, så den kan tages i anvendelse for at betale for statslige og regionale effekter.

Vi ønsker ligeledes et tættere samarbejde med filantropiske fonde og vil undersøge, om bidrag fra filantropiske fonde eventuelt kan indgå i resultatbetalingen for en social effektinvestering i de tilfælde, hvor der er indeholdt blødere effekter som fx forbedret trivsel og livskvalitet, lavere skolefravær eller blot meget lange tidshorisonter, som gør det vanskeligt at finde konkrete kommunale budgetposter, som kan betale for effekterne.

Bilag

Beskrivelser af Rådets seks hovedområder

Tema: Bedre hverdag for børn med særlige behov
Magistratsafdeling:
Sociale Forhold og Beskæftigelse (MSB) og Børn og Unge (MBU)
Hvilke målgrupper vil være omfattet/relevante:
<i>Afdelingen bedes angive, hvilken/hvilke målgruppe(r), der vil være relevante under dette tema, herunder gerne angive omfanget af målgruppen/målgrupperne</i>
Børn, der er udsatte pga. sociale problemer og børn med handicap, herunder anbragte børn, børn der modtager forebyggende indsatser eller handicapkompenserende ydelser samt børn, der har dårlig trivsel, udvikling, ustabil fremmøde i dagtilbud og meget fravær i skolen og som i en tidlig alder bliver hægtet af læringsfællesskaberne.
Nuværende indsats(er) på området:
<i>Afdelingen bedes beskrive, hvilke indsatser og tilgange, der arbejdes med for de enkelte målgrupper inden for temaet.</i>
Under temaet arbejdes der med følgende fire spor:
Spør 1: Læring og Livsmestring – Uddannelse og læring
Det er afgørende at understøtte uddannelse og læring, med fokus på det enkelte barns evner og behov for at give børnene det bedst mulige fundament for et godt voksenliv. Vi ved, at fravær har en negativ påvirkning af eleveres faglige niveau og deres udbytte af undervisningen – og at konsekvenserne af fravær rækker ind i voksenlivet. Fravær er oftest et symptom på andre udfordring hos barnet. Fravær kan skyldes individuelle, familiemæssige eller skolemæssige faktorer – og ofte alle tre på en gang. Vi ved også, at det er af afgørende betydning med en tidlig og koordineret forebyggende indsats i barnets første leveår. <i>Derfor vil vi blandt andet:</i>
<ul style="list-style-type: none"> • arbejde mere systematisk og tværfagligt med at øge trivsel og nedbringe fravær. • arbejde med tidlige forebyggende indsatser omkring fravær og mistrivsel i 0-6 årsalderen. • arbejde med et familie-/forældreperspektiv og deres inddragelse i børnenes læring.
Spør 2: Det gode børneliv
Dette spor fokuserer på tre af de forhold, der generelt kan siges at være centrale for, at børn kan trives og udvikle sig. Det drejer sig om børnenes fysiske, psykiske og mentale helbred, deres oplevelse af at blive set og hørt og at være aktør i eget liv, og deres evne til og mulighed for at mestre livet og indgå i meningsfulde fællesskaber. <i>Derfor vil vi blandt andet:</i>
<ul style="list-style-type: none"> • arbejde med tidlig indsats og børneinddragelse. • arbejde med temaet <i>Sunde børn leger bedst</i>. Her er der fokus på at styrke anbragte børns fysiske og mentale sundhed bl.a. ved obligatoriske årlige lægetjek for alle anbragte børn og ved at inddrage kommunale børn- og ungelæger. Samtidig bør der være fokus på sundhedsplejefaglig vejledning til personale, der arbejder med anbragte børn, så der arbejdes med sundhedsfremmende tilgange i forhold til fx bevægelse, rusmidler, mental trivsel m.v • arbejde med mestring i fællesskab. Udsatte børn og børn med handicap skal i højere grad tilegne sig de kompetencer, som er nødvendige for at lære at mestre eget liv.
Spør 3: Forældre og netværk – Døgnområdet Gentænkt
I dette spor sætter vi fokus på anbragte børns familier og netværk. Vi vil gentænke døgnområdet og dermed imødekomme det stigende pres på døgnanbringelser. Der er en øget efterspørgsel på den interne kapacitet og fleksibilitet på vores døgninstitutioner. Nationalt varsler regeringen ændringer på anbringelsesområdet, der bl.a. fokuserer på mere kvalitet i anbringelser. Vi skal derfor gentænke rollen for forældre, pædagoger og sagsbehandlere i forbindelse med anbringelser.

Derfor vil vi blandt andet:

- arbejde med målrettet støtte til forældre hvis barn eller ung er anbragt.
- arbejde med på at etablere ni interne døgnpladser i Vikingedalen.
- arbejde med at udvikle en familieindsats med Ventilpladser, som er fleksible pladser på et anbringelsessted, der kan anvendes, når der er brug for et pusterum fra hjemmet.
- arbejde med korttidsanbringelser og samtidige familierettede indsatser i hjemmet.
- arbejde med nye måder at støtte op om plejefamilier på.
- arbejde med et styrket fokus på uddannelse.

