



# AFRAPPORTERING FRA RÅDET FOR SOCIALE INVESTERINGER 2020



MARTS 2021

## Indhold

Forord.....	2
1. Indledning .....	3
2. Rådet for Sociale Investeringer .....	3
Sociale effektinvesteringer .....	4
Rådets møder .....	5
Sagsgang - behandling af henvendelser til Rådet .....	5
3. Initiativer i 2020 .....	7
Henvendelser og forslag til Rådet i 2020 .....	7
Dialog Mod Vold .....	8
Job Bootcamp 2020.....	8
Housing First .....	9
4. Økonomi.....	10
5. Fremtiden - 2021.....	11
Bilag.....	12

## Forord

Aarhus Kommunes sociale investeringsfond har nu været i gang i 8 måneder, og som medlemmer af Rådet for Sociale Investeringer vurderer vi, at vi er kommet godt i gang. Vi har fået etableret et godt samarbejde med hinanden, med kommunens forvaltninger og med flere eksterne parter, og vi har fået etableret en struktur på vores møder og med vores samarbejdspartnere. Og endeligt – som det vigtigste - har vi allerede fået igangsat de første sociale investeringer.

Sociale investeringer er et område, der følges med stor interesse hos mange aktører i Danmark. Det er nyt og spændende og har mange gode perspektiver i forhold til udviklingen af det sociale velfærdsområde. Markedet for sociale investeringer er dog stadig umodent, og selvom interessen hos både leverandører og investorer er stor, er den konkrete viden og erfaring stadig lille, hvorfor mange stadig er meget famlende over for sociale investeringer. Med oprettelsen af den sociale investeringsfond er Aarhus Kommune blevet 'first mover' i Danmark, og derfor har mange aktører - NGO'ere, foreninger, investorer og andre kommuner - pt. rettet sit fokus mod Aarhus, for at indgå i et samarbejde eller blot for at følge vores erfaringer tæt. Som følge heraf ser vi i høj grad, at vi har en opgave med at bidrage til at modne markedet, at være opsøgende i forhold til både leverandører og investorer og at være både risikovillige og nytænkende i de initiativer, vi sætter i gang.

Som med så meget andet har Corona og nedlukningen af samfundet i flere omgange dog også vanskeliggjort vores arbejde. Vi har hidtil primært mødt hinanden i virtuelle møder, og således udestår vores visionsdrøftelse fortsat. Vi mangler derfor fortsat at sætte retning på vores arbejde og blive enige om, hvilken vej, vi skal. Derudover mangler vi fortsat at tale med nogle af kommunens chefer og ledere på det brede velfærdsområde. Corona har generelt gjort det vanskeligt for os i Rådet for alvor at komme på banen og udfordre kommunen med nye metoder og initiativer, men vi forventer, at mulighederne herfor bliver bedre i takt med, at samfundet åbnes.



Rådet for Sociale Investeringer: Anne Thorø Nielsen (t.v.), Gurli Martinussen (i midten) og Steffen Rasmussen (t.h.)

## 1. Indledning

Byrådet oprettede Aarhus Kommunes sociale investeringsfond den 29. april 2020 på baggrund af et beslutningsforslag fra SF. Formålet med Fonden er at igangsætte sociale effektinvesteringer, der på samme tid forbedrer livsvilkårene for udsatte borgere i kommunen og over en årrække giver kommunale økonomiske gevinster. Fonden råder over 40 mio. kr., som byrådet i forbindelse med budgetforliget 2018-2021 afsatte dertil.

Arbejdet med sociale investeringer skal ske i samarbejde med blandt andre organisationer fra civilsamfundet og private investorer. Indsatser, som sættes i gang, kan være forebyggende indsatser - eller indsatser og aktiviteter for borgere, der allerede har konkrete udfordringer.

Aarhus Kommunes sociale investeringsfond blev etableret med udgangspunkt i et eksternt råd, Rådet for Sociale Investeringer. Rådet består af tre medlemmer – Gurli Martinussen som formand samt Steffen Rasmussen og Anne Thorø Nielsen som menige medlemmer. De har til opgave at føre byrådets intentioner ud i livet med hensyn til sociale effektinvesteringer og generelt være opsøgende i forhold til nye tiltag og samarbejder inden for dette område.