Spør 4: Meningsfulde Fællesskaber

Aarhus skal være en god by for alle – en by hvor alle børn kan være børn, og hvor det fælles skaber mening og mestring. Der skal være plads til forskellighed og mangfoldighed. Vi har et ansvar for, at også borgere med særlige behov kan tage aktivt del i fællesskabet. Derfor sætter dette spor fokus på fællesskaber; fællesskabets betydning for individet og også det samfundsmæssige ansvar fællesskabet har. Det gøres ved at styrke og udvikle eksisterende fællesskaber og samarbejder samt ved at skabe muligheder for, at nye meningsfulde fællesskaber kan opstå. *Derfor vil vi blandt andet:*

- udvikle et Familiehus, hvor der tilbydes helhedsorienterede løsninger på individuelle problematikker. Gerne med sundhedsfremmende vinkler.
- fortsætte og videreudvikle arbejdet med investeringsmodeller, herunder indsatsen "Tættere på Familien" mm.
- arbejde med at gentænke samarbejdet med frivillighedsområdet og civilsamfundet.
- arbejde med at styrke mulighederne for de forældre, der modtager tabt arbejdsfortjeneste.
- arbejde med fritidsaktiviteter som et aktiv, for at sikre alle børn mulighed for et aktivt børneliv med deltagelse i meningsfulde fællesskaber.

Hvad er budgettet på området:

Målgruppen vil dække størstedelen af driftsområdet, Børn, Familie og Fællesskaber der har et budget i 2021 på ca. 636 mio. kr.

Afdelingens umiddelbare vurdering af temaets relevans

Afdelingen bedes kort begrunde, om det vil være et relevant tema for Rådet at tage fat i, herunder hvilke udfordringer, I ser i Aarhus Kommune i forhold til temaet.

Alle børn har ret til en god fremtid. Derfor er det afgørende, at vi kontinuerligt prioriterer, udvikler og investerer i konkrete faglige initiativer, der sætter barnet først og understøtter dets trivsel, læring, udvikling og mulighed for deltagelse i meningsfulde fællesskaber. Alle børn i Aarhus, hvad enten de vokser op i Gellerup eller Risskov, skal have samme gode muligheder for en tryk barndom og et godt og selvstændigt voksenliv. Derfor skal vi arbejde for at mindske de sociale skel gennem investeringer i tidligt forebyggende indsatser, så vi får bremset begyndende problemer, inden de vokser sig store og sværere at løse. Det er alt sammen afgørende, hvis vi på sigt skal sikre balance i økonomien og imødekomme det stigende udgiftspres, der forventes på socialområdet i årene fremover.

Der er aktuelt en kortere ventetid på nogle af de tidlige forebyggende indsatser (§11.3) på børneområdet (både udsatte og handicap) som eksempelvis "Tidlig Indsats", "Familiebehandlingen", "Rådgivning og vejledning" og "Rådgivningscentret". Der er derudover en forventning om, en øget efterspørgsel på netop de tidlige, forebyggende indsatser efter fuld genoplukning af samfundet.

Derfor vil der helt konkret være et potentiale ved at investere i de tidlige forebyggende indsatser mhp. at bringe ventetiderne ned, så indsatserne til børnene og familierne altid sker rettidigt. På den måde sikrer vi et bedre udgangspunkt for indfrielse af visionerne og intentionerne i Den Sociale Bæredygtighedsplan.

Særlige opmærksomhedspunkter:

Såfremt der er særlige forhold, der gør sig gældende på området, bedes afdelingen angive dette. Dette kunne eksempelvis være, at regeringen er ved at lave lovændringer på området, der kan have betydning for indsatserne, eller der er ved at blive igangsat nyt projekt for en af de potentielle målgrupper mv.

Igangværende investeringsprojekter med DSI:

I Børn, Familier og Fællesskaber har vi i forvejen to igangværende investeringsprojekter, hvor Den Sociale Investeringsfond (DSI) indgår:

- Lær for Livet (Learning Camps for udsatte børn og unge)
- Dialog Mod Vold (Indsats i voldsramte familier)

Investeringsmidler til udvalgte initiativer i Bæredygtighedsplanen:

Forligspartierne fra budgetforliget 2020-2023 har valgt at prioritere i alt 25 mio. kr. til udvalgte initiativer i Bæredygtighedsplanen. 8 mio. kr. af de i alt 25 mio. kr. går til engangstilskud til følgende initiativer på børneområdet (Tema 1 i Bæredygtighedsplanen):

Spor:	Initiativ	Beløb (i mio. kr.)
<i>Tema 1: Bedre hverdag for børn med særlige behov</i>		
1.2.	Det gode børneliv (Initiativer: "Sunde børn leger bedst" og "Lyt på mig")	2,5
1.3	Døgnområdet Gentænkt (initiativer: "Ni pladser i Vikingedalen", "Familieindsats med Ventil", "Etablering af familierettet indsats" og "Nye måder at arbejde med plejefamilier på")	3,0
1.4	Meningsfulde Fællesskaber (Initiativer: "Familiehuset" og "Frivillighed Gentænkt")	2,5
I alt		8,0

Reformen "Børnene Først"

Et bredt flertal af Folketingets partier offentliggjorde den 11. maj 2021 en politisk aftale om reformen "Børnene Først". Aftalen løfter området for udsatte børn og unge med to milliarder kr. i årene 2022-2025 og varigt fuldt indfaset med 734 millioner kroner om året. Derudover afsættes der 25,5 millioner kroner i varige midler til en kvalitetsramme på døgnanbringelsesområdet, hvor det skal sikres, at der er den rette faglighed til at varetage omsorgen for børn på opholdssteder og døgninstitutioner. Reformen indeholder en række lovændringer og tiltag, som får betydning for indsatsen til børn, unge og familier og for den måde området i dag er indrettet.

Tema: Flere unge i job og uddannelse

Magistratsafdeling:

Sociale Forhold og Beskæftigelse (MSB) og Børn og Unge (MBU)

Hvilke målgrupper vil være omfattet/relevante:

Temaet omhandler unge bosat i Aarhus Kommune i alderen 15 til 30 år.

I temaet fokuseres på tiltag målrettet følgende ungegrupper:

- Den brede ungegruppe, der henvender sig i MSB's ungeindgange for rådgivnings- og vejledningsindsatser primært indenfor uddannelses- og beskæftigelsesområdet.
- Unge på FGU (Forberedende Grunduddannelse)
- Unge med særlige udfordringer så som handicap, psykisk diagnose eller sociale problematikker
- Forebyggende tiltag i grundskolen for at sikre flere unge en uddannelsesparathedsvurdering

Dertil kommer et tværgående fokus på digitalisering af indsatser til og kommunikationen med de unge.

Afdelingen bedes beskrive, hvilke indsatser og tilgange, der arbejdes med for de enkelte målgrupper inden for temaet.

Den brede ungegruppe:

Der arbejdes overordnet set efter den nationale uddannelsespolitiske målsætning om, at alle unge skal have en ungdomsuddannelse eller tilknytning til arbejdsmarkedet, når de fylder 25 år. Derfor er der via rådgivning, vejledning, brobygning, CV-værksted, virksomhedspraktikker og andre indsatser fokus på at understøtte de unge i at vælge og påbegynde en uddannelse eller komme i beskæftigelse.

Derudover er der i mødet med de unge fokus på at identificere unge med udfordringer, der udgør barrierer på vejen mod job og uddannelse for de unge.

Målet er, at den brede ungegruppe møder en effektiv og moderne ungeindgang, der via digitale værktøjer og vejledning, 360-graders vejledning og samarbejder med uddannelsesinstitutioner og virksomheder kan hjælpe de unge hurtigt tilbage på sporet mod job og uddannelse.

Unge på FGU (Forberedende Grunduddannelse)

Unge på FGU er unge som på nuværende tidspunkt ikke er i stand til at tage en ungdomsuddannelse på ordinære vilkår. De unge har enten faglige, personlige eller sociale udfordringer, der udgør en barriere for at påbegynde en ungdomsuddannelse eller kommer i beskæftigelse.

MSB indgår i et tæt samarbejde med FGU omkring understøttende og fremskudte indsatser, der skal sikre det mest optimale læringsmiljø for de unge og fastholdelse de unge i uddannelse. Der er tale om blandt andet psykologrådgivning, fremskudt misbrugsrådgivning og fremskudt uddannelsesvejledning.

Målet er, at de unge på FGU fastholdes i FGU'en for at opnå et grundt springbræt til efterfølgende job eller ungdomsuddannelse.

Unge med særlige udfordringer

Unge med særlige udfordringer forstås som unge, der oplever særlige udfordringer ved at få en uddannelse eller få et job grundet handicap, psykisk diagnose eller sociale problematikker så som misbrug eller hjemløshed.

Unge med særlige udfordringer har ofte behov for, at uddannelse og job ikke tænkes isoleret, men at uddannelses- og beskæftigelsesrettede indsatser samtænkes med støtte efter Serviceloven, gode boligløsninger samt introduktion til positive fællesskaber.

Derfor afprøves og arbejdes der i MSB med en bred palette af håndholdte og helhedsorienterede indsatser eller projekter, der kobler eksempelvis psykiatrisk behandling eller støtte til at bo i egen bolig med en beskæftigelsesrettet indsats. Målet er, at flere unge med særlige udfordringer opnår tilknytning til arbejdsmarkedet via småjobs (job på få timer), skånejobs, flexjob, job med støtte på arbejdspladsen, øvebaner med jobpædagoger eller via særlige uddannelse så som flexuddannelsen.

Forebyggende tiltag i grundskolen

I grundskolen er der et stort fokus på at sikre, at flere unge bliver uddannelsesparate. Der er etableret et tværgående samarbejde mellem MBU og MSB om Ungehandleplanen og En vej ind i fællesskabet, der skal bidrage hertil.

Hvad er budgettet på området:

Målgruppen favner store dele af driftsområdet Unge, Job og Uddannelse. Driftsområdet har i 2021 et budget på knap 950 mio. kr.

Afdelingens umiddelbare vurdering af temaets relevans

Afdelingen bedes kort begrunde, om det vil være et relevant tema for Rådet at tage fat i, herunder hvilke udfordringer, I ser i Aarhus Kommune i forhold til temaet.

Der er relevant at have blik for potentialerne ved at rykke flere unge mod job og uddannelse, da det er grundelementer i et opnå et godt unge- og voksenliv med meningsfuld hverdag i egen bolig og positive fællesskaber på arbejdsplads eller via studiemiljø.

Det bemærkes, at håndholdte og helhedsorienterede indsatser forudsætter tilstrækkelige ressourcer til at have en løbende tæt dialog med den unge og koordinering med relevante samarbejdspartnere samt rum og ressourcer til at udvikle og afprøve nye modeller i samarbejde med virksomheder og uddannelsesinstitutioner, der skal hjælpe alle unge – især unge med særlige udfordringer - tættere på beskæftigelse og uddannelse.