Af bevillingsretlige grunde er det borgmesteren, der er bemyndiget til formelt set at godkende de sociale effektinvesteringer, som Rådet for Sociale Investeringer ønsker at igangsætte, men der gælder et armslængdeprincip, så Rådet selv lægger linjen, og reelt beslutter hvilke investeringer, der skal gennemføres. Rådet for Sociale Investeringer sekretariatsbetjenes af Borgmesterens Afdeling, der samtidig varetager dialogen og samarbejdet med magistratsafdelinger.

Denne afrapportering redegør for Fondens aktiviteter i de første 8 måneder og er den første i rækken af årlige afrapporteringer til byrådet. Afrapporteringen danner grundlag for den drøftelse, som Magistraten skal have med Rådet den 21. juni 2021.

## 2. Rådet for Sociale Investeringer

Formålet med Aarhus Kommunes sociale investeringsfond er at supplere de eksisterende sociale indsatser ved at skabe en ny ramme for langsigtede og helhedsorienterede investeringer med henblik på at forebygge sociale problemer og finde løsninger på eksisterende udfordringer. Rådet for Sociale Investeringer er den sociale investeringsfonds ansigt udad til. De tre medlemmer - Gurli Martinussen, Steffen Rasmussen og Anne Thorø Nielsen - har til opgave at igangsætte nye sociale indsatser i Aarhus ved bl.a. at være opsøgende i forhold til nye tiltag og samarbejder inden for dette område. Et hovedfokus i de nye indsatser, som Rådet igangsætter, er et fokus på resultater og effekt frem for konkrete ydelser.

De nye initiativer skal som udgangspunkt være evidensbaserede og afprøvede indsatser - egentlige sociale effektinvesteringer, hvor der er mulighed for en tilbagebetaling til Fonden, hvis de forventede resultater opnås. Udover tilbagebetalingen vil der normalt også være en mindre risikopræmie, hvis de ønskede resultater opnås. I mindre skala kan Rådet også igangsætte indsatser ved at give et tilskud til mindre, innovative og uprøvede indsatser, der har sigte på at øge borgernes muligheder for at leve "et godt liv", men hvor der ikke på kort sigt er udsigt til, at der kan høstes en økonomisk gevinst for kommunen. Rådet skal dog sikre, at de afsatte 40 mio. kr. er tilstrækkelig finansiering til at kunne fungere i en periode på 10 år. Hvis der forsigtigt forudsættes en



## Rådets møder

Rådet for Sociale Investeringer har i 2020 holdt i alt 5 møder i 2020 - i maj, juni, august, oktober og december. Møderne har været præget af corona-pandemien, idet kun to af møderne har kunnet holdes fysisk. De resterende har været afholdt virtuelt over Teams.

Det første møde i Rådet blev afholdt virtuelt den 19. maj 2020, hvor Rådet og Sekretariatet præsenterede sig for hinanden og byrådets mandat og opgave til Rådet blev gennemgået og drøftet. Desuden drøftede Rådet sin arbejdsmetode og mødeform samt kommunikationen til og fra Rådet. Udadtillkommunikerer Rådet via rådsmedlemmernes private profiler på de sociale medier og via hjemmesiden: [Rådet for sociale investeringer](#), mens Rådet kan kontaktes på mailadressen [socialeinvesteringer@aarhus.dk](mailto:socialeinvesteringer@aarhus.dk).

En typisk standard-dagsorden:

1. Godkendelse af referat
2. Til orientering – siden sidst og orientering om den politiske debat
3. Til drøftelse - konkrete henvendelser og igangværende arbejde
4. Temadrøftelser / rundbordssamtaler
5. Forberedelse af næste møde
6. Kommunikation
7. Eventuelt

Generelt har corona-pandemien vanskeliggjort Rådets opstart, idet Rådet bl.a. har haft et ønske om at møde kommunens forvaltningschefer med henblik på at afstemme forventninger og tale om mulige samarbejder, inden Rådet vil have en intern visionsdrøftelse om arbejdet i de kommende år. Et andet udestående er, at Rådet har et ønske om at invitere forskellige mulige samarbejdspartnere til en fælles drøftelse om sociale effektinvesteringer med henblik på at få en vurdering af markedets modenhed. Sådanne drøftelser udestår og vil forventeligt blive gennemført i 2021.

På baggrund af ovenstående har Rådets fem møder været præget af at drøfte de oplæg og henvendelser, som sekretariatet for Rådet har modtaget og arbejdet med sammen med relevante magistratsafdelinger i kommunen. Derudover blev det på juni-mødet både muligt at have en drøftelse om socialområdet med Socialchef Lotte Henriksen samt en samtale med leder af TrygFondens Børneforskningscenter Simon Calmar og Pædagogisk Chef Ole Kiil om tidlige indsatser på børne- og ungeområdet.