Særlige opmærksomhedspunkter:

Såfremt der er særlige forhold, der gør sig gældende på området, bedes afdelingen angive dette. Dette kunne eksempelvis være, at regeringen er ved at lave lovændringer på området, der kan have betydning for indsatserne, eller der er ved at blive igangsat nyt projekt for en af de potentielle målgrupper mv.

Det bemærkes, at der forventes igangsat et socialt investeringsprojekt på initiativ fra Rådet for Sociale Investeringer vedrørende 'UngiFokus' for medarbejdere, der arbejder med aktivitetsparate unge og som muliggør en tættere og mere håndholdt indsats. Dette investeringsprojekt er således overlappende med visionerne i temaet 'Flere Unge i Job og Uddannelse' og arbejdet med målgruppen: *Unge med særlige udfordringer.*

Det blev i forbindelse med Budgetforlig 2020 afsat midler til finansiering af fremskudte indsatser på FGU.

Aftalepartierne bag Bæredygtighedsplanen 2030 har via en engangspulje afsat midler til oprettelse af flere hold på Flexuddannelse og indgåelse af aftaler med virksomheder om oprettelse af fritidsjob til udsatte unge med støtte på arbejdspladsen. Disse initiativer er målrettet målgruppen: *Unge med særlige udfordringer*.

Tema: Bedre hverdag for aarhusianere med psykisk sygdom
Magistratsafdeling:
Sociale Forhold og Beskæftigelse
Hvilke målgrupper vil være omfattet/relevante:
<p><i>Afdelingen bedes angive, hvilken/hvilke målgruppe(r), der vil være relevante under dette tema, herunder gerne angive omfanget af målgruppen/målgrupperne</i></p> <p>Der er tale om voksne borgere med psykisk sygdom eller psykisk sårbarhed. Det præcise omfang af målgruppen kendes ikke, men Sociale Forhold og Beskæftigelse oplever en tilgang af borgere og flere borgere med et stort støttebehov. Dette fx flere borgere med dobbeltdiagnose (psykiatri og misbrug) og svær selvskadende adfærd.</p>
Nuværende indsats(er) på området:
<p><i>Afdelingen bedes beskrive, hvilke indsatser og tilgange, der arbejdes med for de enkelte målgrupper inden for temaet.</i></p> <p>Der er med den Sociale Bæredygtighedsplan et fokus på, at psykisk sygdom skal forebygges og at der skal være sammenhæng i indsatsen for borgere med psykisk sygdom. Derudover er der et fokus på, at flere borgere med psykisk sygdom skal i job/uddannelse. I forhold til konkrete aktiviteter foreslås der bl.a. som følger:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Udbygge aktiviteterne i de forebyggende indsatser i Psykiatriens Hus og Sønder Allé • Videreudvikle på digitale løsninger, som gør det lettere for borgerne at opsøge hjælp • Udvikle på indsatser, der er målrettet særlige målgrupper – fx borgere med en selvskadende adfærd • Etablering af socialt akuttilbud, hvor det vurderes hvilken hjælp borgerne har brug for fra socialpsykiatrien. Tilbuddet er fx målrettet borgere med svær psykisk sygdom, der udskrives fra behandlingspsykiatrien. • Etablering af et specialteam, som kan hjælpe borgere med svære psykiske udfordringer i overgangsfaser mellem forskellige indsatser. • Skabe IPS-forløb (Individuel Placement Support), som er en beskæftigelsesrettet indsats for borgere med alvorlig psykisk sygdom • Ansætte flere borgere (Peers), der selv har oplevet psykisk sygdom. • Styrke samspillet mellem sociale og beskæftigelsesrettede indsatser samt fortsat styrke samarbejdet omkring borgere, der både har psykisk sygdom og et skadeligt forbrug af rusmidler.
Hvad er budgettet på området:
<p>Budgettet på dette område er svært at opgøre, da det ligger med ukendt vægt på flere forskellige driftsområder og centre.</p> <p>Målgruppen vil primært være forankret i driftsområdet Job, Udsatte og Socialpsykiatri der i 2021 har et budget på ca. 398 mio. kr.</p>
Afdelingens umiddelbare vurdering af temaets relevans
<p><i>Afdelingen bedes kort begrunde, om det vil være et relevant tema for Rådet at tage fat i, herunder hvilke udfordringer, I ser i Aarhus Kommune i forhold til temaet.</i></p>

Det vurderes, at udvikling og forværring af sygdomsforløb for forskellige målgrupper kan forebygges ved tidlig opmærksomhed og målrettet indsats. Det kunne fx være for borgere med en selvskadende adfærd eller borgere med ADHD og et samtidigt misbrug.

Systematisk forebyggelse og udvikling af pakkeforløb i forhold til udvalgte målgrupper vil fordre et samarbejde på tværs af de aktører, som møder borgerne og pakkeforløbet vil skulle udvikles i et samspil.

Ved valg af målgruppe og tilrettelæggelse af indsats skal der tages udgangspunkt i nationale og internationale erfaringer samt evidensbaseret praksis.

Et andet tema er at sikre arbejdsmarkedstilknytning til borgere med psykiske udfordringer. Det er således velkendt, at det at være i job kan være med til at fremme recovery og livskvalitet.

Særlige opmærksomhedspunkter:

Såfremt der er særlige forhold, der gør sig gældende på området, bedes afdelingen angive dette. Dette kunne eksempelvis være, at regeringen er ved at lave lovændringer på området, der kan have betydning for indsatserne, eller der er ved at blive igangsat nyt projekt for en af de potentielle målgrupper mv.

Der er i forlængelse af den Sociale Bæredygtighedsplan som engangsinitiativer afsat midler til følger:

- Fortsat udbygning af samarbejdet med rusmiddelbehandlingen i forhold til borgere med dobbeltdiagnose
- IPS -forløb (Individuel Placement Support), der er beskæftigelsesrettet indsats for udvalgte målgrupper med psykisk sygdom
- Ansættelse af flere Peers til at understøtte social- og beskæftigelsesrettede indsatser til borgere med psykisk sygdom

Tema: Flere hjemløse i egen bolig
Magistratsafdeling:
Sociale Forhold og Beskæftigelse i samarbejde med de øvrige magistratsafdelinger
Hvilke målgrupper vil være omfattet/relevante:
<i>Afdelingen bedes angive, hvilken/hvilke målgruppe(r), der vil være relevante under dette tema, herunder gerne angive omfanget af målgruppen/målgrupperne</i>
Seneste nationale hjemløsetælling fra 2019 viste, at 750 aarhusianere mangler en bolig – heraf 172 unge mellem 18 og 24 år.
Det er byrådsbesluttet at nedbringe antallet af hjemløse i Aarhus over en periode på 5 år fra 2019-2024-herunder at halvere antallet af unge hjemløse i Aarhus mellem 18-24 år i samme periode.
Nuværende indsats(er) på området:
<i>Afdelingen bedes beskrive, hvilke indsatser og tilgange, der arbejdes med for de enkelte målgrupper inden for temaet.</i>
Aarhus Kommune har i forhold til hjemløse en strategi om Housing First på tre ben. Det vil sige, at de hjemløse skal tilbydes en relevant støtte – og boligløsning samt beskæftigelse.
Aarhus Kommune har gennem de seneste år igangsat en række initiativer med fokus på de unge hjemløse. Det gælder fx boliggarantien for unge hjemløse under 25 år, HUUS (helhedsorienteret indsats til unge hjemløse), ungeboligerne på det tidligere amtssygehus.
Den Sociale Bæredygtighedsplan har fokus på at afhjælpe hjemløshed ved at satse på forebyggelse, bolig- og støtteløsninger samt uddannelse og job.
I forhold til bolig- støtteløsninger beskrives bl.a. behovet for at prioritere løsninger til hjemløse borgere over 25 år. Der peges fx på behovet for et tilbud til ældre udsatte med plejebehov, boliggaranti for hjemløse over 25 år samt fleksible støtteløsninger.
Hvad er budgettet på området:
Budgettet for hjemløsemålgruppen dækker over flere driftsområder og kan være svært at opgøre endeligt. For kommunens egne forsorgshjem er der i 2021 et budget på omtrent 95 mio. kr. Dertil kommer udgifter til eksternt køb i øvrige driftsområder. Det udgjorde i 2020 28 mio. kr. Et samlet budget for området må derfor anslås at ligge mellem 120 og 130 mio. kr.
Afdelingens umiddelbare vurdering af temaets relevans
<i>Afdelingen bedes kort begrunde, om det vil være et relevant tema for Rådet at tage fat i, herunder hvilke udfordringer, I ser i Aarhus Kommune i forhold til temaet.</i>
Der er både menneskeligt og økonomisk stærke bevæggrunde til, at hjemløshed skal forebygges. Risikofaktorer for udvikling af kortevarende eller længerevarende hjemløshed er bl.a. misbrug, psykisk sygdom, kriminalitet og afbrud/manglende tilknytning til uddannelse/job. Derudover viser undersøgelser, at der er risiko for hjemløshed i voksenårene for tidligere anbragte børn og unge.
Særlige opmærksomhedspunkter:

Såfremt der er særlige forhold, der gør sig gældende på området, bedes afdelingen angive dette. Dette kunne eksempelvis være, at regeringen er ved at lave lovændringer på området, der kan have betydning for indsatserne, eller der er ved at blive igangsat nyt projekt for en af de potentielle målgrupper mv.

Der arbejdes med at forebygge hjemløshed og skabe gode alternativer til et ophold på forsorgshjem. I den sammenhæng etableres i et samarbejde med den nationale Sociale Investeringsfond, Bikubenfonden og Rådet for Sociale Investeringer i Aarhus et tilbud til unge hjemløse med særlige behov i Havnegade. Projektet er i sin opstart.

Der er i forlængelse af den sociale bæredygtighedsplan iværksat engangsinitiativer om en styrket virksomhedsrettet indsats til hjemløse, etablering af netværk for hjemløse i egen bolig og en helhedsorienteret intensiv indsats for en gruppe af hjemløse med særligt behov for hjælp.