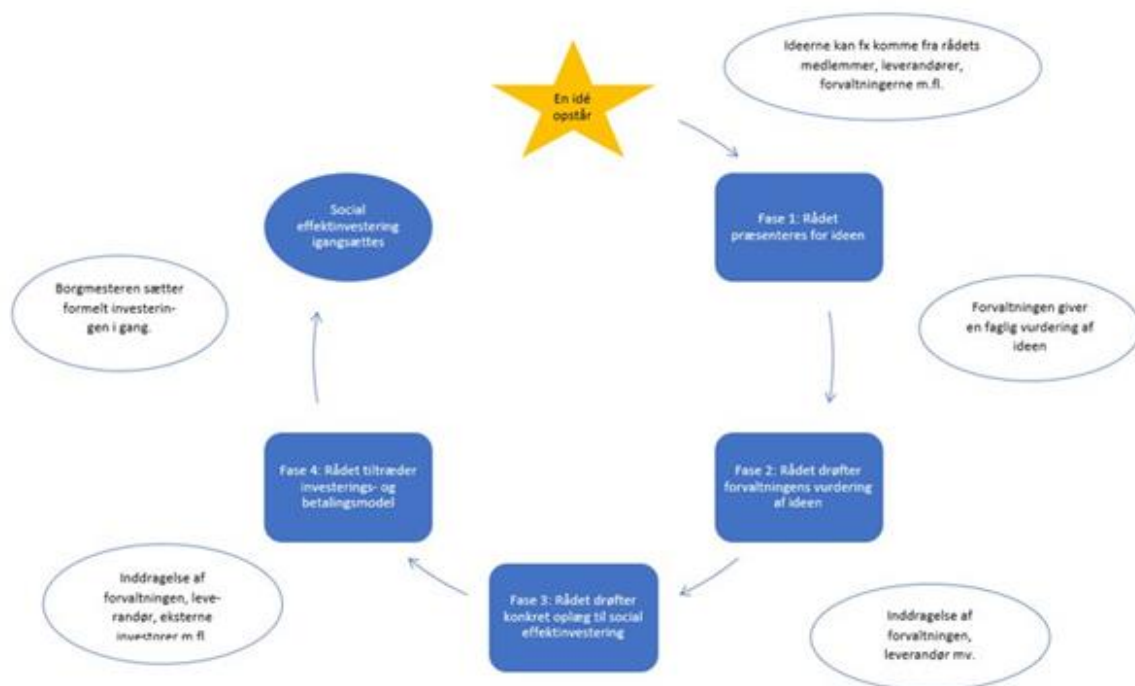
Det er dog ikke kun Corona pandemien, men også et bevidst valg, der har gjort, at Rådet ikke på nuværende tidspunkt har lagt sig fast på overordnede prioriteringer og pejlemærker. Rådet har ønsket at høste erfaringer, og forventer på baggrund heraf at fastlægge mere tydelige prioriteringer og pejlemærker i løbet af foråret.

## Sagsgang - behandling af henvendelser til Rådet

Til brug for henvendelser til Rådet har Sekretariatet lavet en skabelon, som beskriver nogle af de forhold, der skal være klarhed over, hvis Rådet skal kunne vurdere forslaget til en social effektinvestering. Henvendelser kan komme fra eksterne, men kan også komme direkte fra Rådets medlemmer eller fra forvaltningen.

Rådet har behandlet 20 henvendelser i 2020, og de fleste har været sendt til faglig belysning i magistratsafdelingerne med henblik på at få vurderet, om det fagligt kan være interessant og en gevinst at igangsætte de pågældende forslag til effektivt investeringer, eller om der er en hindring i forhold til eksisterende indsats, strategier m.v. Rådet vil normalt ikke igangsætte sociale effektivt investeringer uden opbakning fra den relevante magistratsafdeling. Dels fordi det kræver et godt samarbejde omkring den nye indsats, dels fordi en social effektivt investering kræver, at det er et kommunalt budget, som vil betale for indsatsen, hvis den giver de forventede effekter. Rådet har kompetencen til at beslutte selve investeringen, men kan naturligvis ikke på vegne af kommunen aftale tilbagebetalingsmodel eller i øvrigt forpligte kommunen. Som følge heraf arbejder Rådet med et sagsforløb for en henvendelse og frem til den endelige beslutning om at igangsætte en social effektivt investering, som ser således ud:

**Illustration 2: Sagsgangen for et forløb i den sociale investeringsfond**



Sagsforløbet viser, at Rådet typisk har behov for at behandle et forslag til en social effektivt investering i alt 4 gange, inden den endeligt kan igangsættes. På det første møde har Rådet en helt indledende drøftelse, på det andet møde beslutter Rådet på baggrund af forvaltningens vurdering, om der skal arbejdes videre med at undersøge potentialet for en social effektivt investering og først på det tredje møde besluttes, om der skal gennemføres en investering. Hvis beslutningen er positiv, går arbejdet med at etablere det præcise grundlag for investeringen (herunder udarbejdelse af samarbejdsaftale, dataflow, konkret betalingsmodel m.v.) i gang. Den endelige godkendelse af investeringen sker så på Rådets fjerde møde.

Forløbet er langt fra altid som beskrevet ovenfor. I nogle situationer kan Rådet hurtigere nå frem til, at der bør gennemføres en investering, og i andre situationer kan det tage længere tid at få belyst de forskellige forhold.

Imellem Rådets møder arbejder Sekretariatet sammen med den relevante magistratsafdeling på at understøtte de enkelte beslutningsfaser. I fase 1 præsenteres alene den "rå" ide, i fase 2 præsenteres forvaltningens faglige overvejelser, i fase 3 kortlægges mulighederne i at gennemføre

indsatsen som en social effektinvestering, og i fase 4 udarbejdes det konkrete grundlag til endelig godkendelse.

Ofte vil en social effektinvestering indebære et samarbejde med yderligere investorer og samarbejdspartnere, fx filantropiske fonde. På sigt skal der fokus på et samarbejde med andre myndigheder, så potentielle økonomiske gevinster i andre sektorer kan beskrives, indgå i beslutningsgrundlaget og helst også være med til at betale investorerne for den konkrete effekt, der er på disse områder.

### 3. Initiativer i 2020

I 2020 har der generelt været stor opmærksomhed på Aarhus Kommunes sociale investeringsfond og Rådet for Sociale Investeringer fra omverdenen, og der er allerede etableret et godt samarbejde med flere interessenter. Fra statens side har den sociale investeringsfond været meget interesseret i at samarbejde med Rådet for Sociale Investeringer – derfor er statens sociale investeringsfond også med-investor i begge de to store projekter, Rådet har arbejdet med i 2020. Også Kontoret for Virksomme Indsatser i Indenrigsministeriet har kigget i retning af Aarhus, ligesom flere kommuner har ønsket at høre mere om Fonden. Rådets medlemmer har også selv været aktive og forsøgt at profilere Rådet på de sociale medier og ved en række arrangementer og møder med potentielle samarbejdspartnere.

Altinget Civilsamfund havde i efteråret 2020 en artikelrække om sociale effektinvesteringer, hvor en række forskellige interessenter inden for det område blev inviteret til at skrive om erfaringer, udfordringer og muligheder. Artikelrækken blev indledt af statens sociale investeringsfond og havde herudover deltagere af forskellige foreninger, NGO'er, investorer, forskere og Ph.d.-studerende. Aarhus Kommunes sociale investeringsfond blev også inviteret til at deltage og bidrog med et fælles indlæg fra Rådets formand Gurli Martinussen og borgmester Jacob Bundsgaard (bilag 1).

#### Henvendelser og forslag til Rådet i 2020

Rådet har i 2020 behandlet i alt 19 forskellige forslag til sociale effektinvesteringer. De har haft meget forskellig oprindelse, og som følge deraf også meget forskellig karakter. Nogle forslag kommer fra enkeltpersoner, andre fra små foreninger og socialøkonomiske virksomheder. Endeligt er der nogle forslag, som udspringer fra enten større NGO'er og foreninger, fra rådsmedlemmerne selv eller fra Aarhus Kommunes egne magistratsafdelinger.

Karakteren af henvendelserne går fra at være meget velbeskrevet og have en dokumenteret effekt til at være henvendelser med en større eller mindre grad af forandringsteori bag sig. Henvendelserne har i stor stil handlet om forskellige former for beskæftigelsesindsatser for forskellige udsatte målgrupper, men også om mere socialfaglige indsatser.

Arbejdet med en social effektinvestering er et stort apparat at sætte i gang, og det kræver et relativt omkostningstungt set-up at sikre den rette opfølgning og monitorering. Organisationen bag en social effektinvestering kræver derfor en vis modenhed og størrelse.