Tema: Mere lighed i sundhed

Lighed i sundhed er et tema i den fælles Sundhedspolitik for Aarhus Kommune, der er tiltrådt af byrådet. Vi lever længere, men det er ikke nødvendigvis lig med flere gode leveår for alle grupper af borgere i samfundet. Vi ved, at restlevetiden for 65-årige er vokset med 2 år siden 2006, men hvor næsten 1 af de 2 ekstra leveår er dårlige leveår. Derfor skal vi investere i at få flere sunde ældre med flere gode leveår og gode relationer. Der er et uforløst forebyggelsesvindue for de 65-80-årige, som det vil være oplagt at afsøge en investeringscase på.

Hvilke målgrupper vil være omfattet/relevante:

Der er et overset forebyggelsesvindue for de 65-80-årige, hvilket skaber et stort uforløst potentiale i forhold til at fremme lighed i sundhed for gruppen af ældre – særligt de kortuddannede ældre, borgere med multisygdom samt borgere på førtidspension. Blandt ældre med kort uddannelse ses der en langt højere forekomst af overvægt, daglig rygning, usundt kostmønster, samt ensomhed og social isolation.

Forskning viser, at den fysiske og mentale funktionsevne falder drastisk fra 65 år og frem, og der er en betydelig social ulighed i forekomsten af risikofaktorer for kronisk sygdom. Forskningen viser imidlertid også, at motivationen for at ændre vaner er størst for de 65+ årige, hvor vi i Aarhus for eksempel ser, at 40 % af de ældre gerne vil være mere fysisk aktive og at 46% af de ældre rygere gerne vil stoppe (65+ år).

Målgruppen for investeringen omfatter også borgere på 65+ år i socialt udsatte positioner, hvor der er en ophobning af risikofaktorer i forhold til deres sundhed og trivsel. Ligesom den generelle tendens der ses i befolkningen, lever denne gruppe borgere også længere, men det er ikke gode leveår, da de typisk vil være præget af meget sygdom, mange hospitalsbesøg, massivt behov for hjælp fra kommunen, ensomhed m.m.

I Aarhus Kommune er der ca. 50.000 ældre i målgruppen 65+ år. Det forventes, at antallet af ældre 65+ år vil vokse med ca. 10.000 personer de kommende 10 år frem mod 2031.

Nuværende indsats(er) på området:

En sundhedsfremmende og rehabiliterende tilgang

I Sundhed og Omsorg arbejder vi sammen med byens lokale aktører og aarhusianernes eget engagement, når vi snakker sundhedsfremme og forebyggelse. Det kræver et stærkt samarbejde på tværs af det nære sundhedsvæsen, kommune og hospital til erhvervslivet, organisationer, patientforeninger, fritids- og idrætsforeninger, uddannelsesinstitutioner og frivillige.

Hvis man vil realisere gevindstene i forebyggelsesvinduet, kunne man kigge på følgende indsatser:

- *Fælles sundhedshuse:* I eksempelvis Gellerup og Frydenlund vil man snart se sundhedshuse, hvor sport- og fritidsaktiviteter, praktiserende læge og folkesundhedsaktiviteter vil være under samme tag. Derudover ser vi eksempelvis også på Marselisborgcentret en udbygning i den kommende tid med dertilhørende rehabiliteringspark.
- *Samarbejde med og brobygning til foreningerne:* Vi kombinerer brobygning fra forløb i kommunen til foreningerne med et aktivitetspas til mennesker, der får et sundhedstilbud, og som ikke kan betale kontingent til en fritids- eller idrætsforening. Med aktivitetspasset giver vi et tilskud til borgeren, samtidig med at den lokale forening styrkes til at tage imod og engagere de aarhusianere, som ikke er en del af foreningslivet.
- *Sundhed og frivillighed:* På Folkestedet arbejder vi eksempelvis med at sætte frivillighed og sundhed sammen, ved at aarhusianerne selv er med til at skabe deres egne sundhedsforløb og senere blive frivillige i disse. Dette er også et af omdrejningspunkterne i at videretænke

engagementet omkring vores lokalcentre, hvor frivillighed skal være med til at forebygge ensomhed og dertilhørende sundhedsmæssige konsekvenser.

- *Forebyggende hjemmebesøg:* Vi arbejder med fremskudte sundhedsindsatser lokalt for at få fat i borgere med særlige udfordringer og behov, som vi ikke når i dag. Stort potentiale i at binde det opsøgende arbejde tættere sammen med civilsamfund og etablerede sundhedstilbud således, at borgere bliver en del af lokale fællesskaber og sundhedstilbud, der kan højne deres sundhed og trivsel.

Hvad er budgettet på området:

Ud over den økonomiske og sundhedsmæssige gevinst ved at få flere sunde ældre, forventer vi også en gevinst for sundhedssektoren ved social nytænkning på sundhedsområdet. Lykkes vi med at hjælpe mennesker tidligt i deres lokalsamfund og med skræddersyede indsatser, kan vi fastholde de enkelte borgers evne og mulighed for at få et godt liv og klare sig selv længst muligt. De største økonomiske gevinster ville kunne hentes i form af en reduktion af kommunale ydelser i forhold til praktisk hjælp, personlig pleje og hjemmesygepleje. I dag er den samlede økonomi på området ca. 3 mia. Kr.