Erfaringerne har vist, at Rådet har modtaget en del interessante og perspektivrige henvendelser, som dog ikke vurderes som egnede til at gennemføre sociale effektinvesteringer. Rådet prioriterer



højt at hjælpe sådanne henvendelser videre. Det kan ske ved at hjælpe med en kontakt til en relevant filantropisk fond eller ved at knytte kontakt til relevante nøglepersoner i forvaltningen eller andre steder.

Rådet vil på sin kommende visionsdrøftelse drøfte og overveje forskellige løsninger, så de mindre og interessante initiativer også kan få mulighed for et samarbejde med Rådet for Sociale Investeringer.

Rådet har i 2020 investeret i tre indsatser, som beskrives kort nedenfor:

### Dialog Mod Vold

Rådet for Sociale Investeringer har i 2020 indgået et udviklingspartnerskab (bilag 2) med statens Sociale Investeringsfond, Dialog Mod Vold samt Den Sociale Kapitalfond med henblik på at udvikle en prototype for, hvordan behandling til voldsudsatte familier kan tilbydes som en social effektinvestering i Aarhus Kommune. Hvis det lykkes at komme i mål, vil Rådet for Sociale Investeringer få mulighed for at investere i indsatsen på lige fod med statens sociale investeringsfond og eventuelt også Den Sociale Kapitalfond.

Dialog Mod Vold tilbyder en helhedsorienteret indsats med specialiseret psykologbehandling for voldsudsatte familier med behandling til både udøver og udsatte – voksne såvel som børn og unge. Målet er at nedbringe antallet af voldsudsatte børn og voksne ved at sætte ind overfor den voldelige adfærd og derved bryde den negative sociale arv.

Ved at stoppe vold i nære relationer er det vurderingen, at der vil være væsentlige samfundsøkonomiske besparelser via bl.a. færre krisecenter-ophold, lavere overførselsudgifter, færre skadestuebesøg og mindre kontakt med retsvæsnen. I udviklingsprojektet arbejdes der med at udvikle en egentlig social effektinvestering i Dialog Mod Vold, hvilket bl.a. involverer en tilpasning af indsatsen til Aarhus Kommune samt at udarbejde en investeringscase med en resultatbetalingsmodel med flere investorer.

Udviklingspartnerskabet blev offentliggjort medio september og gav en del pressedækning i både landsdækkende radio på P1 og flere regionale og lokale medier. I løbet af efteråret har der været afholdt workshops med inddragelse af en del socialfaglige medarbejdere fra Aarhus Kommune, som arbejder med udsatte familier i bl.a. Børnecentret og Familiecentret. Formålet med disse har været at inddrage lokal viden i indsatsen og at forankre samarbejdet hos de medarbejdere, der vil skulle visitere familier til indsatsen. Efter afholdelsen af de tre workshops er arbejdet med den konkrete investeringscase og udarbejdelse af betalingsmodel påbegyndt. Der har løbende været afholdt styregruppemøder.

Rådet for Sociale Investeringer har investeret op til 100.000 kr. i udviklingspartnerskabet, og det er forventningen, at et endeligt oplæg til en social effektinvestering i Dialog Mod Vold vil være på plads i løbet af 1. kvartal 2021.

### Job Bootcamp 2020

Aarhus Kommune har et højt antal ledige dimittender, fordi der er mange uddannelsesinstitutioner i kommunen. Med fremdriftsreformen dimitterer de studerende primært i juni måned, men enkelte

dimitterer i februar. De mange, som afslutter studierne op til sommerferien, kommer ud til et arbejdsmarked, som ligger stille på grund af ferie.

Corona-krise påvirkede i særlig grad arbejdsmarkedet i foråret 2020, og den medførte, at jobsøgningen for de nye dimittender fra juni 2020 blev mere vanskelig end normalt – med betydelig risiko for langtidsledighed for de unge. Derfor ønskede Jobcenter Aarhus og Aarhus Kommune i 2020 at gå nye veje og etablere et nyt samarbejde med henblik på at hjælpe de unge dimittender i job. Der blev lanceret en ugelang JOB Bootcamp i uge 43, hvor der var et varieret udbud af foredrag, workshops, arrangementer, case competition etc. samt et afsluttende matchmaking event/jobmesse, som skulle give ledige dimittender et konkret jobtilbud.

Udover Jobcenter Aarhus var mange forskellige aktører involveret i at etablere rammen for JOB Bootcamp'en, herunder Erhvervsakademiet, VIA University College, Aarhus Universitet og Studenterhuset. En lang række aktører, fx faglige og erhvervsorganisationer, relevante A-kasser, rekrutteringsbureauer, digitale virksomheder, Erhvervshuset samt en række virksomheder, deltog i arrangementet, de fleste med egne, selvstændige arrangementer under den fælles JOB Bootcamp-paraply.

Rådet for Sociale Investeringer investerede 800.000 kr. i JOB Bootcamp 2020. Investeringen havde karakter af en risikoafdækning for arrangementet og kommer retur til den sociale investeringsfond via resultatbetaling som følge af sparede forsørgelsesudgifter, hvis en spørgeskemaundersøgelse i februar 2021 blandt de deltagende dimittender vil vise, at mindst 50 dimittender er kommet i job og vurderer, at deres deltagelse i nye JOB Bootcamp 2020 har bidraget væsentligt hertil.

Den foreløbige vurdering af arrangementet er meget positiv hos både de deltagende dimittender og virksomheder samt de øvrige samarbejdspartnere. Som følge af corona-krise og forsamlingsforbud på mere end 50 personer måtte en del af arrangementet henlægges til digitale arrangementer. Alligevel var der i løbet af ugen deltagelse af i alt 2.620 personer, fordelt på i alt 48 gennemførte arrangementer. Det er vurderingen, at effektmålet allerede er blevet opfyldt, hvorved der vil blive overført 900.000 kr. til den sociale investeringsfond som resultatbetaling.

## Housing First

Rådet indgik i december 2020 desuden et samarbejde med den statslige Sociale Investeringsfond, Hjem til Alle, Aarhus Kommune og Bikubenfonden om et socialt investeringsprogram, hvor målet er flere unge hjemløse i egen bolig, bedre trivsel og, for de mest ressourcestærke, at komme i arbejde.

Det sociale investeringsprogram består af to indsatser. En hovedsageligt social indsats til de mest udsatte unge hjemløse og en tidlig, intensiv og beskæftigelsesrettet indsats til de unge hjemløse, der er nærmere job og uddannelse. For begge grupper gælder det, at de får en fast bolig med intensiv støtte efter Housing First-principper i forbindelse med forløbet. Housing First er en helhedsorienteret tilgang til hjemløshed, hvor borgeren tilbydes en selvstændig bolig i almindeligt byggeri og samtidig modtager bostøtte. Tilgangen er både herhjemme og i udlandet en af de bedst dokumenterede indsatser i forhold til at lykkes med at få hjemløse væk fra gader og sofaer hos bekendte til egen fast bolig. De første Housing First-indsatser til unge hjemløse i Aarhus forventes at starte op i de første måneder af 2021. Det er forventningen, at i alt ca. 75-80 unge vil blive omfattet af indsatsen over en treårig periode. I bilag 3 er målgruppe, selve indsatsen, resultatmål, betalingsmekanismer mv. for de to delprojekter beskrevet.

I alt investeres der ca. 23 mio. kr. i de to indsatser, som Sociale Forhold og Beskæftigelse i Aarhus Kommune skal levere til de unge hen over de næste tre år. Investeringen deles ligeligt mellem Rådet

og den statslige Sociale Investeringsfond, mens Bikubenfonden stiller en underskudsgaranti på i alt 3 mio. kr. for de to indsatser.

Hvis indsatserne lykkes, er det vurderingen, at der vil være væsentlige samfundsøkonomiske besparelser blandt andet i forhold til mindre brug af herberg og offentlig forsørgelse. Det er også vurderingen, at de afledte effekter af øget trivsel vil give besparelser i forhold til sundhedsydelse, kriminalitet mv. Tilbagebetalingsmodellen til investorerne baserer sig på tre resultatmål: 1) boligsituation, 2) arbejdsmarkedssituation og 3) selvmestring, der omfatter udviklingen i borgerens trivsel mv. De to første resultatmål relaterer sig direkte til konkrete offentlige budgetter, mens det for det tredje resultatmål gælder, at det ikke er så entydigt at pege på, hvor de konkrete besparelser vil optræde.

En del af tilbagebetalingen til de to investorer finansieres af den Statslige outcomefond, da staten forventes at få besparelser som følge af et mindre forbrug af pladser på herberg (sparet statsrefusion). Størstedelen af tilbagebetalingen finansieres dog af Aarhus Kommune. En mindre del af de forventede effekter – ca. 20 procent – kan som nævnt ovenfor ikke direkte knyttes til konkrete offentlige budgetter. Der er i tilbagebetalingsmodellen lagt op til, at Aarhus Kommunes egen effektbetalingspulje, der blev afsat i budgetforliget for Budget 2021, finansierer disse effekter.