Afdelingens umiddelbare vurdering af temaets relevans:

Ældre som særlig målgruppe for sundhedsfremme og forebyggelse – både generelt og i et lighedsperspektiv - er et relativt nyt fokusområde. Men forskningen dokumenterer, at der i målgruppen er en stor motivation for vaneændring og dermed et særligt forebyggelsesvindue, der bør udnyttes. De ældre i alderen 65-80 år har en parathed for vaneændringer, som man med en investering vil kunne understøtte således, at borgeren vil gerne kunne klare sig selv og være uafhængig af hjælp fra kommunen. Ved at investere i flere sunde ældre og mægtiggørelse af borgerne, så de kan være noget for sig selv og andre, kan gabet mellem flere leveår og sunde leveår mindskes. Dette er i stigende grad vigtigt med den demografiske udvikling, hvor der kommer flere og flere ældre - også i Aarhus Kommune som nævnt ovenfor.

Vi har allerede initiativer i gang på tværs af forvaltningerne og sektorer og med civilsamfundet, som vil kunne give et investeringsprogram med 3 elementer:

1. Sundhedshuse som lokal ramme for sundhedsfremme
2. Brobygning til foreningslivet
3. Sundhed og frivillighed
4. Forebyggende hjemmebesøg

Vi bør i fællesskab forsøge at udforme et samlet socialt investeringsprogram sammen med den lokale sociale investeringsfond, som skaber mere lighed i sundhed - også i en fremtid med endnu flere ældre.

Tema: Flere borgere i udsatte boligområder skal i uddannelse, job og være aktive medborgere

Magistratsafdeling: Alle magistratsafdelinger er involveret i arbejdet med udsatte boligområder (skemaet er udfyldt af Integration og Bydelsudvikling i Borgmesterens Afdeling, som har en koordinerende funktion på området)

Hvilke målgrupper vil være omfattet/relevante:

Afdelingen bedes angive, hvilken/hvilke målgruppe(r), der vil være relevante under dette tema, herunder gerne angive omfanget af målgruppen/målgrupperne

De almene boligområder følges årligt med "kategoriseringsmodellen" og indeles herefter i kategorierne "Særligt udsat område", "Udsat område", "Risikoområde" og "Udenfor risiko". Kategoriseringsmodellen for 2020 medsendes som bilag, hvor det også fremgår, hvor mange borgere, der er i de enkelte områder. Det vil særligt være relevant at overveje indsatser i de to første kategorier og evt. også i risikoområder ud fra et forebyggelsesperspektiv. Byrådet behandler en ny kategoriseringsmodel for 2021 i juni måned.

Af kategoriseringsmodellen fremgår det, at de almene boligområder i gennemsnit er overrepræsenteret (ift. resten af Aarhus Kommune) på parametre som bl.a. andelen af borgere uden for arbejdsmarkedet, andelen af voksne på helbredsbetaget overførselsindkomst, andel unge med dag- og døgnforanstaltninger samt andelen af politianmeldelser i områderne. Der er derfor typisk behov for en flerhed af indsatser, som rammer mange forskellige målgrupper i de kommunale forvaltninger, herunder beskæftigelsesindsatser for både over/under 30 år, indsatser for børn og unge både over/under 15/18 år, sundhedsindsatser, kriminalpræventive indsatser m.v.

Det kan principielt overvejes at lave indsatser til alle borgere i udsatte boligområder uanset alder. Det kan evt. overvejes at fokusere på en mindre gruppe, som fx børn og unge, da der ud fra en investeringstankegang kan opnås effekter for "resten af livet".

Nuværende indsats(er) på området:

Afdelingen bedes beskrive, hvilke indsatser og tilgange, der arbejdes med for de enkelte målgrupper inden for temaet.

Arbejdet i Aarhus Kommune har aktuelt afsat i Aftale om udsatte boligområder fra 2018 og den fælles strategi for udsatte boligområder fra 2017 samt tidligere konkrete beslutninger i forhold til bl.a. Gellerup-Toveshøj, Bispehaven og Viby Syd. Indsatsområderne i den fælles strategi fra 2017 er: Flere i job, Flere uddannelse, Aktivt medborgerskab og flere boliger i den blandede by. Den fælles strategi er udarbejdet sammen med boligforeningerne.

Der arbejdes i forlængelse heraf med en bred type af indsatser i de udsatte boligområder.

For det første er borgerne i de udsatte boligområder omfattet af kommunens normalsystem med indsatser og tilbud i forhold til børn og unge, beskæftigelse, sport og fritid, ældre osv. I nogle af de mest udsatte områder findes herudover særlige kommunale tilbud – det gælder fx Gellerup og Bispehaven, hvor der er særlige tilbud som fx Kontaktstedet, særlige fritidstilbud og særlige beskæftigelsesindsatser.

En række boligområder har herudover fysiske helhedsplaner/udviklingsplaner, hvor man arbejder med at omdanne selve boligområder, herunder med nye boligtyper, nye funktioner, ny infrastruktur, bedre koblinger til naboområder osv. Det gælder Gellerup-Toveshøj, Bispehaven og Viby Syd. Planerne gennemføres i samarbejde med boligforeningerne.

I en række boligområder har man desuden særlige boligsociale helhedsplaner. Det gælder områderne: Gellerup-Toveshøj, Bispehaven, Viby Syd, Langkærparken, Trigeparken, Frydenlund-Vandtårnsområdet og Herredsvang. Der er tale om midlertidige planer som typisk løber i 4 år (nogle undtagelsesvist i 5 år)

med medfinansiering fra Landsbyggefonden. Folketinget har besluttet at beskære støtten til boligsociale helhedsplaner, hvorfor planerne i Trigeparken, Frydenlund-Vandtårnsområdet og Herredsvang vil bortfalde i 2022. Tematisk arbejdes der med indsatser indenfor: Uddannelse og livschancer; Beskæftigelse; Kriminalitetsforebyggelse samt Sammenhængskraft og medborgerskab.