Den kommunale betalingsforpligtelse er begrænset til maksimalt at udgøre omkostningerne til indsatsen plus en aftalt forrentning på maksimalt 5 procent pr. år. Mere konkret ophører den kommunale forpligtelse fra det tidspunkt, hvor resultatbetalingen overstiger investorgruppens omkostninger til indsatsen plus afkast.

Det bemærkes, at der ikke er et 1:1 forhold mellem tilbagebetalingen og de forventede budgetforbedringer i tilbagebetalingsperioden. Tilbagebetalingen sker ud fra en forventning om, at effekten fortsætter i et positivt forandret livsbaneforløb for borgeren, og kommunen bærer risikoen for, at det eventuelt ikke forholder sig sådan i praksis.

## 4. Økonomi

I forbindelse med etableringen af Aarhus Kommunes sociale investeringsfond og Rådet for Sociale Investeringer afsatte byrådet 40 mio. kr. hertil. Det er forudsat, at de 40 mio. kr. er nok til at have fonden kørende i en 10-årig funktionsperiode, og det er Rådets opgave at sikre fokus herpå i de investeringer og indsatser, der sættes i værk. De 40 mio. kr. er risikovillig kapital, der skal bringes i anvendelse for at afprøve nye metoder og indsatser i de sociale effektinvesteringer, men samtidig skal Rådet dog sikre, at der i de forskellige investeringer er sandsynlighed for, at investeringen kommer tilbage i form af resultatbetaling fra kommunens øvrige økonomi samt fra andre myndigheder, der bidrager til resultatbetalingen. I et mindre omfang har Rådet mulighed for at igangsætte indsatser, hvor der ikke kan forventes en kommunal resultatbetaling.

Af de 40 mio. kr. anvendes der årligt 150.000 kr. i honorarer til Rådets medlemmer, 300.000 kr. til sekretariatsbetjening samt et mindre beløb til afholdelse af øvrige udgifter. I en 10-årig periode vil betalingen til disse poster herved udgøre ca. 5 mio. kr.

Som ovenfor nævnt, har Rådet i 2020 igangsat 3 indsatser, heraf har der dog kun været udgifter til 1 af indsatserne i 2020. Nedenstående tabel viser økonomien i Aarhus Kommunes sociale investeringsfond, som den ser ud på baggrund af regnskab 2020. Der har været brugt i alt 1,125 mio.

kr. af den sociale investeringsfonds samlede økonomi i 2020, hvilket betyder, at der herefter resterer 38,875 mio. kr. i Fonden. I de følgende år er der foreløbigt afsat midler til drift af Fonden samt til de indsatser, der pt. er kendte. Der er også indsat en forventet resultatbetaling vedrørende indsatserne på baggrund af de business cases, der er udviklet for indsatserne. Resultatbetalingen kan blive anderledes og/eller mindre, da den jo afhænger af, om de igangsatte indsatser har de forudsatte effekter.

**Tabel 1: Økonomien i Aarhus Kommunes sociale investeringsfond**

1.000 kr.	R 2020	B 2021	BO 2022	BO 2023	BO 2024	Efterfølgende år i alt
<i>Drift af Fonden</i>						
Honorar til Rådet	100	150	150	150	150	750
Sekretariatsbetjening	200	300	300	300	300	1.500
Øvrig drift af Rådet	25	50	50	50	50	250
<i>Indsatser</i>						
Dialog mod Vold		100				
Job BootCamp	800					
- Resultatbetaling (fuld effekt) *		-900				
- Resultatbetaling (80% effekt) *		-720				
Housing First		2.612	3.507	3.065	2.410	
- Resultatbetaling (fuld effekt) *		-953	-2.672	-4.334	-2.412	-2.412
- Resultatbetaling (80% effekt) *		-763	-2.137	-3.467	-1.930	-1.930
<b>I alt *</b>	<b>1.125</b>	<b>1.359</b>	<b>1.335</b>	<b>-769</b>	<b>498</b>	<b>88</b>
Restbeløb i Fonden (fuld effekt) *	38.875	37.516	36.181	36.950	36.452	36.364

Note: Resultatbetalingen er i tabellen indsat med både fuld effekt (hvis alle forventede resultater viser sig) og ved 80% effekt. Der kun resultatbetaling, hvis den forventede effekt opstår. I de nederste rækker - i alt og restbeløb i Fonden - er der forudsat fuld effekt i forhold til resultatbetalingen.

## 5. Fremtiden - 2021

I 2021 vil Rådets arbejde fortsætte som nu og igangsætte flere sociale effektinvesteringer. Der er på nuværende tidspunkt gang i forberedelsen af flere forskellige sociale investeringer.

Det er herudover forventningen, at Rådet i første halvår af 2021 vil have en visionsdrøftelse, der kan munde ud i en fælles strategi for Rådets virke frem mod 2024. Der er brug for en strategisk retning for arbejdet frem for mere eller mindre tilfældige investeringer, som det har været tilfældet i 2020. Rådet vil her bl.a. definere, hvordan Rådet vil bidrage til at modne markedet for sociale investeringer, ligesom det vil sætte retning for investeringer, målgrupper og metoder, som Rådet vil benytte sig af. Derudover udestår der et fokus på, hvordan Rådet kan bidrage til at fremme de små foreninger og NGO'er, der ofte har gode forslag, men hvor hverken organisation og idé er tilstrækkelig moden til en social effektinvestering.

I forbindelse med Rådets fokus på at medvirke til at modne markedet for sociale investeringer vil Rådet tage fat i potentielle investorer, som sammen med Rådet kan tænkes at investere i sociale indsatser i Aarhus Kommune. I 2020 har der været et fint samarbejde med statens sociale investeringsfond herom i forhold til både udviklingsarbejdet med Dialog mod Vold og den egentlige sociale effektinvestering Housing First, og dette samarbejde skal gerne udvides fremover til også at involvere private investorer. Også leverandør-markedet skal udvides, så de får større viden om og kendskab til, hvordan en social effektinvestering er skruet sammen. Med det forøgede fokus på effekter og resultater, som sociale investeringer har, er det væsentligt, at leverandørerne har en tilstrækkelig organisatorisk kapacitet, som bl.a. giver mulighed for at levere de data, der er brug for.

Endeligt er det væsentligt, at Rådet for Sociale Investeringer og Aarhus Kommune i fællesskab fortsætter drøftelserne med staten og regionerne om sociale investeringer, og herunder ikke mindst udfordrer disse sektors betalingsvilje i forbindelse med sociale effektinvesteringer, når de leverer positive effekter på den økonomiske bundlinje hos disse sektorer. Hvis der ikke er betalingsvilje fra disse sektorer, vil det efterlade sociale effektinvesteringer et sted, hvor idéerne må kasseres, fordi kommunen - med de forventede effekter af indsatsen, der er - ikke kan betale så meget, at investeringen kan tjenes hjem i rene effekter i den kommunale økonomi. Det vil være ærgerligt, når der for både borgerne og for samfundsøkonomien er en betydelig gevinst.

Sociale effektinvesteringer er en meget spændende vej fremad i forhold til udviklingen på det sociale område. De kan være med til at styrke nytænkning, tidlig indsats og et samarbejde på tværs – til gavn både for udsatte borgere og den samlede offentlige økonomi, men rammerne skal være på plads. Sociale investeringsprogrammer har brug for fødselshjælp, og det vil derfor alt andet lige være en stor hjælp, hvis der i staten – som Aarhus Byråd har gjort det i budget 2021 - afsættes et beløb til betaling for effekter, der opstår på det statslige (og regionale) område, når statens sociale investeringsfond er med til at igangsætte sociale effektinvesteringer. Alternativet er, at satsningen på sociale investeringsprogrammer bliver forgæves, og at kommunerne ikke går videre ad den vej, fordi der ikke kan skaffes betaling til de effekter, der opstår i andre sektorer.

## Bilag

1. Link til artikel i Altinget Civilsamfund
  - a. [Aarhus Kommune: Vi satser på sociale investeringer](#)
2. Link til udviklingsaftale om behandlingstilbud til voldsudsatte familier
  - a. [Udviklingsaftale i Dialog mod Vold](#)
3. Link til Housing First-indsatser
  - a. [Aftalegrundlag for tidlig og intensiv beskæftigelsesrettet indsats](#)
  - b. [Indsatsbeskrivelse – Tidlig og intensiv beskæftigelsesrettet indsats for unge hjemløse](#)
  - c. [Aftalegrundlag for indsats målrettet de mest udsatte unge hjemløse](#)