Herudover har kommunen og boligforeningerne etableret nye samarbejder om forebyggelse i boligområderne Tilst/Langkær, Skovgårdsparken, Vejlbj Vest og Vibj C. Der arbejdes her med at kombinere fysiske indsatser, sociale tiltag og udlejningsredskaber for at sikre, at disse områder ikke udvikler sig til udsatte områder i samme størrelsesorden som fx Gellerup-Toveshøj.

Endelig har nogle boligforeninger (evt. i samarbejde med kommunen) etableret mindre boligsociale indsatser i en række områder, herunder risikoområder. Vedlagte kort viser et overblik over indsatser i forskellige områder.

Hvad er budgettet på området:

Hvis relevant bedes det angivet pr. målgruppe.

Det er meget vanskeligt at angive, da borgerne i de nævnte områder er omfattet af den kommunale drift. Det kan til orientering nævnes, at Aftale om udsatte boligområder medførte ekstra kommunale bevillinger til de udsatte områder på i alt: 233 mio.kr. i perioden 2020-2023. Midlerne dækker en bred vifte af indsatser ift. fx social- og beskæftigelsesindsatser, medborgerskab, fysisk udvikling og -anlæg, risikoområder, genhusning, kommunikation, borgerinddragelse, erstatningsbyggeri m.m.

De fysiske helhedsplaner løber op i flere milliarder og omfatter reovering, omdannelse, infrastruktur, nybyggeri af boliger, nye funktioner m.v. Landsbyggefonden (LBF) står for den største del heraf, men boligforeningen og kommunen bidrager også.

De boligsociale helhedsplaner har et samlet omfang på ca. 170 mio.kr. over en 4-5 årig periode. Beløbet omfatter finansiering fra Landsbyggefonden på ca. 100 mio.kr., hvoraf 36 mio.kr. er til planer som ikke vil blive fornyet i Trige, Frydenlund-Vandtårnsområdet og Herredsvang.

Afdelingens umiddelbare vurdering af temaets relevans

Afdelingen bedes kort begrunde, om det vil være et relevant tema for Rådet at tage fat i, herunder hvilke udfordringer, I ser i Aarhus Kommune i forhold til temaet.

Det er meget relevant at kigge på de udsatte områder som et særligt indsatsområde for Rådet. Vi oplever en dobbeltrettet tendens, hvor vores tal og data på den ene side viser tegn på fremgang i de mest udsatte områder. Det antyder, at de samlede indsatser med en kombination af fysiske, sociale og udlejningstiltag virker i disse områder.

Samtidig bevæger de almene boligområder under ét sig længere væk gennemsnittet af Aarhus. Dette hænger bl.a. sammen med de større bevægelser på boligmarkedet i forhold til ejer-, lejer og almene boliger, og hvor der ses en tendens til at almene boliger i stigende omfang er blevet et boligtilbud til de svageste borgere i byen, som ikke har andre (økonomiske) muligheder. Heri ligger formentlig en begyndende tendens til at nye, mindre områder i stigende grad oplever udfordringer. Det gør derfor behovet for forebyggelse og det brede fokus på hele byen endnu mere aktuelt.

Der kan overvejes forskellige tilgange:

- Man kan fokusere på et eller flere specifikke områder. Her kan nævnes to oplagte muligheder:

- Nogle af de områder, som mister den boligsociale helhedsplan, men fortsat har behov for en indsats – her er der fra forskellig side lagt op til, at man i stigende grad netop undersøger mulighederne for fondsfinansiering og sociale investeringer.
- Nogle af de mindre områder som i stigende grad oplever udfordringer, men som ikke indtil nu har haft særlige indsatser eller tilbud tilknyttet (for at forebygge en begyndende negativ udvikling).
 - Man kan fokusere på specifikke delmålgrupper (det kunne som nævnt fx være børn og unge)
 - Man kan fokusere på specifikke typer af indsatser/temaer på tværs af flere boligområder (fx uddannelse eller beskæftigelse).

Tilgangene kan også kombineres, så man vælger at satse på nogle specifikke målgrupper og indsatser i nogle specifikke områder.

Særlige opmærksomhedspunkter:

Såfremt der er særlige forhold, der gør sig gældende på området, bedes afdelingen angive dette. Dette kunne eksempelvis være, at regeringen er ved at lave lovændringer på området, der kan have betydning for indsatserne, eller der er ved at blive igangsat nyt projekt for en af de potentielle målgrupper mv.

Som nævnt ovenfor er der allerede en række indsatser i forhold til de udsatte boligområder. Det vil derfor være nødvendigt at sikre koordinering og samspil mellem en evt. ny indsats og eksisterende indsatser.

Det kan endelig nævnes, at Regeringen i foråret 2021 har lanceret et boligpolitisk udspil, som bl.a. lægger op til øget forebyggelse. Der er endnu ikke indgået aftale herom, hvorfor det ikke er klart, på hvilken måde, dette vil påvirke kommunen og boligforeningernes arbejde med de udsatte boligområder.